

تسليمات

نظام التأثيث الأمثل
للأسواق المركزية والمعارض
أرفنس متتووعة
لكافة الاستعمالات
شركة محمد حمود الشامير
قسم التبريد التجاري

للمارش شارع الكهولاني
الهاتف ٤٨١٦٢٠ - الفاكس ٤٨١٦٢٠ - ٤٨١٦٢٠

لا تنس
بغير الطريق
وعدسالمًا لعائلتك
مع تحيات:

بنك الكويت الوطني

خلال استقبال رئيس وأعضاء جمعية الصحفيين الأمير: بتضامن شعبنا وإيماننا.. جنبنا بلدنا الشروق وحميناه من الأخطار

استقبل صاحب السمو أمير البلاد صباح أمس الأول رئيس وأعضاء مجلس إدارة جمعية الصحفيين الكويتية بمناسبة انتخاب مجلس الإدارة الجديد للجمعية.. حيث زودهم بتوجيهاته السامية واطمأنهم على تطورات الأحداث بالمنطقة وموقف الكويت منها.

وقد تحدث سموه عن الصحافة الكويتية ودورها في الظروف الراهنة فأشاد سموه بالمستوى الذي وصلت إليه الصحافة الكويتية ودورها الإيجابي في المسيرة الكويتية الخيرة.. وأعرب سموه عن ثقافته الراسخة وإيمانه بالحريات الصحفية ودور الصحافة الكبير في خدمة الوطن والمواطنين وقال..

لدينا وما وصلت إليه من تقدم وأزدهار والتزام بخدمة الكويت والعمل على رفع شأنها في المحافل العربية والدولية.. ودعا سموه الصحفيين إلى تحري الدقة والحقيقة فيما يكتبون وذلك تجنباً للأخطاء والافتراءات في مزاياهم وفي غنى عنها.. وقال إن الصحافي يكون من الحقائق التي ستقوده إلى الطريق الصحيح.. وأشار سموه إلى الظروف الدقيقة

والحرجة التي تمر بها المنطقة وموقف الكويت منها فقال.. إن قدرنا أن تكون بالقرب من النار المشتعلة بين دولتين جارتين لكتنا بقوة شعبنا وإيماننا وتكاتف شعبنا استطعنا أن نجنب بلدنا الشروق وأن نحمي من الأخطار التي تحيط

وتتوغل بسرعة.. وهكذا الصحافي وعندما يكون مدافعاً فيواجه بالحقيقة ومعمياته وليبدأ من جديد على أسس من الحقائق التي ستقوده إلى الطريق الصحيح.. وأشار سموه إلى الظروف الدقيقة

شهيدان في ذكرى معركة الكرامة الخميس.. يوم التحدي الفلسطيني



أحد جنود الاحتلال يهاجم سيدة فلسطينية في رام الله (رويترز)



مشاردة بين جندي وفلسطيني في رام الله (رويترز)

استكمال للجان الشعبية وتعليمات بزراعة حدائق البيوت بالخضروات وتربية الدواجن استعداداً لنضال طويل

الارض العربية المحتلة - الوكالات - استشهد فلسطينيان وأصيب ١٧ على الأقل بجروح في مصادمات عنيفة مع قوات الاحتلال الاسرائيلي في الضفة الغربية وقطاع غزة أمس في الذكرى العشرين لمعركة الكرامة، فيما أصدرت القيادة الموحدة للانتفاضة النداء رقم ١١ وحث فيه إلى مواصلة النضال ضد الاحتلال وتنظيم إضرابات ومقاطعة البضائع الاسرائيلية، وحمل النداء للمرة الأولى توقيع منظمة التحرير الفلسطينية إلى جانب القيادة الموحدة.

هجوم صاروخي على السفارة الإسرائيلية في طوكيو

طوكيو - كونا - قالت الشرطة اليابانية إن هجوماً بالصواريخ شن أمس على السفارة الإسرائيلية وأربعة أهداف أخرى فيما يبدو أنه احتجاج على سياسة القمع الاسرائيلي ضد الشعب الفلسطيني في الأراضي المحتلة.

الشهيدان

استشهد فلسطينيان في الأراضي العربية المحتلة أمس هما عادل أحمد جابر (١٧ سنة) الذي سقط برصاص القوات الاسرائيلية في رفح بقطاع غزة وعمر حسن أبو مراحيل (٢٧ سنة) الذي عثر عليه مقتولاً من جراء ضربة في الرأس في قرية بيت حانون بقطاع.

أحياء

بيروت - كونا - أحياء الفلسطينيين في مخيمات عين الحلوة والمية ومية والرشيدية والقاسية ذكرى معركة الكرامة. وقد توقفت الأعمال في المخيمات كما أغلقت المدارس أبوابها.



الأمير لدى استقباله وزير الشؤون ووفد المنتخب

مؤكدًا ثقته باللاعبين وداعياً لاستعادة المستوى الأمير يطلب دراسة أسباب نتائج منتخبنا في دورة الخليج

استقبل حضرة صاحب السمو أمير البلاد في الساعة العاشرة والنصف من صباح أمس وزير الشؤون - الاجتماعية والعمل الشيخ ناصر محمد الأحمد حيث قدم لسموه حفظه الله رئيس الاتحاد الكويتي لكرة القدم الشيخ فهد الأحمد الجابر وأعضاء مجلس إدارة الاتحاد ولأعضاء المنتخب الوطني لكرة القدم وذلك بمناسبة عودتهم للبلاد بعد مشاركتهم بدورة الخليج التاسعة لكرة القدم والتي أقيمت في المملكة العربية السعودية الشقيقة مؤخراً.

مهاجمة ناقلة يابانية وسفينة إسبانية وقصف متواصل للبصرة

العراق أطلق صاروخاً على طهران

٥٢ ملاحاً مفقوداً في الغارة العراقية على «خرج»

وأسفر القصف عن سقوط شهداء وجرحى بينهم نساء وشيوخ وأطفال، كما أدى إلى تهديم دور سكنية وحوانيت وممتلكات مدنية وسيارات. ومزقت قذيفة إيرانية جسد سيدة بصرية حامل وجسد طفليها البائنة من العمر ٦ سنوات عندما كانتا تهماان بمغادرة المنزل كما استشهد أيضاً طفل يبلغ من العمر ٨ سنوات وأصابة ٦ مواطنين مدنيين آخرين في البصرة صباح أمس بانفجار قذيفة إيرانية. وفقدت الطائرات المقاتلة والسفينة العراقية ٧١ مهمة وطلعة قتالية. زوارق إيرانية، هاجمت ناقلة مملوكة لشركة يابانية في خليج الخليج أمس. وقالت المصارف أن الناقلة «فومي» التي تبلغ حمولتها ٦١,٧٦٢ طناً أصيبت على بعد عشرة أميال من رأس الخيمة في شمال دولة الإمارات. ولم ترد أنباء عن وقوع إصابات بين أفراد طاقمها البالغ عددهم ٢٥ مسلحاً، بينما وصلت زوارق قطر (البقية على الصفحة ٢٥)

أول احصاء للمصريين في الخارج

القاهرة - واخ - تجري وزارة الهجرة وشؤون المصريين في الخارج حالياً بالتعاون مع الاتحاد العام للمصريين في الخارج أول احصاء عددي ونوعي للمصريين خارج مصر.

مدير الاعلام اللبناني: مواقف الكويت تجاه لبنان ترجمة لتضامن الأخوة في مواجهة العدو المشترك

الباب المفتوح (٦) خدمات (١٠) اتجاهات محلية (١١) فتح باب التسجيل بالصف الأول الابتدائي لغير الكويتيين، وإبناء العسكريين والمدرسين والمبشرين (ص)

القطر الخاص مطالب بتحمل مسؤولياته في تدريب الخريجين الكويتيين.. وتوظيفهم (طالع ص)

الانهيار المالي.. واحتمالات الكارثة الحلقة ٨ بقلم: د. سعد الصباح (ص ١٧)

سوق المناخ هاهم في تعقيد مشكلة الإصلاح الإداري

الاصلاح الإداري وأنماط القيادة في الكويت (١١)

صلاح العبد الجادر عضو هيئة التدريس بكلية الدراسات التجارية: سوق المناخ هاهم في تعقيد مشكلة الإصلاح الإداري

طالب بانهاء حرب الخليج في افتتاح مؤتمر وزراء خارجية الدول الإسلامية الحسين: ملتزمون بالتسوية الشاملة وضرورة عقد المؤتمر الدولي

مؤتمر عمان يبحث قضية «الغلاشة» الإيرانيين وطهران متمسكة بشروطها لوقف الحرب

عمان - من موقع «القبس» عميد الشطرنج والوكالات: قال العاهل الأردني الملك حسين ان سياسة الاستعمار الاستيطاني التي تمارسها إسرائيل في حقبة تصفية الاستثمار ظاهرة لا تختلف في شذوذاها عن سياسة التمييز العنصري التي تتبناها حكومة جنوب أفريقيا في عصر الدفاع عن حقوق الإنسان.

أضاف انهما ظاهرتان تتناقضان مع حركة التاريخ ولذا «فهما محكومتان بالفشل» ولأنهما كذلك فإن المكابرة هي الصفة المهيمنة التي تصبغ اصحابهما مثمناً التوتير والمعاينة والمراة وانتشار الشورور هي التي تصاحب هذه المكابرة.

وقال الملك حسين في خطاب انتخب به مؤتمر وزراء خارجية الدول الأعضاء في منظمة المؤتمر الإسلامي هنا مساء أمس «انه ما يزيدنا حيرة وحزن ان نرى بعض الجهات أو الدول ما زالت تدعّم هاتين السياستين أو تسايروهما في السر أو العلن».

وأضاف في خطابه المطول «انه من هنا لا بد من التصدي الجماعي والقطري الحازم لهذه الظواهر الشاذة والسياسات العدوانية فالاستعمار الاستيطاني الذي تمارسه إسرائيل في الأرض العربية المحتلة وعلى بعد ٤٠ كيلومتراً فقط من هذا المكان الذي افتتح به هذا المؤتمر والذي تتلوه فيه والذي نخسه هنا الأردن ونعيش آثاره العدوانية المباشرة

كل يوم بل وفي كل ساعة.. وقال ان أوضح برهان على شاعته هو حجم وطبيعة رفضه ومكابحته وانتفاضة الشعب العربي الفلسطيني الذي دخلت شهرها الرابع ما يقدمه هذا الشعب من تضحيات مشهودة وبما يجابهه من قمع وحشية وتكليف هو ذلك البرهان.

وقال الملك حسين ان انتفاضة الشعب الفلسطيني ليست مستعرة لذاتها كما انها ليست حدثاً طارئاً سرعان ما يخو ويذول بل هي تجسيد لارادة شعب يراكمه للنضال من أجل حريته وحقه في تقرير مصيره على أرض وطنه. ويكفدو من حق الشعب الفلسطيني علينا «والحالة هذه» ان تدعمه وتعينه على بلوغ غايته على

الجزحي الذين تلقوا في المستشفى ابلغ الشرطة ان الانفجار وقع داخل إحدى الشقق في المبني. وأضاف قوله انه يجري التحقق من هذه الأقوال. ومارالت فرق الانقاذ تحفر في الركام باستخدام الجرافات بعد مضي أكثر من ساعة على الانفجار الذي وقع الساعة ٦:٥٠ مساء.

وفي بيروت الشرقية قالت مصادر أمنية ان شخصين موالين للرئيس اللبناني أمين الجميل أصيبا بجروح عندما حاول مسلح من ميليشيات «القوات اللبنانية» اقتحام سيارته المحتجزة في منطقة الزناكا.

(البقية على الصفحة ٢٥)



صلاح العبد الجادر عضو هيئة التدريس بكلية الدراسات التجارية

سوق المناخ هاهم في تعقيد مشكلة الإصلاح الإداري

الاصلاح الإداري وأنماط القيادة في الكويت (١١)

القطر الخاص مطالب بتحمل مسؤولياته في تدريب الخريجين الكويتيين.. وتوظيفهم (طالع ص)

الانهيار المالي.. واحتمالات الكارثة الحلقة ٨ بقلم: د. سعد الصباح (ص ١٧)

سوق المناخ هاهم في تعقيد مشكلة الإصلاح الإداري

الاصلاح الإداري وأنماط القيادة في الكويت (١١)

صلاح العبد الجادر عضو هيئة التدريس بكلية الدراسات التجارية: سوق المناخ هاهم في تعقيد مشكلة الإصلاح الإداري

سوق المناخ هاهم في تعقيد مشكلة الإصلاح الإداري

الاصلاح الإداري وأنماط القيادة في الكويت (١١)

مطلوب موقف

توفر لديه الشروط التالية :

(١) خبرة في مجال انجاز العائلات لدى الجهات الحكومية

(٢) اجازة قيادة + سـيارة

(٣) أن يكون لديه تعليم متوسط وأن يتراوح عمره ما بين ٢٨-٣٨ سنة

الراتب مجزي ويحدد بعد المقابلة الشخصية

للاتصال ☎ : ٢٤٢١٠١٩ / ٢٤٢١٠٣٢

مؤسسة الفضال للسيارات

قضية محلية

الإصلاح الإداري وأنماط القيادة في الكويت

صلاح العبد الجادر عضو هيئة التدريس بقسم الإدارة في كلية الدراسات التجارية :

سوق المناخ لعب دوراً كبيراً في تعقيد مشكلة الإصلاح الإداري

مطلوب من القطاع الخاص تحمل مسؤولياته في توظيف الخريجين الكويتيين

تصحيح النظرة الاجتماعية لفهم الوظيفة الحكومية خطوة في طريق الإصلاح

العلاج «بالصدمة» لا يصلح في الكويت وله تأثيراته السلبية على المدى البعيد



كتب محمود عبد القادر :

قضية الإصلاح الإداري من أهم القضايا التي تشغل بال المسؤولين في الكويت حالياً. وهي في طريقها إلى التنفيذ بعد أن حشدت للجانب موطن الضعف والخلل في الجهاز الحكومي حيث نجد الكثير من القياديين يدورون في حلقة مفرغة تشدهم الأعمال الروتينية والتوقيعات دون الوصول إلى الهدف المنشود. فهناك أنماط كثيرة ومتعددة من القياديين.. منهم من يستمد حصانته وقوته من الصلاحيات والسلطات الممنوحة له، وهذا النوع لا يعطي اهتماماً للجوانب الإنسانية الأخرى، ونوع آخر يعطي بالاً للجوانب الإنسانية ولا يستخدم إلا الحد الأدنى من صلاحيات وظيفته وسلطته، أما النمط الثالث فيتميز بين القدر الملائم من الصلاحيات الرسمية وأثارة جهود الآخرين من حوله وقد يسأل سائل أي نمط أفضل من هذه الأنماط؟.. الجواب بالتأكيد : ليس هناك تفضيل مطلق لأي نمط من هذه الأنماط ذلك أن الموقف هو الذي يفرض النمط الأمثل والملائم.. وكما يقولون فإن الإدارة حينئذ تصبح إدارة «موقوفة» وما يصلح في موقف ما قد لا يصلح في موقف آخر، إذن ما هو النمط الأمثل في ضوء ظروفنا ومعطيات بيئتنا المحلية ؟ وما رأي أساتذة علم الإدارة والقياديين في ذلك ؟

في اتخاذ القرارات بل وفي رسم السياسات مما يشجع جواً من الاستقرار النفسي بينهم ينفذون ما رسموه من قرارات، بينما يصل آخرون إلى مخطط القائد الأوتوقراطي الذي قد يمارس الأسلوب القسري مع الموظفين إلا أنهم يتقنون بقدرة وأمكاناته القيادية وبذلك يريحون أنفسهم من عباءة التفكير وتحمل المسؤولية ويحكون بعقله هو وينفذون تنفيذاً ألياً ما يقرره هو. إلا أنه حتماً ليس هناك من يؤكد بشكل واضح أسلوب القيادة المتسبب، ولعل لكل موقف قائده المناسب، فالتأكد الناجح في موقف معين ليس بالضرورة أن يكون قائداً ناجحاً في كل موقف، وتمازج الصفات القيادية بالمواقف المتغيرة والتأثر بنوع الموظفين وتعدد ميولهم ومشاكلهم وشخصياتهم المتميزة والفروق الفردية بين كل منهم كل ذلك قد يؤثر على نوعية القائد المناسب. ولاك يرى علماء الإدارة أن على الجهاز الإداري أن يتقبل الاختلافات التي قد تحدث بين صفوف القياديين وصفاتهم، وترى المدرسة اليابانية ضرورة تكيف التنظيم الإداري بشكل يتناسب مع الأفراد لأنه من العسير تكيف هؤلاء الأفراد ليتناسبوا مع ذلك التنظيم.

ولعل غياب الاختيار السليم لبعض الرؤساء أوجد مجموعة من الممارسات التي يعتمدون فقط على السلطة الرسمية المكتسبة من وظائفهم في إطار من عدم الكفاءة من الرؤوسين ومن نظرة متعالية وخاطئة للمهم الوظيفية اعتبارها ملكية خاصة وليست خدمة عامة وعلى الرؤوسين يعملون عند المراء وليس مع المراء، كل ذلك يسبب ولا جدواً من التمرر بالصراعات بدلاً من توجيه كل الطاقات للعمل المنتج البناء.

سؤال يحتاج إلى توضيح

ويواصل الأستاذ صلاح العبد الجادر فيقول : هناك أنماط متعددة من القيادة فهناك القائد الديمقراطي وهناك القائد الأوتوقراطي «السلطوي» وهناك القائد المتسبب، وهذه الأنماط هي التي اتفق عليها علماء الإدارة ولكن أيهم أفضل ذلك هو السؤال الكبير الذي يحتاج إلى توضيح.

لعل أكثر الناس يصل إلى النمط الديمقراطي الذي يشرك العاملين معه

الأمور الآتية :

- يستطيع تحديد أهدافه ومن ثم التنظيم الملائم لتحقيق تلك الأهداف.
- يستطيع أن يضع المعايير التي في ضوئها تتم الرقابة.
- يستطيع أن يحول السلطة المخولة له إلى قيادة خفيفة وماهرة بحيث يستطيع أن يوفق بين المصالح الشخصية لأفراد المؤسسة والمصلحة العامة.
- هو الذي يؤمن بالتفويض.
- هو الذي يؤمن بالنظم الرشيدة والتي أثبتت التجارب نجاحها ولا يتقاضى أو يعترف عن تطبيقها.
- لا يتفادى على حال فإن الصفات التي نطقت بها المدير الفعال هي اختراعات يصعب وضع قواعد محددة لها، ولكن ما قلناه يعتبر مرشداً عاماً لزيادة الفاعلية لدى المديرين.

كما أن الإداري الناجح هو الذي يتم اختياره بادئ ذي بدء من قبل رؤسائه لا كونه منقاداً جيداً للرؤساء وحسب بل وقيل ذلك كونه قيادياً ناجحاً يحصل الكثير من الصفات القيادية ولديه العديد من المهارات الإنسانية والفنية والفكرية بنسب متفاوتة وبالقدر الذي يرض عنه زملاؤه في العمل قبل أن يتولى رئاستهم وبذلك تكون قد اختصرتنا طريق مطالب التطوير أمراً طبيعياً، على أن الإصالح الإداري التطويل القائد الذي يملك الحق في استخدام السلطات العديدة المستمدة من كونه يشغل منصبا رسمياً، إلا أنه يفضل أن لا يمارسها إلا عند الحاجة القصوى فتعامله مع رؤوسه مبني على الثقة من احتمال تغييره السريع والمفاجيء إلى التساقط لتحقيق الأهداف المنشودة وبذلك يكون قد استغنى سبياً عن ذلك التطوير.

السبب والصدمة في الإدارة الحكومية

القيام ببعض الإصلاحات في بعض الأجهزة الحكومية ومن تطوير لبعض الأجهزة الأخرى ولكن بصورة تدريجية وبعد هزيمة الرأي العام حيث أن العاج بالصدمة لا تأتيرات سلبية على المدى البعيد ولذلك لا أمل فيه، ولعل الحقيقة التي لا يمكن تجاهلها هي حقيقة أن الكثير من المشاكل ولعل مؤسسة الكويتية تعجز عن حلها في ظل غياب الرؤية الواضحة ودليل واضح يؤكد ذلك.

وما دام هناك هاجس يوحى عند الناس يؤكد أهمية الإصلاح في جوانب التطوير في جوانب أخرى فإن ذلك يعتبر بداية الطريق الصحيح نحو تحسين أداء الأجهزة الحكومية، ولعل المحاسن الصريحة أثناء تطبيق التطوير الإداري من قبل مفعدي تلك البرامج الإصلاحية تعطي ولا شك مصداقية أكثر وتقياً أفضل من قبل العاملين في الجهاز الحكومي، فالتطوير مثلاً لا يعني بالضرورة تغيير القيادات بل قد يعني تنمية القيادات وبذلك يكون ذلك المدير عاملاً مساعداً للتطوير بدلاً من عقبة كاداء في وجه ذلك التطوير.

يحتاج إلى إصلاح يتسم بالشمولية والتكامل ؟

ما نعتقد أننا أولاً وقبل كل شيء نحتاج إلى تصحيح النظرة الاجتماعية لفهم الوظيفة الحكومية وأنها خدمة عامة وأمانة لا بد من تاديتها على الموظف من أجل أداء الخدمة على الوجه المطلوب، الموظف الذي لو تحقق عند توفير قدر من الاحترام والتقدير والنقطة بالموظف من قبل رؤسائه لا بد أنه سيساهم في تحقيق جزء كبير من الرخاء الوظيفي الذي لو تحقق عند العاملين في الجهاز الحكومي بالشكل المطلوب سيدهمهم ولا شك إلى ما نسميه بالابتداء في مجال عملهم وهي مرحلة تفوق مرحلة الانقائ.

المدرسة اليابانية

كما أن بث روح المسؤولية لدى العاملين في الجهاز الحكومي تعتبر من الأولويات في مجال الإصلاح الإداري، فلا يجب أن يكون العمل فقط مصدراً للزق دون انتماء للأهداف العامة للمؤسسة ولا يجب أن تقتل المصلحة الشخصية على المصلحة العامة لتحقيق ذلك يتم تعميق الولاء للمؤسسة ولتحقيق أهدافها بشكل متقن ولعل في المدرسة اليابانية ما يقتينا عن اليابان حيث أجريت دراسة لقياس درجة الولاء للنصنع عند العاملين وكان السؤال الموجه هو :

«إلى أي مكان تلجأ عند حدوث الزلزال ؟»

فكانت إجابة ما يعادل ٧٠٪ تقريبا في تلك اللحظات الحرجة ما يعبر عن درجة التصاقهم بولائهم لعملهم، وهذا ما يفسر لنا سر ذلك التقدم الرائع الذي وصل إليه ذلك الشعب خلال سنوات محدودة بعد أن دمرته الحرب العالمية ففرت مستجبات أسواق العالم، مثل ذلك التقدم العظيم ما كانت تصل إليه اليابان بعد أن دمرتها القنابل النووية والحصار الذي لا يصل إليه الإنسان إلا إذا توفرت الرغبة الذاتية والتوجه الصادق لتحقيق الأهداف العامة وهذا يستلزم بالطبع أن تعامله مؤسسته ويعامله رؤساؤه باحترام وتقدير لشخصه وأثره مما سيكون له بالغ الأثر على أدائه وعطائه وهذا ما نلاحظه أن كثيراً من برامج الإصلاح الإداري تنتهي إلى مجرد هياكل وأدلة عمل تظل حبيسة الجدران والتقرير، ما لم يتم سحب تأييد العاملين من خلال مشاركتهم في جهود الإصلاح لأرائهم ومقترحاتهم.

دفع عجلة الجهاز الإداري

والسؤال هو : ما العمل لدفع عجلة الجهاز الإداري إلى الامام وهل ما نحتاجه هو أمر يحتاج إلى بعض الإصلاحات الجزئية هنا وهناك أم

● أولاً : نظرة الموظف للوظيفة العامة التي يشغلها والتي أصبحت وسيلة في يد البعض لممارسة السيادة على المواطن لا واجبة من خلالها يمارس خدمة المواطن حسبما تنص أنظمة الخدمة المدنية وهذا ما يفسر وجود الصفوف الطويلة من المراجعين بانتظار إنجاز الخدمة من قبل هذا الموظف اللامبالي، الموظف لمعاملات المواطن، المتعالي على مصالح الناس.

● ثانياً : وجود عدد لا بأس به من موظفي الدولة ما تثاروا بقم سوق المناخ التي تتلور في النظرة الدونية لأهمية الوظيفة كصور اقتصادية الشخصية يحصل من خلال صفقة واحدة من الصفقات سوق المناخ.

● ثالثاً : أما على النطاق الرسمي فقد لاحظ المسؤولون تقني بعض المظاهر الدالة على التسبب واللامبالاة وقلة الأداء بشكل غير مقبول في كثير من الأجهزة الحكومية في الوقت الذي تعاني فيه الدولة من نقص الموارد الاقتصادية مما يحتم الاهتمام بالانتاج كل في مجاله لتغطية شيء من ذلك النقص.

الأستاذ صلاح العبد الجادر رئيس رابطة أعضاء هيئة التدريس بالكلية التطبيقية وعضو هيئة التدريس بقسم الإدارة بكلية الدراسات التجارية يرى أن سوق المناخ لعب دوراً مهماً في تعقيد مشكلة الإصلاح الإداري بالكويت حيث كان الموظف يحقق أضعاف أضعاف راتبه الشهري في صفقة تجارية واحدة، وقال أن التسبب واللامبالاة وقلة الأداء في كثير من الأجهزة الحكومية سببها عدم الرضا الوظيفي، ويطلب صلاح العبد الجادر ضرورة تصحيح النظرة الاجتماعية لفهم الوظيفة الحكومية ويقول إنها خدمة عامة وأمانة لا بد من تاديتها على عامل وجه، وشرب مثلاً بالمرسة اليابانية التي تقس ذلك التقدم الرائع الذي وصل إليه الشعب الياباني خلال سنوات محدودة بعد أن دمرته الحرب العالمية، وقال أن العيب ليس في وجود الأخطاء وإنما الخطورة تكمن في تراكم الأخطاء والتغاضي عنها.

وقال العبد الجادر أنه لا يؤيد العلاج بالصدمة لأن له تأثيراً سلبياً على المدى البعيد وأوضح أن التطوير لا يعني بالضرورة تغيير القيادات بل قد يعني تنمية هذه القيادات، وأشار في حوار مع «القبس» إلى أن عدد الموظفين في الدولة بلغ ١٦٥ ألف موظف منهم ٤٥ ألف موظف كوئتي الأمر الذي يدعو للتأمل والتأني في برامج الإصلاح حتى تتوصل إلى استمرار العمل الوطني بالشكل المطلوب، ويقر الأستاذ صلاح العبد الجادر وضع عجز مرحلة سياسة الإصلاح التدريجي من احترام كل من قدم الخدمات الجيدة للكويت من منع حدوث بطالة بين الخريجين الكويتيين ودعوة القطاع الخاص إلى تحمل مسؤولياته في تدريبهم وتوظيفهم، وقال أن المشكلة الحقيقية تكمن في أهميالية كل فئة تحتاج إلى حلول جذرية وحارمة لاها - المركزية - شجعت على إهمال تدريبهم - الصنف الثاني من - الخريجين - القياديين الذين أخذ المبادرة وتحصل المسؤولية، وأكد أن غياب الاختيار السليم لبعض الرؤساء أوجد مجموعة من الممارسات التي يعتمدون فقط على السلطة الرسمية المكتسبة من وظائفهم، وفيما يلي نص الحوار الذي بداهة بقوله :

ما لا شك فيه أن التطوير الإداري أصبح هاجس الناس من مسؤولين ومرووسين بشكل عام في الكويت وفي دول العالم الثالث بنسب متفاوتة الأمر الذي يدفعنا للتساؤل عن الأسباب الكامنة وراء ذلك الاهتمام المتزايد من قبل المسؤولين في الدولة بتطوير الأداء، ولإجابة عن هذا التساؤل نقول أنه من وجهة نظرنا هناك ثلاثة أمور أكدت أهمية التطوير الإداري وهي :

تصحيح النظرة الاجتماعية لفهم الوظيفة العامة

ويضيف العبد الجادر : تلك الأمور الثلاثة جددت في نظرنا اهتمام الدولة بقضايا الإصلاح والتطوير الإداري، ولعل تصحيح النظرة الاجتماعية لفهم الوظيفة الحكومية يعتبر من الأولويات في مجال الإصلاح الإداري، فلا يجب أن يكون العمل فقط مصدراً للزق دون انتماء للأهداف العامة للمؤسسة ولا يجب أن تقتل المصلحة الشخصية على المصلحة العامة لتحقيق ذلك يتم تعميق الولاء للمؤسسة ولتحقيق أهدافها بشكل متقن ولعل في المدرسة اليابانية ما يقتينا عن اليابان حيث أجريت دراسة لقياس درجة الولاء للنصنع عند العاملين وكان السؤال الموجه هو :

«إلى أي مكان تلجأ عند حدوث الزلزال ؟»

فكانت إجابة ما يعادل ٧٠٪ تقريبا في تلك اللحظات الحرجة ما يعبر عن درجة التصاقهم بولائهم لعملهم، وهذا ما يفسر لنا سر ذلك التقدم الرائع الذي وصل إليه ذلك الشعب خلال سنوات محدودة بعد أن دمرته الحرب العالمية ففرت مستجبات أسواق العالم، مثل ذلك التقدم العظيم ما كانت تصل إليه اليابان بعد أن دمرتها القنابل النووية والحصار الذي لا يصل إليه الإنسان إلا إذا توفرت الرغبة الذاتية والتوجه الصادق لتحقيق الأهداف العامة وهذا يستلزم بالطبع أن تعامله مؤسسته ويعامله رؤساؤه باحترام وتقدير لشخصه وأثره مما سيكون له بالغ الأثر على أدائه وعطائه وهذا ما نلاحظه أن كثيراً من برامج الإصلاح الإداري تنتهي إلى مجرد هياكل وأدلة عمل تظل حبيسة الجدران والتقرير، ما لم يتم سحب تأييد العاملين من خلال مشاركتهم في جهود الإصلاح لأرائهم ومقترحاتهم.

دفع عجلة الجهاز الإداري

والسؤال هو : ما العمل لدفع عجلة الجهاز الإداري إلى الامام وهل ما نحتاجه هو أمر يحتاج إلى بعض الإصلاحات الجزئية هنا وهناك أم

مؤسسة الكويت للتقدم العلمي .. تصدر كتابها عن المناهج والأهداف التربوية

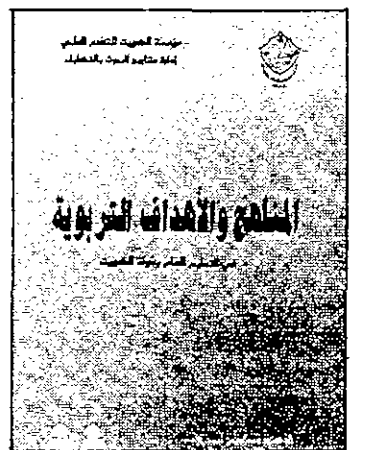
أصدرت مؤسسة الكويت للتقدم العلمي «إدارة مشاريع البحوث بالتكليف» كتاباً بعنوان «المناهج والأهداف التربوية» حيث أقيم رجال التربية في دولة الكويت، من تأليف الدكتور عبد الرحمن أحمد الحمد - استاذ مساعد - قسم المناهج وطرق التدريس - عميد كلية التربية سابقاً - جامعة الكويت، الدكتور حسن جميل طه - مدرس قسم أصول التربية - كلية التربية - بجامعة الكويت، الدكتور مصباح الحاج عيسى - مدرس - قسم المناهج وطرق التدريس بكلية التربية - جامعة الكويت، والدكتور فاروق حمدي - أستاذ بكلية التربية الأساسية - الهيئة العامة للتعليم التطبيقي.

وتم الكتاب تسعة فصول هي :

الفصل الأول : حول الأهداف العامة للتربية في دولة الكويت، والثاني : حول أهداف المراحل التعليمية، والثالث : حول أهداف المواد الدراسية في مراحل التعليم العام ومناهج التعليم العام بدولة الكويت، والرابع : حول محتوى المواد الدراسية، ويشمل معايير تتعلق بأهداف التربية، طرق اختيار المحتوى، معيار مكتب التربية العربي لدول الخليج، وأخير : واقع بناء محتوى المناهج والقرارات الدراسية في الكويت، والخامس : حول النشاط المدرسي، والسادس : حول الدراسات العلمية، والسابع : حول التقنيات التربوية، والثامن : حول طرق التدريس والاختصاصات التعليمية، والتاسع : حول نظم التقييم والاختصاصات.

و جاء في مقدمة الكتاب :

تتبنى الأنظمة التعليمية عادة على قواعدها وأسسها التعليمية، وتستقي مقوماتها من مبادئها من النظريات والأفكار التربوية في مجالات المعرفة المختلفة. وما تأملت النظريات قابلة للتغيير والتعديل وما تأملت النظريات قابلة للتغيير والتعديل، فما يتوقع منطقياً أن يمدد النظر في أي نظام تعليمي في الوقت والآخر، حيث أن عناصره متغيرة وبالتالي فالنظام التعليمي الفعال متغير أيضاً.



● غلاف الكتاب

فقد كانت توضع التصورات الأولى وتناقش من قبل أعضاء المشروع أولاً، وفي بعض القضايا كانت اللجنة تعود إلى محكمين متخصصين في ذلك للاستشارة واتخاذ القرار بالتنسيق، ومن ثم يحال العمل المنتج لأعضاء اللجنة للاطلاع عليه وتقييمه وإجراء التعديلات المناسبة عليه.

كذلك فقد جرى دراسة معظم العناصر الرئيسية المكونة للنظام التعليمي في مدارس التعليم العام من واقع الميدان، حتى تكون النتائج مبررة في الممارسات الفعلية داخل النظام كما كبر قدر ممكن.

وفي محاولة حصر البيانات والمعلومات والتعليقات التي تحتاجها الدراسات، فقد حضرت كافة الوثائق والمرامح المتوفرة، وجرى بناء عدد من أدوات البحث كاستبيانات وبطاقات الملاحظة والمقابلة، كما تم الاستعانة بعدد من العاملين في المدارس لتطبيق وتجميع الأدوات.

وتجسدت أساليب التطبيق في الحياة المدرسية، العلاقة بين البيت والمدرسة، وتناولت المرحلة الثانوية الأهداف التربوية والتعليمية، والمناهج الدراسية، إدارة التعليم العام والاتفاق التعليمي، الكوادر البشرية، الخدمات المساندة.

وقد اتبعت منهجية في العمل محددة عند دراسة الجوانب المتقدمة كافة، فملى ضوء الاتجاهات المعاصرة في كل جانب، واعتماداً على أساليب البحث التربوي المستخدمة عالمياً،

سيارتك القديمة عند استبدالها بسيارة ميتسوبيشي ١٩٨٨

يسري العرض لغاية ١٨ أبريل ١٩٨٨

كولت: عائلية، سهلة القيادة، مريحة، باب خلفي، محرك ١٥٠٠ سي، غيار أوتوماتيكي، أويديو بخمس سرعات.

لانسر: أوتوماتيك، مكيفة، باورستيرنج، قفل مركزي، باوربريك.

جالانت: فولتوماتيك، محرك ٢٠٠٠ سي، باورستيرنج، ساعة رقمية، مسجل/راديو سترنجيو AM/FM.

• كفاءة لمدة سنة دون تحديد الكيلومترات • أقساط مريحة حتى ٤٨ شهراً • لمزيد من التفاصيل تفصل بزيارتنا في :

شركة المسيلة التجارية ذ.م.م.

شارع السور - تلفون : ٤٤٤٥٠٠ • منطقة الري - تلفون : ٤٧١٣١٢٧ • النجاحيل - تلفون : ٣٩١٨٩٢١ / ٣٩١٤٤١

شركة ميتسوبيشي

● مشهد من المسلسل
يجري العمل حالياً في استديو ٨٠٠
لتفزيون الكويت في تصوير المسلسل
الرومانسي (سندباد مدينة الرياح)
الذي يتتبع كتيبة طارق عثمان ويخرجه عبد
الرحمن الشايعي في ٣٠ حلقة
ستعرض في شهر رمضان المقبل
عدد كبير من النجوم يمثلون الأدوار
الرئيسية في المسلسل منهم : خالد
العبيد، الصالح، جاسم النبهان،
عبد الرحمن العلق، إسهاان توفيق،
هندي حسين، زهرة الخرجي، عبد

سفير تونس بالكويت يحتفل بالعيد الوطني للجمهورية التونسية



الشاهين وحديث مع الزعوتون وعوني بطاش



السفير وحرمة زكية والوزير المفوض وحرمة سامية بن محمود



والسفير العراقي

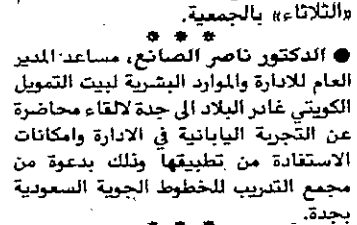


وتهنئة من السفير الفرنسي



الدكتور عبد الرسول الموسى، يلقي محاضرة عن الآثار الاجتماعية للنفط وذلك ضمن نشاطات الموسم الثقافي لرابطة الاجتماعيين في السادسة مساء اليوم والثلاثاء بالجمعية.

محمد جاسم السداح، غادر مستشفى ابن سينا بعد أن أجريت له جراحة ناجحة وبمعداة الاصطناع للأطمنان عليه - سلامات.



الدكتور علي الطراح، يشارك في محاضرة عن الأسرة في المجتمع النفطي بدعوة من رابطة الاجتماعيين وذلك يوم الاحد المقبل في السادسة مساء بمقر الرابطة.

الدكتور علي الطراح، يشارك في محاضرة عن الأسرة في المجتمع النفطي بدعوة من رابطة الاجتماعيين وذلك يوم الاحد المقبل في السادسة مساء بمقر الرابطة.

الدكتور علي الطراح، يشارك في محاضرة عن الأسرة في المجتمع النفطي بدعوة من رابطة الاجتماعيين وذلك يوم الاحد المقبل في السادسة مساء بمقر الرابطة.

الدكتور علي الطراح، يشارك في محاضرة عن الأسرة في المجتمع النفطي بدعوة من رابطة الاجتماعيين وذلك يوم الاحد المقبل في السادسة مساء بمقر الرابطة.

بسم الله الرحمن الرحيم
جامعة الكويت
كلية الشريعة والدراسات الإسلامية
العلاقات العامة والإعلام

دعوة

يسر كلية الشريعة والدراسات الإسلامية دعوتكم لحضور المحاضرة التي يلقيها فضيلة الدكتور:

شوقي السامي

وموضوعها: «الامام الماوردي» (حياته وآثاره العلمية) وذلك يوم الثلاثاء الموافق ٢٢/٣/١٩٨٨ بعد صلاة المغرب في (كافتيريا) كليتي التربية والشريعة بكيفان . والدعوة عامة

WANTED

INTERIOR DESIGNERS

Minimum 2-3 Years Experience
Must be ENGLISH / ARABIC Speaking & hold a Transferable Residency .

Pls. Send C.V. and Photograph to:
Attn. Personnel Manager.
P. O. Box. 20582 - Safat.
13066 Kuwait
KUWAIT

مدرسة سكيمة الابتدائية تكرم المتفوقات

● احتفلت مدرسة سكيمة الابتدائية للبنات بالشامية بالعيد الوطني وعيد العلم، وقد كرمت ناظرة المدرسة المتفوقات من الطالبات في الحفل الفني الذي قلمته طالبات المدرسة.

إعلان

تعلن جمعية حماية البيئة الكويتية عن تقديم محاضرة بعنوان:

ترشيد استهلاك الطاقة وتأثيراته الاقتصادية والبيئية

بإشرافها:

الدكتور / عباس محمد رفيع معسرفي
وبربها الدكتور / ضاري ناصر العجمي

وذلك بمقرها الثاني في حي النور / منطقة قصر السلام الساعة السادسة مساء يوم الثلاثاء ٢٢/٣/١٩٨٨ - والدعوة عامة بجمعية حماية البيئة الكويتية

سَهْرَةُ الْحَيَمَةِ

معرض الخليج للأثاث لعام ١٩٨٨

إذا لم تذهب، فلن تعرف ما حدث

إلى المعرض التجاري الوحيد في منطقة الخليج الذي يضم المجموعة الكاملة من معروضات الأثاث المصمم لغرض الاستعمال داخل المنزل، وهو فرصة نادرة لرؤية المئات من المنتجات الحديثة من جميع أنحاء العالم. إن المعرض هو حدث هام ومشوق بصورة خاصة لبائعي الفرق والوكلاء.

معرض الخليج للأثاث لعام ١٩٨٨
٢٧-٣١ مارس من ١٠-١ ظهرًا ومن ٥-٩ مساءً

مركز دبي التجاري الدولي

545
Kuwait Hotel
معرض
مركز دبي التجاري الدولي

● تشرفت الزميلة الأدبية ليلى العثمان، بمقابلة سمو أمير البلاد وذلك صباح السبت الماضي حيث قدمت لسموه روائيتها «وسمة» تخرج من البحر ومجموعتها القصصية الجديدة «فتحية تختار موتها» وقد استعنت إلى إرشاداته الأدبية وودعت بأن يستمر عطاؤها الأدبي على هذا الطريق.

● السيدة ليلى السبعان، وزعت بطاقات الدعوة لحضور الحفل السنوي بمدرسة الاجيال الحديثة الذي يقام بمناسبة عيد الأسرة وتكرم فيه الأمهات وأولياء الأمور التاليين:

● ملى الفضلي، اجتازت اختبارات الفترة الأولى بالمدرسة العالمية بنجاح في الثانوية العامة.

اليوم عندي عزيمته وأتم العيال مشغولة يا ترى أصحابي يحزنون أكل طيب؟! .. لا تحمل همهم الفيل الأبيض.. أصل برطمة الفيل الأبيض.. بس حط بالاك على أصابع أربع!

الفيل الأبيض والنعم

.. جرب وتذوقه وإن حصل لك زيارة لسوء بكرة مع العائلة عيال الله في

الفيل الأبيض

أولاً من ٢٠-٢٢ / ٢٤-٢٦ / ٢٨-٣٠

ما الذي يا ترى حدث في عالم الأثاث؟

٢٧-٣١ مارس

معرض الخليج للأثاث لعام ١٩٨٨

إذا لم تذهب، فلن تعرف ما حدث

إلى المعرض التجاري الوحيد في منطقة الخليج الذي يضم المجموعة الكاملة من معروضات الأثاث المصمم لغرض الاستعمال داخل المنزل، وهو فرصة نادرة لرؤية المئات من المنتجات الحديثة من جميع أنحاء العالم. إن المعرض هو حدث هام ومشوق بصورة خاصة لبائعي الفرق والوكلاء.

معرض الخليج للأثاث لعام ١٩٨٨
٢٧-٣١ مارس من ١٠-١ ظهرًا ومن ٥-٩ مساءً

مركز دبي التجاري الدولي

ة بعنوان:

ة القاهرة

ة الكويت

م الثلاثاء

خ

الثقافية

سبيل

لماذا هذا التهجيم؟

يصر نفر قليل من الناس بهجوم مستمر وانتقاد متقطع على كثير من المتدينين في هذا البلد الطيب ولا يعني سكوتهم عن هذا الهجوم دليل جبن... لا والعباد بالله فالجبن محرم شرعا... ولكن يؤثر المتدينون السكوت درءا لمفسدة وقتنة قد تجلب وراءها فتنا لا تنتهي ولا تخدم الا الاعداء...

وهؤلاء النفر لا هم الا التنتحج بموضوع الجماعات الاسلامية كما يحلو لهم ان يسوهم ولا لهم بان يقتنعوا او يقتنعوا أنفسهم بان زبنة هؤلاء النفر لا تستحق هذه الفتنة الطيبة التي تنتهج الخلق الاسلامي الصحيح... واقول انهم ما زالوا على الدرب يسرون ويعملون ومن يعمل لا بد ان يخطيء ويصيب، بل والحق يقال اننا لا نرى ولا نسمع منهم الا كل خير فمنهم اولئك الذين يسارعون في الهيئات الخيرية او الجمعيات الملتزمة بجمع التبرعات واطباق الخير واذا تلفقتا الى اليمين نراه في السوق الى رحلات العمرة والندوات ومعارض الكتب الاسلامية وتبني جمع الزكوات والصدقات التي تبني ولا تهدم.

ولتلق قلاب وسنال انفسنا: من هؤلاء الذين تسوهم الجماعات الاسلامية؟ انهم بالطبع ليسوا من كوكب آخر... انهم ايناؤنا واخواننا وجيراننا واقربائنا... اوجه سؤالي الى المنتقدين:

والجدر والاول ان تتواصوا قليلا وتسكوا بايديهم وتناقشهم ويناقشوكم، اما الصراخ والتشهير وتاليل السلطة عليهم فذلك لا يزيد الامور الا فتنة كفانا الله وباعنا شرورها.

يا حبيذا لو تقام مناظرات وندوات مفتوحة، واظن ان على اتم الاستعداد للقاء بالمتقدين وليلزمهم الا الصدق والشجاعة الادبية وان يعطوها صريحة بانهم على اتم الاستعداد للنقاش الهادف والبحث الصادق معهم وحسب معرفتي المتواضعة ان الذي ينتقد عليه ان يكون ملما بالما ولو يسيرا ببعض علوم العقيدة والدين حتى يستطيع ان يحتاج الآخرين ان تطرق الامر الى ذلك. فكما قرأت كثيرا، فارقوا علوم الدين والعقيدة.

ان أسلوب القذف والاتهامات واطلاق المسميات ما عادت تنطلي على الكثيرين وكلنا عيال قرية وكل يعرف اخاه... والله سبحانه وتعالى يقول في كتابه الكريم: «واذ كنت فتا غليظ القلب لانقضوا من قوله» واذا رايتهم من متدين او محجة ما يعكر مزاجكم فتكلم لحداث فردية لا تقاس لجموعة كبيرة من الناس كما لا يخفى عليكم، ومن قال عن نفسه لا اخطيء ابدأ فتكلم تعدي على الانوية، وابن آدم خطاء وخير الخطائين التوايبن.

ان الذي ينبغي ان يشغل المنتقدين... امور وقضايا كثيرة مطروحة على الساحة الكويتية وما زالت بلا حل... انحراف الشباب ومشاكل الشباب اراء المخدرات، الشذوذ الجنسي... حوادث المرور وغيره الكثير... مشاكل ينبغي ان توضع في الحسبان ان كنتم من بحرين مسلمة الوطن... وانها تنتشر بشكل تصاعدي صلبة خفيف يهدد أمن هذا البلد الصغير.

كل الصحف والمجلات والهيئات وجمعيات النفع العام والناس تبني ظواهر ازدياد انحراف الشباب ولكن لا يمكن ان يكونوا مسؤولين.

... وكلنا يفتق موقف المتفرج... والتقليد يجب ان يتفكر اما الاتهامات والتبسيطات وتجلوسن في الدواوين ومكتم قصاصات مقالاتهم الهجوئية... «ها... اشرائكم بالي كتبت اليوم عن الطاوعة...»

والرسول ﷺ يقول في الحديث الصحيح... «لا يدخل الجنة من كان في قلبه مثقال ذرة من كبر» فالكبر والفور مدمومان لدينيا ودنيويا.

فلا داعي لتلهيج النفوس والقلوب ورسولنا حجتنا والخير والسداد، قال الرسول ﷺ «سدوا قلوبا» والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

عبد اللطيف سيف العتيقي

جواز الظالمون المدى

كواجبة من المؤمنين بالله تعالى، فاني سبيل كل ما يوسمي كائن بشري للجهاد في سبيل الله. وسواء

رفض الآخرون قولي او قبوله، فان ذلك لا يشكل فرقا عندي، طالما أنا مؤمنة بآله الله يعلم كل شيء، وأنه الولود الرحيم العادل.

ولهذه الحياة غرض، قد تختار السعي لتحقيقه باقصى طاقاتها، او قد تختار تجاهله. وعلى كل انسان ان يقرر أحد الخيارين سواء بينه وبين نفسه او على الملأ، فهذه مسؤولية شخصية امام الله.

وبالنسبة لي، فاني اود ان احدث مع بعض الاشياء التي اعتقد ان لي سبحانه وتعالى هيا لي رؤيتها.

فهناك الكثير من التمييز في عالم اليوم، بينما يعيش آخرون في حالة لا تتناسب مع الظلم، والاضطهاد، والقدرة، والجوع، والرعب المادي والعقلي. وبدلا من ان يحاول العالم النامي المعزولة عن جمل شامل لمساعدة اخواننا في الانسانية، نجده منكم في مشاهدته شتى انواع العاب الكرة، ومنها على سبيل المثال كرة القدم، التي تبذل الوقت، والمال، والجهد، والمعل بهدف امتاع الاغنياء. ولا يقتصر الامر على العاب الكرة، بل تمتد لتشمل كل الاموال التي تهدر في مشاهدة الافلام الخليالية والقدرة، سواء في أجهزة الفيديو، او السينما، والتي لا فائدة فيها، فهذه الافلام تؤثر علينا، باسم

التسلية، في ايجاد قيم معوية واخلاقية خاطئة لدينا، فتثير فينا الشهوة للاشياء المادية، وتستعمل في هذه الافلام احيانا لغة تثير التققز والاشمزاز والغثيان، وهي لغة ما اسهل ان ينطقها الاطفال.

كذلك تبث ان الكحول والسجائر مواد مضره، ومع ذلك يشترتها المومر، الذي لا تتفهم ولا تنفع سواء، والذي من خلال تمييزه لهذا المال قد يؤدي عائلته، او أي شخص آخر كان من الممكن ان يحصل بهذا المال على الطعام والتعليم، او يستعمله في استثمارات أكثر فائدة.

وهل مجرد استضافة الولايات المتحدة للأمم المتحدة تبع لها انتهاك الاعراف والقوانين الدولية التي تستعمل منها هذه المنظمة الدولية قيمتها وقدراتها؟

ينبغي ان يجري كشف الظالمين الحقيقيين من خلال دراسات وتحقيقات كاملة ومتقنة وموضوعية، ليست محارة ولا متحاملة، لتأكيد أنه ما من دولة لها الحق في تغطية أو إخفاء مجازرها الوحشية كاسرائيل، وإيران، وأية دولة أخرى كانت ما كانت.

جانيت الرضمان



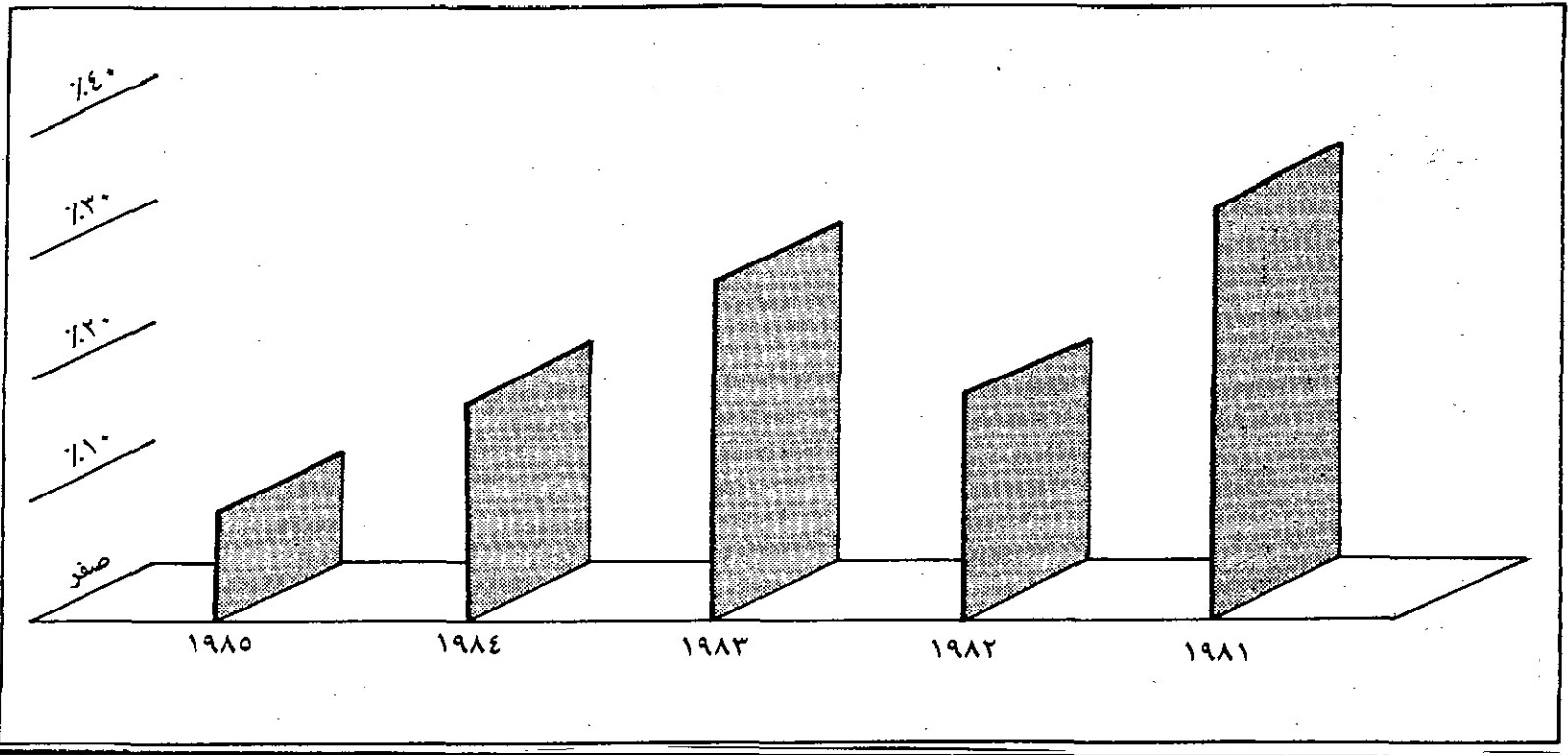
٢٠

التركيب السكاني لدول الخليج العربية - دراسته مقارنة

بلطنة عام

نمو العمالة الوافدة خلال الفترة من ١٩٨٠ الى ١٩٨٥ في نشاط الخدمات

● معدل التزايد السنوي للوافدين في قطاع الخدمات منشويا للعام الاسبق مباشرة



ارتفاع نسبة مساهمة العاملين في الخدمات من الوافدين من ٧,٤٪ عام ١٩٨٠ الى ٩,١٪ بعد خمس سنوات

ان يصاحب اي زيادة جديدة في التوزيع النسبي لهذا الجزء تنافسا في التوزيع المقابل للجزء الاخرى من الانشطة الاقتصادية السائدة.

وكما سبق ان قمنا برصد معدل التزايد سواء بالنسبة لسنة ١٩٨٠ او للسنوات الاسبق مباشرة في دراستنا للنشاط الزراعي في الدراسة السابقة، فالتنازل ونفس المنهج هنا.

فقد بلغ معدل التزايد في حجم العاملين الوافدين في هذا القطاع ٣,٤٪ في عام ١٩٨١، اي ان هناك اضافة بلغت الثلث تقريبا الى الحجم القائم في سنة الاساس وهي عام ١٩٨٠. ولكن هذا المعدل قد هبط بمقدار كبير في العام التالي، اذ ان عام ١٩٨٢ لم يشهد مثل هذه الزيادة، فقد بلغت ٢,٣٪ فقط اي بهبوط في المعدل بلغ ١,١٪ في عام واحد وهو هبوط يبدو كبيرا لا شك وبكل المقاييس.

وفي عام ١٩٨٣ تحققت قفزة كبيرة في هذا المعدل اذ بلغت ٤,٥٪ من سنة الاساس وهي اعلى معدل حققته الزيادة في حجم العمالة بهذا النشاط على الاطلاق، ولم يتحقق مثل هذا المعدل في أي سنة أخرى سابقة او لاحقة.

ولقد تراجعت بعد ذلك هذه النسبة لتبلغ ٣,٨٪ في عام ١٩٨٤، متسوية لعام ١٩٨٠، كذلك لم تتحقق بعد ذلك اي في العام التالي ١٩٨٥ - اي زيادة في هذه المعدلات اذ بلغت ٢,٣٪. واقتربت بذلك من ادنى هبوط تعرضت له نسبة العمالة الوافدة في قطاع الخدمات عام ١٩٨٢.

ولكن ما هو الموقف بالنسبة لمعدل التزايد السنوي والذي تنسبه هو العام الاسبق مباشرة، ان الارتفاع في مجموعها وعلى مطلقها حققت هبوطا واضحا عن الزيادة السابقة. وهذا منطقي وينسجم مع الاطرار الذي تعرضت له العمالة في هذا النشاط والذي سبقت الإشارة اليه.

ففي عام ١٩٨٠ عندما كانت الزيادة عن العام الاسبق قد حققت ٣,٤٪ نجدها في العام التالي قد هبطت الى النصف تماما. اذ بلغت ١,٧٪ في عام ١٩٨٢ من حجم العمالة في العام الاسبق رغم زيادة مساهمة العاملين في هذا القطاع.

اما في عام ١٩٨٣، فقد ارتفعت هذه النسبة لتبلغ ٢,٨٪ عن العام الاسبق، ولكنها ما لبثت ان تراجعت بعد ذلك خلال السنوات التالية، وبهذا يصبح اعلى معدل سواء بالنسبة لسنة الاساس او بالنسبة لسنة الاسبق مباشرة، قد تحقق في عام ١٩٨٣، ان تحقيق نسبة ٢,٨٪ في هذا العام (١٩٨٣) قد تبعها هبوط الى ١,٨٪ في عام ١٩٨٤، عما كان عليه الحال في عام ١٩٨٣، كما ان هذا المعدل هبط الى نصف ذلك تقريبا (١,٨٪) في عام ١٩٨٥ ليسجل بذلك ادنى معدل تزايد تعرضت له مساهمة العمالة في قطاع الخدمات لسلسلة

عمران، وكما سبق في مجال الزراعة، فان العناصر الاسبوية الوافدة تستأثر بنسبة هائلة من هذا القطاع اذ بلغت ٨,٨٪ من حصة الفئات الاخرى الوافدة عام ١٩٨٥، يليهم العرب بنسبة متواضعة للغاية لم تتجاوز ١٪ اذ بلغت اذاك ٠,٧٪ فقط.

الحلقة المقبلة الثلاثاء المقبل

● نمو حجم العمالة في نشاط الخدمات (١٩٨٠ - ١٩٨٥)

السنة	عدد العاملين الوافدين	النسبة المئوية الى الانشطة الاقتصادية الاخرى
١٩٨٠	٩٧٦٣	٧,٤
١٩٨١	١٣١٥٥	٨,٠
١٩٨٢	١٥٤٤٠	٨,٣
١٩٨٣	١٩٨٣٨	٨,٤
١٩٨٤	٢٣٥٥٨	٨,٧
١٩٨٥	٢٥٨٧٥	٩,١

● معدل التزايد السنوي للوافدين العاملين في قطاع الخدمات منشويا لسنة ١٩٨٠

السنة	المعدل
١٩٨١	٣,٤
١٩٨٢	٢,٣
١٩٨٣	٤,٥
١٩٨٤	٣,٨
١٩٨٥	٢,٣,٧

● معدل التزايد السنوي للوافدين العاملين في قطاع الخدمات منشويا للسنة الاسبق مباشرة

السنة	المعدل
١٩٨١	٣,٤
١٩٨٢	٢,٣
١٩٨٣	٤,٥
١٩٨٤	٣,٨
١٩٨٥	٢,٣,٧

٨,٣٪ مرتبطة بكل من الزراعة والتجارة والانتاج وغيرها من سائر الانشطة الاخرى والتي تعرض لها تباعا في هذه الدراسات.

وفي عام ١٩٨٣ طرأت زيادة جديدة على حجم العاملين في قطاع الخدمات، وهكذا ارتفعت اعدادهم من ١٥٤٤٠ نسمة مقدارها ٨,٣٪ في عام ١٩٨٢، الى ١٩٨٣٨ نسمة ونسبة مئوية بلغت ٨,٤٪ في عام ١٩٨٣. وبذلك يصل حجم الزيادة الاجمالي في عام واحد فقط رقما قياسيا لم تبلغه اي زيادة في هذا النشاط خلال الخمس سنوات المحصورة بين عامي ١٩٨٠ و١٩٨٥، فقد بلغت هذه الزيادة ما مقداره ٤٣٩٨ نسمة.

اما عام ١٩٨٤، فقد شهد زيادة كبيرة في حجم العاملين في الخدمات، اذ بلغ حجم هذه الفئة ٢٣٥٥٨ نسمة في العام المذكور مقارنا بـ ١٩٨٣ نسمة في العام الاسبق مباشرة، اي ان الزيادة الاجمالية لحجم العمالة الوافدة في هذا القطاع خلال عام واحد بلغت ٣٧٢٠ نسمة وهي اكبر زيادة اخرى شهدتها الفترة الخمسية المشار اليها بعد الزيادة التي حكمت خلال الفترة ما بين عامي ١٩٨٢ و١٩٨٣. ولقد كان منطقي ان يصاحب هذه الزيادة زيادة شملت كافة قطاعات العمالة، ولهذا فقد بلغت نسبة مساهمة الوافدين في قطاع الخدمات في هذه السنة (١٩٨٤) ما مقداره ٩,١٪ من حصة الانشطة الاخرى، وهذه النسبة ما هي الا استمرار للزيادة المطردة التي يتعرض لها هذا القطاع كغيره من سائر قطاعات الانشطة الاقتصادية.

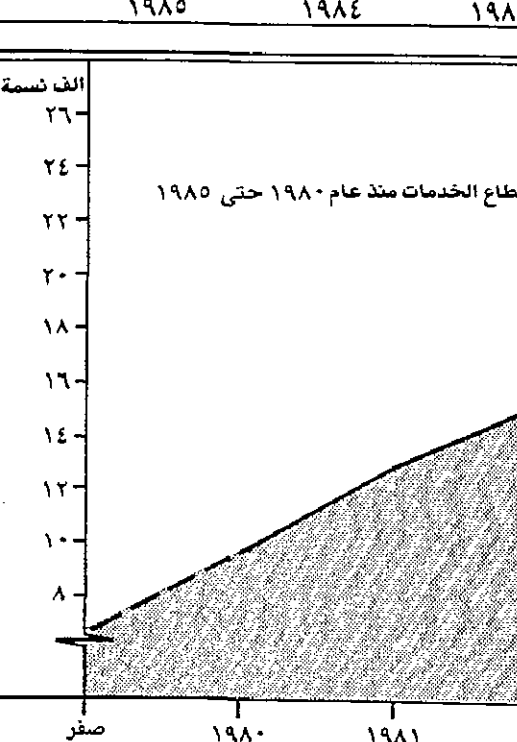
الا ان عام ١٩٨٥ رغم انه شهد زيادة في حجم العمالة في هذا القطاع، وينفس القدر شهد تنصبا اعلى من العام الاسبق كنسبة من مجموع الانشطة الاخرى، الا ان حجم الزيادة هنا قد بلغ ٢٣١٧ نسمة فقط اي انه ادنى من الايام السابقة كلها باستثناء الزيادة التي حققها عام ١٩٨٢.

فقد بلغ حجم العاملين الوافدين في هذا القطاع ٢٣٥٥٨ نسمة في عام ١٩٨٤، كما ارتفع في العام التالي مباشرة الى ٢٥٨٧٥ نسمة، وبلغت نسبة مساهمة هذا النشاط الاقتصادي في مجموع الانشطة الاقتصادية الاخرى ٩,١٪. وكان قطاع الخدمات بهذا التزايد وهو يقترب من احتلال عشر العمالة الوافدة في القطاع الخاص، ليؤكد ان معدلات التزايد في الانشطة الاخرى لهذه الفئة من السكان اخذ في التراجع، لانه من البديهي

● معدل التزايد في حجم العمالة الوافدة في قطاع الخدمات منشويا لعام الاساس (١٩٨٠)

السنة	المعدل
١٩٨٠	١٠,٠
١٩٨١	١٠,٠
١٩٨٢	١٠,٠
١٩٨٣	١٠,٠
١٩٨٤	١٠,٠
١٩٨٥	١٠,٠

● تطور حجم العاملين الوافدين في قطاع الخدمات منذ عام ١٩٨٠ حتى ١٩٨٥



في الحلقة السابقة تناولنا بالتفصيل نشاط الزراعة والصيد الذي يستأثر بالعمالة الوافدة قطاع غير حكومي، وقمنا بعرض لخصائص هذا النشاط الاقتصادي سواء من حيث حجمه او تطوره ونموه او معدلات هذا النمو.

والدراسة اليوم تتناول جزءا من باقي الانشطة الاقتصادية الاخرى واولها الخدمات. والمقصود بهذا النشاط اولئك العاملون كمندراء لادارات مختلفة او المؤسسات والشركات، واصحاب خدمات الإقامة والتغذية والعاملون فيها، كذلك العاملون في الخدمة المنزلية وعمال النظافة والغسل والي ورجال الاطفاء.

ولقد شهد هذا النشاط الاقتصادي تطورا كبيرا خلال الخمس سنوات وهي فترة المقارنة والدراسة هنا، حيث كانت قد بلغت ٩٧٦٣ نسمة من الوافدين عام ١٩٨٠ فقفزت في عام ١٩٨٥ الى ٢٥٨٧٥ نسمة وهو معدل ضخم في تزايد الذي يبلغ نحو ثلاثة اضعاف اي ان هذا القطاع من الانشطة الاقتصادية كان يتزايد في المتوسط بمعدل الضعف كل عام ونصف العام تقريبا.

وبصفة عامة نلاحظ ان حجم الزيادة التي خلال عام واحد (١٩٨٠ الى ١٩٨١) تقدر من ٩٧٦٣ نسمة الى ١٣١٥٥ نسمة، ولا شك ان هذه الارتفاع متسارع في مجال النشاط الاقتصادي المتعلق بالخدمات ومن البديهي ان يستقطب هذا القطاع حصة مبررا من الوافدين، لان العمليات الانتاجية بكل شمولها، وكذلك خطط التنمية الطموحة، عادة ما يوجهها مزيد من فرص العمل في قطاع الخدمات، هاتيك عن ارتفاع معدلات مستوى المعيشة التي صاحبها النمو في الاقتصاد القطري للسلسلة والذي بلغ اوج ازدهاره خلال الفترة من ١٩٨٠ الى ١٩٨٥.

لذلك لم يكن مستغربا ان يزداد الوافدون الى هذا القطاع بمقدار ٣٧٩٢ نسمة في عام واحد (من ١٩٨٠ الى ١٩٨١). وقد بلغ عدد شاغلي هذا القطاع ١٣١٥٥ نسمة في عام ١٩٨١، ولقد شكلوا بذلك نسبة مئوية مقدارها ٨٪ من بين قطاعات الانشطة الاقتصادية الاخرى في عام ١٩٨١.

الا ان عام ١٩٨٢ لم يشهد مثل هذه الزيادة، فقد بلغ حجم العاملين الوافدين في هذا النشاط في العام المذكور ١٥٤٤٠ نسمة اي زيادة مقدارها ٢٢٨٥ نسمة، ومع هذا فقد ارتفع معدل مساهمة السكان الوافدين في هذا النشاط فبلغت نسبتهم المئوية ٨,٣٪ مقابل ٨٪ في العام

الاسبق في الزيادة الكبرى التي شهدتها عام ١٩٨١. ولا شك ان ذلك يعزى الى اجالي مساهمة العاملين الوافدين وتوزيعهم على فئات الانشطة الاقتصادية الاخرى اكثر منه زيادة خاصة بهذا النشاط لان نسبة

اقتراحات حول معالجة مشكلة المرور

بقلم: اللواء متقاعد يوسف السعد

كثر الحديث وتعددت الملاحظات في السنوات الاخيرة حول مشكلة المرور حتى بدا وكأن حل هذه المشكلة علميا هو عقد من مشكلة الوصول الى القمر، والغريب ان هذا يحدث في عصر التكنولوجيا التي تمكن الانسان من تقديم الحلول لمعظم المشكلات المعقدة التي تواجهه، حتى ان الوصول الى القمر نلسه اصبح شيئا عاديا ومعتبرا.

والسؤال الذي يطرح نفسه هل نقف متوقفي الايدي في مواجهة هذه المشكلة بينما توجد لدينا الوسائل الفعالة لمعالجتها سواء كانت مادية او خبيرة بشرية؟ ام ان الاخفاق المروري هو قدرنا وليس لنا فكاك منه؟ ومن غير ان ندخل في التفاصيل الصغيرة ونفوس في مشاهات المشكلة فتصعب معها المعالم الاساسية للعناصر المكونة لها نود ان نركز على مقومات التنظي العلمي المروري الذي يطلق عليه اصطلاحا (THE ENGINEERING OF TRAFFIC) او الهندسة المرورية (ENGINEERING OF TRAFFIC).

اولا: هندسة المرور (ENGINEERING OF TRAFFIC) لا شك ان الطرق في الكويت تتمتع بمستوى هندسي جيد خاصة الطرق السريعة التي شيدت حديثا غير انها وبشكل عام لا تزال في حاجة الى

الدخول مزيد من التحسينات عليها من حيث تأشيتها ومطابقتها للاستيعابية وفصل حركة السيارات عن حركة المشاة واستخدام الاجهزة العلمية الحديثة للحصول على تدفق افضل لحركة المروري تخفي مع ظاهرة الاختناقات واشياح الحوادث التي تصاحبها كل يوم.

ولمعالجة تلك الظواهر السلبية التي تعاني منها طرقنا لا بد من تشييد دور هندسة المرور، وذلك بتعيين مهندسين متخصصين في هذا الحقل في الادارة العامة للمرور لاجراء البحوث والندوات التي تتعلق بمشكلات السير واختناقات وحواجز وانتفاخات وغيرها.

فوجود مهندسين في المرور امر حيوي تستلزمه طبيعة العمل في تلك الادارة، خاصة اذا وضعت في الاعتبار ان العملية المرورية عملية فنية اكثر منها ادارية، فمقدم ومقدم مثل هؤلاء المهندسين في المرور يعني الزحام والتأخير في حركة المرور وتفاقم للحوادث.

ثانيا: التعليم (EDUCATION) لقد اثبتت الدراسات الدولية ان ما يزيد على ٨٠٪ من حوادث المرور تعود اسبابها الى الاختناقات الانسانية في مجال المرور لعدم الملمهم بقواعد السير واصل السيادة الامنية.

وبرامج التوعية المرورية وتاهيل قاطدي السيارات المعمول بها حاليا في بلادنا لا تزال في حاجة الى التطوير والارتفاع بمستواها لتحقيق اهدافها نحو تشكيل ثقافة - لدى الجمهور - ان انتمك المروري ليست معلومات تحفظ وحقوق تلقى - وانما هي وعي يتكسب واتجاه يكون عن طريق الفهم والممارسة.

والاحداث نقطة نوعية في هذا المجال لا بد من تشكيل لجنة وطنية تتولى وضع الخطط والبرامج الاعلامية في مجال التوعية المرورية تشمل الاسرة والمدرسة ومراكز تعليم القيادة. كما تشكل رديفا يساعد الاجهزة المختصة في اجازات تلك المسؤولية المهمة وذلك على غرار اللجان والمجالس التي شكلت لمل هذه الغراض في بعض الجهات الحكومية.

ثالثا: التنفيذ (ENFORCEMENT) تتمتع الضبطات القانونية التي يمارسها رجال الضبطية الادارية بتنفيذ أنظمة المرور دورا متديرا في اتياج او فشل اي جهد يبذل في تنظيم حركة المرور سواء كان هندسيا او تقنيا، فكما كانت هذه التطبيقات متوازنة مع غيرها من الاعمال المرورية كانت النتائج ايجابية والمكسب صحيح.

والجهاز الاداري المعنية بشؤون المرور تحتاج الى كثير من الدعم والمؤازرة سواء في مجال الكوادر البشرية المؤهلة او في مجال الاجهزة الفنية او في مجال البناء التنظيمي ليستطيع ان يقيم بدوره كاملا جديا الى جنب من الجهود التي تبذل من قبل الجهات المختصة، وذلك لفرض قبة فعالة على الطرق لارتفاع حركة المرور والتقليل من فرص الحوادث. وهذا ان يتيسر الا بوجود بناء تنظيمي سليم يهيكل الادارة العامة للمرور يعينها القدرة على مواءمة الحركة والتصدي لاسباب العمل المتزايدة. ان العمل البناء لا يبدأ من تجاهل الواقع، ولكنه يبدأ من الاعتراف به وصحاحته من مشاهدته. ومشكلة المرور التي اصبح عاجزها اكثر اسحا من ذي قبل لفترة سخرها البشرية والبلدية، لا بد من التصدي لها بطريقة شمولية ومنهجية علمية بعيدا عن الاجتهادات والحساس الماطفي اللذين تجاوزوا الزمن.

الزمن اتجاه

تقاسيم .. موسيقية

يتسارع الزرع - المريدون للموسيقى عن السبب وراء عدم ظهور فرقة موسيقية كويتية المعاصر من من خريجي معهد الفنون الموسيقية رغم مرور ستة عشر عاما على انشائه...؟

ورقم حاجة الوسط الفني الفناشي لمل هذه الفرقة! فحتى هذه اللحظة لا توجد فرقة موسيقية اذ تلك التي انشأها المرحوم الفنان عبدالله الفاضل منذ اربعين عاما! بنسب الوجوه التي لم يخفت منها الا بعض من اختارهم الله ان جواره!

وبنفس الكورس الزمن! ينفس المتحاور التي هذا تقدم السن!! فالذي لعرفه ان المعهد العالي للفنون الموسيقية أصبح يكتفي بتخريج مجموعات من المدرسين والمدربين فقط وهو ما كان يقوم به معهد المعلمين والمعلمات في سالف الايام. يتسارع الواحد بعدد من الفرع بين المعهد وبين نظيره التابع لوزارة التربية ٩٩ من حيث المرحلة النهائية ويمصر الخريجين. ولا مانع من اعادة لجرعة ملاحة مهمة سبق الإشارة اليها عن عدم وجود قسم للدراسات الحرة بالمعهد العالي للفنون الموسيقية والذي تصور اننا نحتاجه بنفس قدر أهمية وجود فرقة موسيقية كويتية... وذلك لحوكمة بعض بعض المختصين بالان الفناشي الكورس والذي يكتفي واحدهم بشهادة (حسن السير والسلوك) فقط كموهول لأزاوله التحين والقناء وهي شهادة تجعل حاملها لا يفرق بين مقام صول ومقام غلب السرين!! ولا يدرك من فهمه للمقامات الموسيقية سوى مقولة (ان الناس مقامات)!

وهو يفرق بين يكتري بنظرة شاذي فريجات (بريقاج) عن الحرب العالمية الثانية والذي يؤيد بها جازما ان هزيمة انكترا سببها تحالف لندن مع بريطانيا... وهناك خدمة اخرى يقدمها قسم الدراسات الحرة حيث يستحق الباب على مصراعيه امام من يريد تعلم الموسيقى من كافة الطبقات والطرائق في المجتمع والذي أخذت تفهمهم [تكاثر] تعليم الموسيقى التي لا رقيب عليها ولا حسيب والتي تدرس الموسيقى على طريقة (راعي الماي) يكون ما قبل الكاز! فهل سيجيب ريع المعهد على هذه الملاحظات ام سيمتزمون بسياسة الصمت الذي يجعلنا نمتدد انه دليل على الرضا والقبول؟!

نصرالله محمد النصرالله

قلم

ولدي كسلان!

يقول أحد المتخصصين في علم النفس التربوي انه اذا تخطى الطفل مرحلة الأولى والثانية الابتدائية فانه يبرجى ان يستمر في دراسته اما اذا

تشر فلا يمكن ان يتم دراسته... ولكن يجمع المتخصصون على ان ٩٠٪ من هذه الاسباب يمكن حلها و (٧٠٪) تمثل التخلل المعلي المرش (الانشائي)...

دخل أحد المربين فصل المرحلة الابتدائية مع بداية العام الدراسي - حيث لم يظهر مستوى الطلاب الحقيقي - فسأل «الشارع يرفع ايدي»... فرفع كل التلاميذ ايديهم... ثم سأل «والشارع يرفع ايدي»... فرفع خمسة تلاميذ ايديهم... وتدخل أحد الطلبة وأشار الى زميل له وقال...

(أحمد كسلان يحد) ... فاصبح عدد الطلبة «الكسلان» ستة ... اسألهم المرش المتخصص عن سبب قفطهم انهم وكسلان... قال احدهم: استأذ المرش قال لي... وقال الآخر... لبة الرفة قالت لي... وهكذا... هذه أحد الاسباب التي قد تؤدي الى فشل «الانسان» في حياته العملية... وهذا السبب لا شك يمكن ازالته... سبب آخر في التخلل الدراسي... يعلم التعلم... لسبب الرؤية او السمع او ضعف التصور لآخرى او الارقام... وهذه جميعها اسباب يمكن القضاء عليها...

سبب خامس للتخلل الدراسي... فقدان التوازن بين المهارات الطفولية... المهارات الحركية والكلامية والسعوية والمعلوماتية... وهذا السبب يمكن علاجه ايضا...

يعلم الكاتب ان هناك ندوات ومؤتمرات ومقالات متخصصة تتناول قضية التخلل الدراسي ولكن كل هذا لا يؤدي الفرض... لسبب بسيط هو ان مشكلة تخلل الاطفال دراسيا ومشكلة عامة... بما يشاءه الاب او الام... الذي في الغالب لا علم له بالاجلالت والندوات المتخصصة... لذلك ينبغي تكرار عرض علاج اسباب التخلل الدراسي في اجهزة الاعلام الرسمية بصورة مكثفة مشوقة... كما هي اغاني التلغف المدني او البطاقة المدنية او سلاتكم... حتى يتعرف عامة الناس على هذه المشكلة ولا يشكو أحد من وحمل ابنه...

أمير الحداد

الصحة والتعليم

بسبب الرعب الذي تحدثه الصواريخ العراقية

طهران تعيش حالة حصار

التي تصبها السماء عليهم. وتكاد الشوارع الرجية، وسط العاصمة، حيث تعلق صور كاريكاتيرية وقحة للسيدة تاتش والرئيس ريغن على الجدران، تخلو من حركة المرور. كما ان سائقي سيارات الاجرة، الذين اعتادوا في الماضي على القيادة البيطية، في اكثر الشوارع تشابكا في العالم، يقطعون الآن الاشارات الحمراء بسرعة وبكل ثقة وحصانة. واما البنوك والمباني الحكومية فقد تم تكديس اكياس الرمل حولها، ولكن المحلات تظل مفتوحة اثناء الليل، وتظل الاضواء مشتعلة ليلا رغم غياب المارة. ويبدو ان هذه الاضواء تعطي شعورا بالثقة لاصحاب تلك المحلات.

وحتى الآن، سقط حوالي ٨٠ صاروخا عراقيا على طهران خلال ثلاثة اسابيع (في الواقع زادت هذه الصواريخ عن ١٠٠). وفي الغالب تصدر هذه الصواريخ صغيرا أثناء قدومها من فوق الجبال التي تكسوها الثلوج، في مجموعات تتكون من ثلاثة او اربعة صواريخ، بعد ان تكون قد قطعت رحلة يزيد طولها عن ٣٥٠ ميلا بدءا من الحدود العراقية.

ويتجمهر بعض الاشخاص على سطوح المنازل لمراقبة اعمدة الدخان السوداء التي تحكي قصة طويلة، فيما يخشى معظم الناس في الملاجئ الكائنة تحت الارض، والتي تعتبر آمنة نسبيا.

وقد تحول الفندق الذي نزلت فيه، والذي يحوي ٢٥٠ سريرا، الى فندق خمسة نجوم لاجئين من الطبقة الثرية. واما الطوابق السفلى فقد امتلأت بانجماهير الخائفة، التي

يبدأ الكلام من كابينة القيادة داخل الطائرة التابعة للخطوط الجوية الايرانية والمتجهة من هيرو الى طهران بعبارة «بسم الله الرحمن الرحيم»، وهي بداية تتناسب مع الرحلة التي لا تقدم فيها سوى اكواب من عصير البرتقال، وترتدي فيها المضيفات الشادور الأسود.

غير ان رجل الاعمال الايراني الذي كان يتحدث بيقظة بجوارتي، تفاخر بقوله ان هو نفسه زود الجيش بعدد من سيارات «الجيب الجديدة» لتفادي «التطوع» للقتال.

وفيما كانت الطائرة تحاول الهبوط، كان الصمت والهدوء المندران بالشوم يخيمان على المدينة التي امتدت وتراحت مبانيها تحت اشعة الشمس الربيعية. ففي اعقاب اندلاع «حرب المدن» الاخيرة، اصبح المرء يشم رائحة

الحصار في طهران. فالخروج الجماعي الذي جرى مع نهاية الاسبوع الماضي احتفالا بعيد الفريوز (بداية السنة الفارسية) تضاعف هذا العام بسبب مئات الآلاف الى التلال والى شواطئ بحر قزوين قرارا من حرب المدن.

فالصواريخ التي امطرت بها طهران ذكرت اليرانيين - الذين لديهم معرفة تامة على الدهشة بالتاريخ - بالحرب الجوية التي تعرضت لها لندن خلال الحرب العالمية. وكان

التفزيون الايراني قد عرض فيلما بالايض والاسود ويظهر فيه ابناء الاحياء الفقيرة في لندن وهم يشقون طريقهم عبر الانقاض، وكان اليرانيين ارادوا بذلك توفير دليل نابض على قدرة الناس العاديين على الصمود امام النعمة

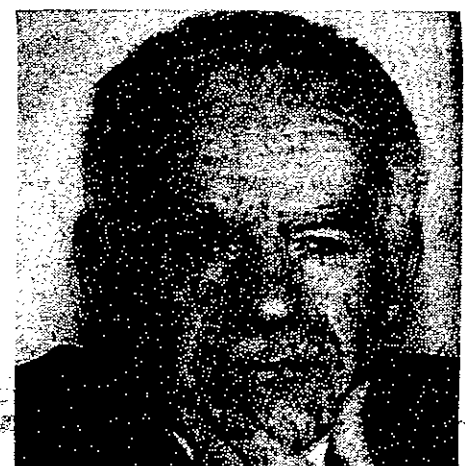
يو اس نيوز

مع اصرار شامير على رفض مبدأ الأرض مقابل السلام

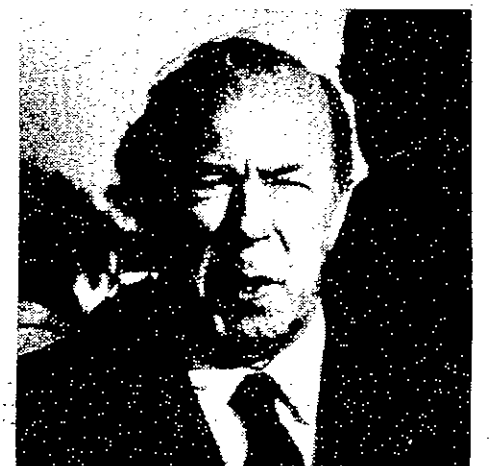
موقف اسرائيل من مبادرة شولتز تقرر الانتخابات



بيريز



شامير



شولتز

وفي العديد من المجالات، هناك فجوة بين موقف كل من شامير وبيروز. وفي بعض المجالات تقرب مواقفهما أكثر بكثير مما توحي به تصريحاتهما. غير ان الرجلين يخوضان الآن أكثر التحولات الانتخابية الهامة بالنسبة لهما طوال حياتهما السياسية، وهي حملة تشهدها تماما، رغم المسألة الكبيرة التي يواجهونها. ومن المهم فهم ديناميكية هذه الحملة، والتوقف عن الفرع من عجز اسرائيل الفاعلي عن التصرف ككيان واحد. فهذه هي الانتخابات التي طالما انتظرها بيريز وحزبه، حزب العمل، والتي ستكون بمثابة استفتاء على مبدأ الأرض مقابل السلام. ان يبقى بيريز وحزبه بان مواقفهم التي تتسم بالاستعداد لتقديم تنازلات في المحادثات الغائبة، كما يشير بالاحياء لان المحادثات السابقة لحسم هذه القضية غطت عليها اعتبارات اقتصادية كانت في معظمها لصالح كتل الليكود.

وهل يستسلم شولتز؟ وموقف شامير هو هوش وحساس. ففي رسالة من سبع صفحات ارسلها الى شولتز في شهر يناير الماضي، اشار رئيس الوزراء الاسرائيلي الى انه مستعد لمناقشة بعض الارض بالسلام، وهي اشارة خفية ولكنها كانت كافية لاثارة البلبلة بين صفوف اشد انصاره تصليا. ولهذا، فانه تراجع، وبدأت لهجة تزداد توترا. وقبل مجيئه للولايات المتحدة ليأخذ بياض اجماعا حزبه ان شولتز «استسلم للارهاب، والعنف، والاضطهاد، ويقول شامير ان اسرائيل باعدها سيئة الى متى نقف ما يتقبل بها قرارات الامم المتحدة التي تعاقب بعبادة الارض المحتلة لاصحابها، وهو تغليب غريب لهذه القرارات رآه الجميع، بمن فيهم معلمه مناحيم بيغن، تفسيراً سخيفاً.

وفي جميع أنحاء «اسرائيل» احس المرء بان هناك رغبة في التخلص من اعباء الاحتلال. غير ان القضية الامنية لا تزال تسبب الارياك للاسرائيليين. فمعظمهم يحفظون عن ظهر قلب نصوص وثائق فلسطينية تطالب بكل «اسرائيل»، وليس فقط بالضفة الغربية وقطاع غزة. فهل مثل هذه الوثائق والتصريحات المشابهة مجرد شعارات لمسيرات السكان المضطهدين؟ وهل سيليها الكيان الفلسطيني في الضفة الغربية؟ سواء اكان متحدا كونهذا مع الاردن او مستقلا، ما دعته اتفاقات كيب دايفيد «الحقوق المشروعة» للشعب الفلسطيني في المعاملة الناجمة عن مثل هذه الاسئلة تمسكها بالتساوي تقريبا. تعلقات كل من شامير، زعيم كتلة الليكود، ومنافسه بيريز، زعيم تجمع العمل ووزير الخارجية، والتي وردت خلال مقابلات اجرتها معهم هذه المسألة.

وجهة نظر

من يمثل الفلسطينيين في المؤتمر الدولي؟

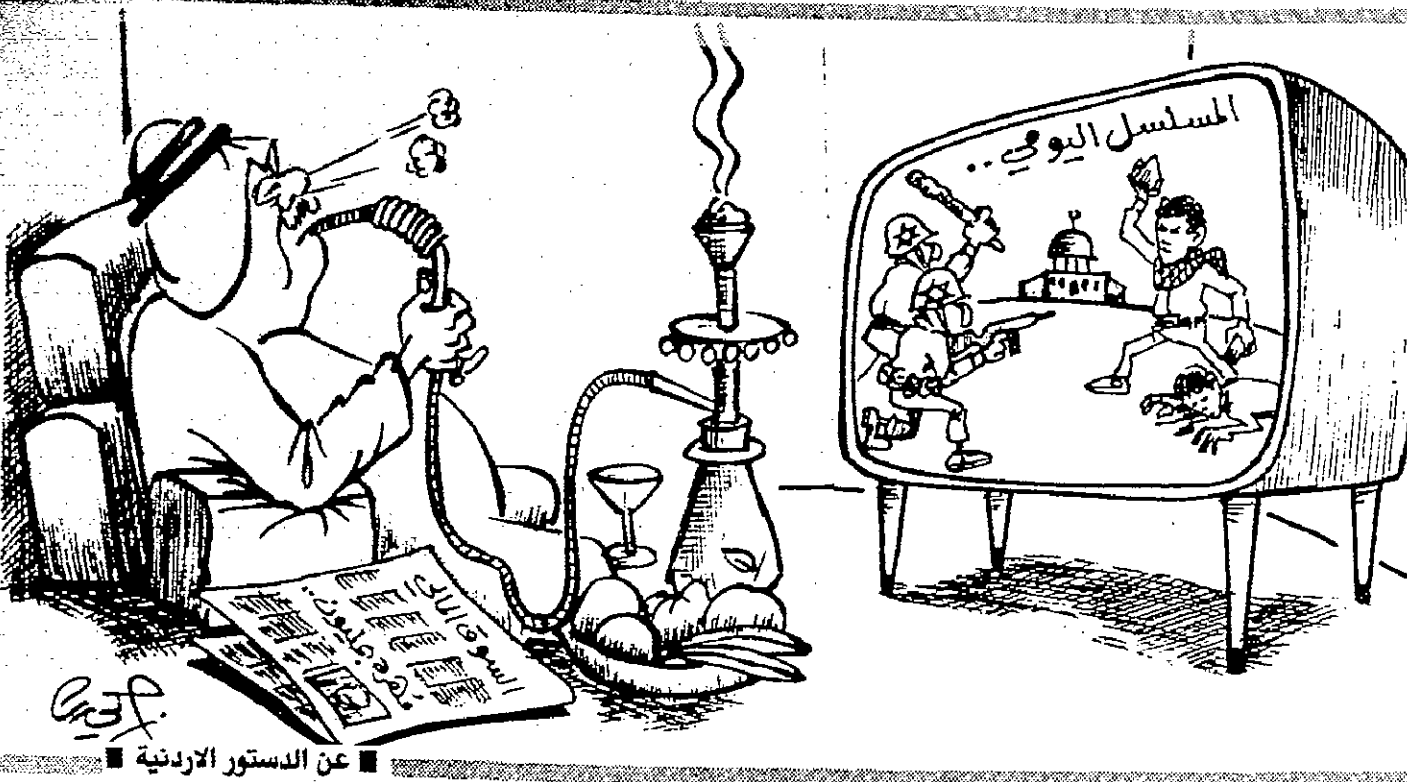
الحزب الفلسطيني (إذا ما تحدثت اميركا مع منظمة التحرير الفلسطينية). وهو يريد ان تلعب الدول الخمس دائمة العضوية: الاتحاد السوفيتي، واميركا، وفرنسا، والصين، وبريطانيا، دورا اكبر في المفاوضات. وذلك لان هؤلاء الاعضاء، يستطيعون، على سبيل المثال، ان يضمنوا اية اتفاقيات يتم التوصل اليها بين اسرائيل والاطراف العربية. ويريد الملك ايضا ان تعد مختلف الدول العربية بان لا تعد اتفاقيات منفصلة مع اسرائيل الى ان يكون الجميع جاهزين.

غير ان اسئلة كبيرة تظل بدون اجابة. فلا عرفات ولا زعماء الانتفاضة في الضفة الغربية وغزة يريدون ان يكونوا ممثلين في المفاوضات كجزء من وفد اردني - فلسطيني مشترك. كما انه ليس مؤكدا ما اذا كان عرفات والملك سوف يجتمعان قحاً. فالغايات تطرح صعوبات تزيد

ارادت الادارة الاميركية اجوبة على خطتها الاخيرة للسلام في الشرق الاوسط بحلول الخامس عشر من مارس الجاري. وقد تجاهلت الحكومات العربية، شأنها شأن حكومة شامير الاسرائيلية، هذا التاريخ المحدد، ولكنها لا

تزال تعد اجوبتها. فقد زار الملك حسين، ملك الاردن، الذي ينسق هذه الاجوبة، كلا من سوريا، ومصر، والعراق، والكويت، وكان في السعودية في الحادي عشر من مارس، كما طلب من ياسر عرفات، زعيم منظمة التحرير الفلسطينية ان يزوره في عمان. والهدف من ذلك هو رد عربي، لا يقول لاميركا مثلاً قال شامير: «لا» ولكنه لن يقول «نعم» كاملة ايضا.

ان يريد الملك حسين تعديلات على الخطة الاميركية. وكان قد اقنع الاميركيين اصلا بالحد من مقاضات تشمل «اطرافاً» بدلا من «دول» الامر الذي يفتح الباب لمنظمة



عن الدستور الاردنية

بعد ان عف الفلسطينيون عن الجزيرة وتحذروا العصا

ثورة الأراضي المحتلة تدخل مرحلة خطيرة

وهي الساعات التي قالت اللجنة الوطنية ان المحلات ان تفتح فيها. وبعد ذلك اجبرت الدورية نفسها المحلات على ان تفتح بعد الظهر عندما اخبرتهم اللجنة بان يفتحوا. كما ان رجال الاعمال الاترياء لديهم ايضا وفرة من الاجابات المتراكمة. فسير عثمان، مسمار يبلغ من العمر ستة واربعين عاما، امضى عامين ونصف العام رئيسا للمجلس القروي في قرية الخضر، حاول خلالها ان يعمل مع الادارة المدنية.

ولكن عندما دعت اللجنة الوطنية مسؤولي المجالس البلدية والقروية المقيمين من قبل اسرائيل الى الاستقالة، كان اول من فعل ذلك، وادخل اعضاء مجلس الخضر الآخرين معه. وقد حذا مسؤولون في ثلاث مجالس اخرى على الاقل حذو سير عثمان ومجلسه. وحاول مسؤولو الادارة المدنية اخراة عثمان بالعودة الى عمله. وعندما فشلوا، جربوا التهديدات، حيث ابغوه الاسبوع الماضي، انه اذا لم يعد الى المجلس القروي، فان قرية الخضر لن يسمح لها بتصدير عنبها الذي ينتج بعد ثلاثة اشهر من الان، والذي هو مصدر دخلها الرئيسي.

وفي الخضر، كما في القرى الاخرى، هناك جراح اخرى كثيرة. فجزء كبير من اراضيها صدر من قبل المستوطنات الاسرائيلية المجاورة. كما ان الضرائب مقلمة اخرى. فاسرائيل تجبي ضريبة اضافية قدرها ١٥ بالمائة على الارباح، الى جانب ضرائب الاستيراد التي يقول التجار انها تصل الى ٣٠ بالمائة. ولا تجد كل هذه الاموال طريقها ثانية الى الضفة الغربية. ويحاول كثيرون ونشطاء فلسطينيون اقامة اجهزة ختمات منفصلة، فزياد خلاص، وهو رجل اعمال في رام الله يرفض دفع اية ضرائب بعد الان، حيث يدير نظام لدم شخصي.

ولعل المقاييس الافضل للانتفاضة من العد اليومي للاصابات، ان يجلس رجل الاعمال هذا، الذي تلقى تعليمه في اميركا، في منزله في رام الله ليرى تقريراً يقول ان العائلة المولدة من سبعة افراد تحتاج الى سبعة رؤوس من القمح واربعين دجاجة، لتؤمن لنفسها الحد الأدنى من العيش.

ماري كولفين

(عن الصداي تايمز)

بفرضها عقوبات جماعية قاسية على الجميع

اسرائيل تدفع السببين الى الانضمام للانتفاضة

ويخشى الاسرائيليون ان يتحول العنف في الشوارع ومخيمات اللاجئين الى حملة عصيان مدني، مما قد يؤدي الى انتهاء اجهزة ختمات «بدلية» لا تخضع لسيطرة اسرائيل. واعتقلت اسرائيل حتى الان حوالي اربعين رجلاً، الا انها لا تزال لا تعرف كيف يجري تنظيم الانتفاضة. ولا شك في ان قطع خطوط الهاتف الدولية مع الاراضي المحتلة سيكون اثره ضئيلاً على الفلسطينيين، فاولئك الفلسطينيون الذين يريدون ان يتحدثوا الى ياسر عرفات، يستطيعون ان يتحدثوا اليه من القدس حيث لا تطبق هذه القيود.

غير ان هناك شكلا آخر من العقوبات القاسية ربما يثبت فاعليته. فاذة حاول الفلسطينيون القول من يجب ان تفتح المحلات والمصانع العربية ابوابها، فان الاسرائيليين سيقبضون قوانينهم الخاصة. ففي ١٤ مارس الجاري، باذر الاسرائيليون باغلاق سوتين مهمين في الضفة الغربية، وقالوا ان هذين السوتين سيقتحان فقط عندما ترى السلطات الاسرائيلية ذلك مناسباً. وقبل شهرين، كان الجنود يستخدمون اجهزة فك الحزام والمطارق لفتح ابواب المحلات الفلسطينية المشاركة في الاضراب. وبمعدا بدأت السلطات الاسرائيلية باغلاق ابواب المحلات بالحزام بعد رفض اصحابها الامتثال لوامر الاسرائيليين.

والعقوبات الجماعية التي فرضت في اواسط مارس، اشتملت الى جانب الضرب والتخويف على حظر تزويد محطات البترول العربية في الضفة الغربية بالوقود، وعلى حظر التصدير من مناطق خاصة، كما فرضت حظر تجول لمدة خمس ساعات ليلا على جميع سكان قطاع غزة البالغ عددهم ٦٥٠ الف نسمة. وهذه الاجراءات مثل اغلاق ابواب المحلات بالحزام، قوبلت بالامتنان الشديد من جانب الغالبية الفلسطينية السليبية التي تحملت العيش تحت الحكم الاسرائيلي طول العشرين سنة الماضية. فهل يعني ان تتجسج السلطات الاسرائيلية اعضاء هذه الغالبية على كبح المشاركين في انتفاضهم؟

وظل مصطفى عدوي شرطيا في الضفة الغربية طيلة ثلاثين سنة، قبل ان يستقيل في الاسبوع الماضي. فقد خدم اولا في عهد الاردن، ثم بعد عام ١٩٦٧، في ظل اسرائيل. وهو يقول: «من الواضح ان كل من لا يستقيل، يكون مع الاسرائيليين وليس مع الفلسطينيين». ولكنه اعترف انه لو بقي في عمله، لواجه تهديدات.

ولم يكن هناك تجاهل للكتابة الموجودة خارج بيته في طرف مخيم الدهيشة للاجئين والتي تقول «لا تتجربا بتجاهل قرارات اللجنة الوطنية».

فبعد عشرين عاما من الاحتلال اصبح الناس المحليون غاضبين ومحيطين بشكل متزايد. وقد تفجرت هذه المواقف الآن. وكان لدى عدوي مخزون من المظالم الصغيرة عندما بدأت الانتفاضة في ديسمبر. فانه كان ستمائة دولار، اي نصف راتب مثله من الاسرائيليين العاملين معه. كما ان رجال الشرطة الاسرائيليين يأتون مجانا في مطبخ مركز الشرطة، ولكن اقرانهم العرب يتوجب عليهم ان يحصلوا على وجباتهم في مكان آخر. كذلك زملاء عدوي الاسرائيليون يأتون من بيوتهم بسيارات تذهب بهم الى اماكن عملهم، اما هو فكان عليه ان ينتقل الى هناك على نكتته الخاصة.

وكانت بعض التحركات الاسرائيلية في الاسبوع الماضي عقابية تأديبية بشكل عام، فافضت مدي الجديدة التي اخذت بها حملة قطع العلاقات. فالادارة المدنية الاسرائيلية للاراضي المحتلة، اوقفت امتدادات الوقود في الضفة الغربية وغزة، تاركة الامتدادات تمانني الى نقص في وقود الطبخ، ومضطرة المصانع الى التوقف والاعلاق.

واضافة الى ذلك قطعت السلطات الاسرائيلية خطوط الهاتف الدولي عن المناطق المحتلة، وحظرت على الفلسطينيين التنقل بين غزة والضفة الغربية الا بتصريح. كما اغلقت الجسور مع الاردن، التي تعتبر المخرج الدولي لسكان الضفة وغزة، امام كل الفلسطينيين الذين لم يستطيعوا تقديم اوراق ضرائب جديدة.

ودلت بعض الخطوات الاسرائيلية على احساسها بالاحباط. اذ اجبرت دوريات الجيش الحلات التجارية في اريحا على اغلاق ابوابها بين الساعة الثامنة والحادية عشر صباحا،

دخلت الثورة في الاراضي المحتلة مرحلة اكثر خطورة، فالحملة التي بدأها اطفال لاريك ومضايقة السلطات الاسرائيلية، أصبحت محاولة مركزة من قبل حركتين فلسطينيتين لقطع الارتباطات مع اسرائيل، واقامة اجهزة بدلية. وحمل كل يوم من ايام الاسبوع الماضي دليلا جديدا على هذا التوجه الجديد.

فيوم الاثنين من الاسبوع الماضي لم يحضر اكثر من خمسمائة من الالف شرطي فلسطيني في الاراضي المحتلة الى اماكن عملهم، وبدلاً من ذلك سلموا بدلاتهم الرسمية لسلطات الاحتلال. ويوم الثلاثاء استحدثت ضرائب القيمة المضافة، لكن التجار رفضوا جماعيا دفعها. ويوم الأربعاء، استقال جياة الضرائب في رام الله.

ودعت اللجنة الوطنية للانتفاضة، التي تنسق المظاهرات واعمال الاحتجاج الى اضراب عام اطلق الضفة الغربية وغزة تقريبا. وكانت ردود الفعل الاسرائيلية الاولى رندوا وقحة ونفقة، حيث قال مردخاي باركيث، قائد منطقة «يهودا» في الضفة الغربية «يجب ان يتحملوا نتائج اعمالهم». ولكن بعد ان انقضى الاسبوع وبقي الفلسطينيون غير متأكدين بالمواقف الاسرائيلية، وجدت اسرائيل ان من الضروري اخذ المرحلة الجديدة بجدية.

وفي الاسبوع الماضي بذل الاسرائيليون جهودا شاقة لصف الفلسطينيين المحليين عن المواجهة المفتوحة. فكل شرطي عربي تمت مقابلته من قبل رئيس الضابط الاسرائيلي ووعد براتب مضاعف يجعله متساويا مع الشرطي الاسرائيلي. كما عرضت للسلطات الاسرائيلية عليهم ايضا بوالص تأمن على الحياة واسلحة شخصية.

وقد أصبحت هذه المغالاة سخيفة عندما وعدت السلطات بعضهم بتوفير الحماية من جانب الجيش الاسرائيلي. وعندما فشلت هذه التوسلات والتضارعات، اسقط الاسرائيليون الجزيرة واقتطعوا العصي، عاكسين بذلك النهج المتشدد لاسحق رابين، وزير «الدفاع» الذي جلبت سياسة الضرب التي امر بها اول اهتمام العالم لازمة الاراضي المحتلة المتصاعدة.

وجرى ابلاغ رجال الشرطة انهم لن يتسلموا اي تقاعد او تمويض اذا استقالوا وقرر معظمهم الاستقالة بدافع ميّزج فيه التعاطف مع الانتفاضة بالخوف من منفضها.

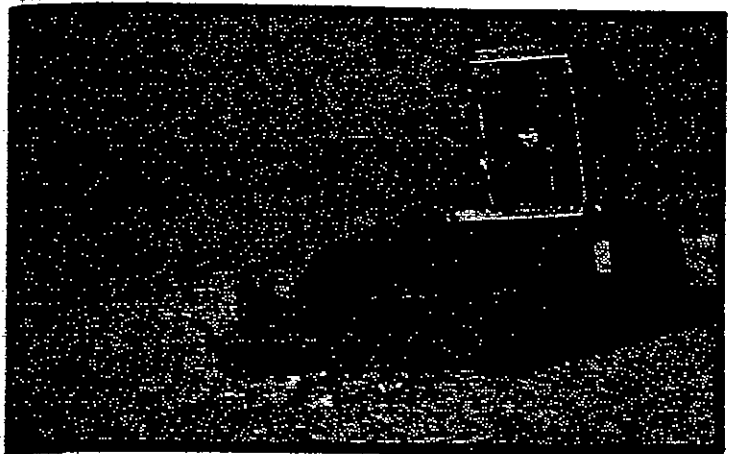
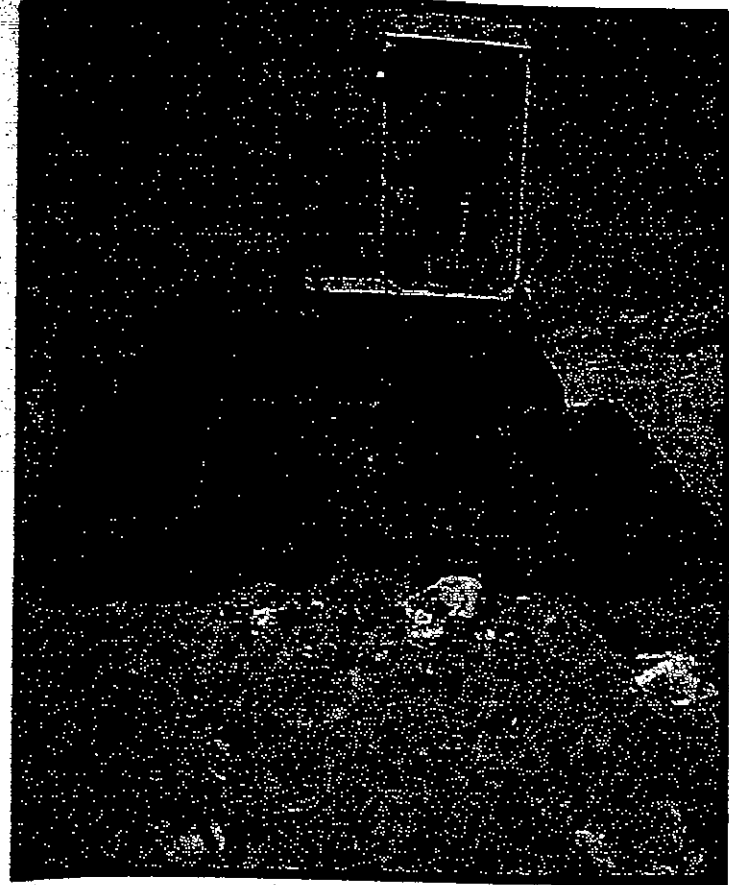
الليكونيست

بعد مضي ١٤ اسبوعا على انفجار «اعمال العنف» في الضفة الغربية وقطاع غزة، ووسط مؤشرات متزايدة على تلاحق صير اميركا، لا تزال الحكومة الاسرائيلية تحاول العثور على طريقة لاعادة الوضع في الاراضي المحتلة تحت السيطرة. وفي الوقت الذي كان فيه اسحق شامير في واشنطن يعرب فيه عن رفضه لآخر خطة سلام اميركية، اصدرت السلطات الاسرائيلية اوامرها لمهندسي الهاتف بقطع كافة الاتصالات الدولية عن الاراضي المحتلة، كما منعت الفلسطينيين من التنقل فيما بين الضفة الغربية وقطاع غزة.

ويقول الاسرائيليون انهم يرغبون في منع التنسقية بين منظمة التحرير الفلسطينية وقيادة الانتفاضة السرية في الاراضي المحتلة. ومن الناحية العملية ليست هذه الخطوات الا اشكالا جديدة من العقوبات الجماعية.



من الانتفاضة



اول روبوت لتنظيف الشواطئ

التربة بل والى عمق عشرة سنتيمترا أيضا فلا تترك شيئا.

ولتعمل عملها الحق بها في مؤخرتها جهاز مثل الرف ليمسح الرمل ويوزل اشار عجبات الراكوتونج ٢٠٠٠ ويقل الرمل ناعما ومهادينظر النظر ان كان جافا او مينا قرب الماء فترش هذه الالة حسب الحاجة سالا بخصارا للبيئة لتنظيف الشواطئ وضمان سلامتها من التلوث والميكروبات ايضا. ويقول نائب باسم الشركة التي اتفقت مع المخرج على انتاجها انها تلقت حتى الان طلبات لعشرين الة لبلديات فرنسية اضافة لطلبات لتلقها من الخارج ومن جهة معينة بنظافة البيئة والشواطئ وتعمل على اجتذاب الرواد الى الاستمتاع بالشواطئ.

حداد فرنسي متقاعد اسمه جان كلود روهير يعيش في مدينة فيرتي او لوج تمكن من صنع الة ضخمة والتراكتور المستخدم في قلب التربة - واسمها على هذه الالة الاشبه بالروبوت اسم - تراكتورج ٢٠٠٠ فكانت اول الة ميكانيكية بالكامل في العالم لتنظيف الشواطئ. ففي تلك الة الجرافة والفوق وكل القنابات حتى الحصى الصغيرة التي تكون بحجم حبة البندق - وتعمل بمحرك قوته ١٥٠ حصانا وتنجز ثلاثة كيلومترات في الساعة.

الخبراء يقولون ان هذه الالة الجديدة ستسبب رواد الشواطئ بالذهول لانها تستطيع ان تحول الشواطئ الى ساحات من الرمال الناعمة - وهي تنظف ليس سطح

فيلكرو - اسم مهم في الصناعة

نعرف ان السيكون مادة لاصقة وقوية. وهناك عشرات الاصناف من المركبات الكيميائية التي تعتبر لاصقة وقوية وتستخدم في لصق الورق والبلاستيك والمعادن ايضا - ولكن المستحسن المطروح حديثا تحت اسم فيلکرو - اقوى سماعة مرة من اقوى مادة لاصقة عرفها العالم حتى الان.

وفيلکرو - ليس جديدا كما تصور، فهو يستخدم في صناعة الاحذية والملابس الجلدية منذ بعض الوقت - ويستخدم ايضا في لصق ادوات ومعدات في المركبات الفضائية التي تستوجب متانة فوق العادية. كما ان هذه المادة استخدمت مؤخرا في لصق قطعتي القلب الاصطناعي المعروف باسم - جارتك - وانا ان تصور قوة هذه المادة فليس جزء القلب الاصطناعي الذي ان افصلت لا يمكن اصلاحها في صدر المرء وتؤدي الى موته بسرعة.

ويستخدم هذا الفيلکرو في المركبات الفضائية في لصق سرب رواد الفضاء بخار المركبة حتى لا يطير في فضاء القمرة. وفي احصائية نشرت مؤخرا ان هذه المادة لها اكثر من مائتي استخدام في صناعة القضاء فقط - اما في الصناعات الزراعية - فانهما تستخدم بدءا من مصانع الورق والكرتون، الى مصانع المصانع الطبية والصناعات الجلدية والمعدنية ايضا. حتى السراويل الخاص الذي يغطي سطح المركبات الفضائية المعرضة للحرارة الشديدة، تلصق اليوم بمادة الفيلکرو.

الفيلکرو الموجود في الاسواق مختلف جدا ولكن المواد الخاصة - تعتبر من ضروريات الصناعة - لدرجة ان نقطة واحدة منه يمكن ان تلصق رجلا يتدلى من السقف دون ان يقع ارضا.

تقول احدى الشركات الاميركية التي تصنع هذه المادة - ان استخدامات الفيلکرو كبيرة جدا واحتمالات المستقبل اكثر من ان تحصى. ومن الممكن ان تستخدم مادة الفيلکرو في تثبيت حجارة المباني بدل الاسمنت.

الاب المدخن ... اخطر

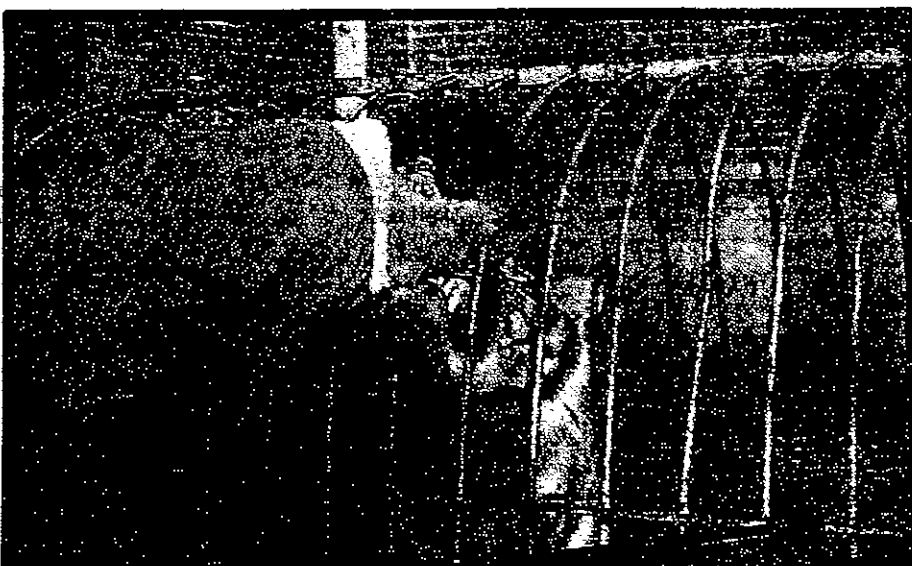
هناك اخبار او معلومات متناقضة، ولكن لا تعرف مقدار الخطر الذي يهدد الاب المدخن. فبينما يرى البعض ان الاب المدخن اخطر من الاب غير المدخن، يرى آخرون ان الاب المدخن يمكن ان يكون في صحة افضل خاصة المولود حديثا. ومثل الام لا يعرف بالضبط مقدار الخطر - ولكن هناك من يقول - ولديه الزهرا ايضا - ان التدخين يسمم هواء الغرفة ويستنشق الصغير الدخان ويتأثر به.

الدراسات الاخيرة - يقول الدكتور جون هنري ايفانز - اثبتت بما لا يقبل الشك ان الرجل المدخن يتعرض للاصابة بنمو غير طبيعي وغير سليم في الحيوان الكروي وان هذا التشوه في الكروموسومات يؤدي الى تشوه الجنين حين يتم الحمل ولوحظ ان التشوه لدى المدخن يبلغ اربعة اضعاف ما لدى غير المدخن وهذا وحده يشكل اداة للتدخين. الدكتور ايفانز من جامعة دنفر يقول ان العمر الشير في التدخين هو القطار وليس النيكوتين فالنيكوتين يسبب الامراض، اما القطار فهو المسؤول عن العديد من الامراض الخطيرة التي اربطت بالتدخين كالسرطان مثلا.

دعاية مبتكرة و.. ناجحة

الشركات التي تنتج المشايح الاستهلاكية تعتمد كثيرا على الدعاية والاعلان، وبعض الشركات الكبرى تنفق عشرات الملايين في الدعاية سنويا وعلى سبيل المثال فان احدى شركات تعبئة المربعات في اميركا ومبيعاتها تتابع في كل اثناء العالم، تنفق ما بين ١٨ - ٢٢ مليون دولار للدعاية سنويا. شركة اميركية تنتج المدايل الورقية تقدم جوائز كثيرة، تبدأ من السيارة الفخمة، وتنتهي عند تقديم صناديق المربعات مجاناً لمدة شهر او شهرين.

الطريف في هذه الجوائز تقديم باقة زهور اسبوعية لمدة سنة، واخرى لمدة ستة اشهر، وغيرها لمدة ثلاثة اشهر وغيرها. سيع مرات في شهر واحد. الشركة، من جملة الدعاية ايضا اجرت دراسة وتبين لها ان الراغبين بالحصول على الزهور بانتظام لمدة سنة، هم اكثر رضا وقناعة. بتلك الحاشية ويقول نائب باسم تلك الشركة ان تقديم الزهور بشكل منتظم، فكرة استهوت الجميع ووجدت مؤيدين لهذا النوع من الجوائز اكثر من الجوائز للحصول على اية جائزة اخرى. احد الاشخاص قال حين سئل: ان السيارة لو كسبها فقد تعرض لحادث تتحطم فيه منذ اليوم الاول اما الزهور فسوف تزين البيت لمدة سنة.



سفينة نوح مفسرة في فرنسا

يعمد البعض الى قتل الحيوانات ان لم يكن هناك من يشتريها او يتناهاها ايضا، وباك استاذ متخصص بالرياضة ومرب معروف، لكنه اثر في الاخير ان يجعل من بيته ابيه بديقه حيوانات من الغرب ما عرف الانسان في العصر الحاضر، وهذه الغرابية جعلت الناس يسمون بيته - سفينة نوح - لان اكثر من عشرين حيوانا مقترسا تسرح على بعضها، لقد نجح هذا الفرنسي في جعل الاسد يعيش وترومدي، والى بيت هذا الرجل التعلق بالاشجار والحيات تزد ان تعيش في جو يناسب طبيعتها.

يقدم جاك نوعا من الدراسة التطبيقية عن سلوك الحيوان فيقول انه يجب ان نتبع لها حتى وهي مدجنة فرصة ممارسة طبيعتها، فالشبانزي مثلا تريد التعلق بالاشجار والحيات تزد ان تعيش في جو يناسب طبيعتها.

وبعض تلك الحيوانات تعرق الاثاث والستائر، والانسان العاقل لا يترك الاشياء الثمينة والاثاث الفاخر تحت رحمة مخالب النمر والاسد والشمبانزي.

الطريف ايضا ان جاك هذا علم معظم تلك الحيوانات كيف تقف امام الكاميرا وكيف تتحرك حسب اوامر يصدرها اليها فتطيعها وتنفذها.

يعمد البعض الى قتل الحيوانات ان لم يكن هناك من يشتريها او يتناهاها ايضا، وباك استاذ متخصص بالرياضة ومرب معروف، لكنه اثر في الاخير ان يجعل من بيته ابيه بديقه حيوانات من الغرب ما عرف الانسان في العصر الحاضر، وهذه الغرابية جعلت الناس يسمون بيته - سفينة نوح - لان اكثر من عشرين حيوانا مقترسا تسرح على بعضها، لقد نجح هذا الفرنسي في جعل الاسد يعيش وترومدي، والى بيت هذا الرجل التعلق بالاشجار والحيات تزد ان تعيش في جو يناسب طبيعتها.

يقدم جاك نوعا من الدراسة التطبيقية عن سلوك الحيوان فيقول انه يجب ان نتبع لها حتى وهي مدجنة فرصة ممارسة طبيعتها، فالشبانزي مثلا تريد التعلق بالاشجار والحيات تزد ان تعيش في جو يناسب طبيعتها.

وبعض تلك الحيوانات تعرق الاثاث والستائر، والانسان العاقل لا يترك الاشياء الثمينة والاثاث الفاخر تحت رحمة مخالب النمر والاسد والشمبانزي.

الطريف ايضا ان جاك هذا علم معظم تلك الحيوانات كيف تقف امام الكاميرا وكيف تتحرك حسب اوامر يصدرها اليها فتطيعها وتنفذها.

في الكتب الدينية ان سفينة نوح حملت من كل المخلوقات زوجين فكانت مركب النجاة لها، واليوم يقول الفرنسي جاك بورتوكالوبولوس (ويبدو انه من اصل يوناني) ان الحيوانات التي يربيهها في بيته في اقليم النورماندي هي اشبه بتلك التي كانت في سفينة نوح انه ينقذها من الهلاك ويهتم بها، وفي الوقت نفسه استطاع ان يجعل منها مورد رزق له، ذلك انه دربها على القيام بحركات معينة بشكل جعل الشركات الكبرى تتسابق في التقاط افلام للدعاية لها وشركة السيارات بيجو مثلا، استخدمت اسدا من تلك التي يربيهها هذا

الفرنسي كرمز لها منذ البداية وهناك شركة سيارات اميركية اخرى استخدمت النمر رمزا لها وشركة اخرى كثيرة، اضافة الى ان صناعة السينما والافلام تستعين بتلك المجموعة من الحيوانات الغريبة.

في البداية حصل جاك على اسد من سيرك اصابه الاكلان واراد التخلص مما لديه، وكان جاك يعرف انه في مثل هذه الحالة

طريقة استخدامك التلفون .. تكشف شخصيتك

الكثير من العمل ويحب ان يظل مشغولا ولا يتحمل اليقظة جالسا دون عمل منتج.

رابعا : الشخص الذي يتكلم بالتلفون واصابعه تثبت بالاسك وتديه وتلك كانه يتكلم به هو شخص اخذ الحياة كما هي كائن طبيعي ولا يهتم، وفي الغالب لا يوجد شيء يلقه او يفخره من طوره.

خامسا : الشخص الذي يتحدث وهو يتكلم بالتلفون هو شخص شديد الفضول، يحب للمعرفة والاطلاع حتى ولو بالاشاعات وفي الوقت نفسه سريع المثل ويميل بالفضول من الروتين ويكره التسكع بعدة محادثة.

سادسا : الشخص الذي يتكلم بالتلفون ويحكي عن نفسه ويتحدث بالتلفون ولا يترك ولا يوصف انه عملي في حياته العامة وهو شديد التفاني في عمله ولا يترك له وقتا لا يحمله الى كثر من التفتت له لا يذكر عمليا.

سابع : الشخص الذي يهتم بسماعة التلفون من طرفه حوله بوق الكلام - وليس من شخص السامعه هو في الغالب شخص هادئ الطبع واطمئن ولا يهتم كثيرا ان يتكلم كثيرا ويوصف ان يكون عنه او يتكلم.

ثامنا : الشخص الذي يهتم بسماعة التلفون من طرفه حوله بوق الكلام - وليس من شخص السامعه هو في الغالب شخص هادئ الطبع واطمئن ولا يهتم كثيرا ان يتكلم كثيرا ويوصف ان يكون عنه او يتكلم.

كما ان الملابس والذات تكشف شخصية الانسان وميله، وكما ان طريقة تناول الطعام والتعامل مع الآخرين او كيفية قيادة السيارة تكشف شخصية الانسان، كذلك طريقة استخدام التلفون تكشف شخصيته، وعلماء النفس يقولون اليوم ان هناك اكثر من وسيلة تستخدم في تحليل شخصية الانسان، طريقة كلامه وكيفية بدء الحديث من جهة او كيفية الامساك بسماعة التلفون - وهذه هي اكثر انتشارا وقبولا في الوقت الحاضر.

يمكن لاي واحد منا ان يحلل شخصيته او يتكلم شخصية الآخرين المحيطين به من طريقة استخدامهم للتلفون، والدكتور ابن روزنبرغ من نيويورك يقول ان هناك عدة فئات يمكن للمرء ان يصنف نفسه تحت واحدة منها كما يلي:

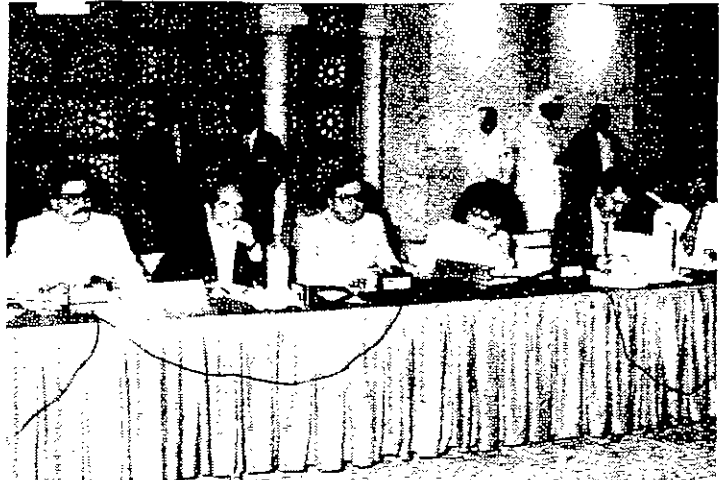
اولا : الشخص الذي يشغل نفسه بعمل آخر وهو يتحدث بالتلفون، كان يراقب الطاولة او يعد الطعام او اي عمل آخر ككتابة ملاحظة او غير ذلك، هو شخص هجومي ويهتم بالوقت ولا يتكلم بشكل سريع ويحب التمكن بسرعة واتخاذ المواقف بسرعة.

ثانيا : والشخص المستريح، الذي قد يتناول السماعة وهو واقف لكنه لا يتكلم الا بعد ان يجلس ويستريح ويستمع على الكنتة ليشرح بالراحة هو شخص هادئ لا يتكلم بالسرعة من حوله ولا يهتم بالسرعة التي يتعرض لها.

ثالثا : الشخص الذي يستخدم القلم في تدوير قرص التلفون او ضغط ازرار بل استخدام اصبع يده. هو شخص يعتبر ان لديه



● أحمد المشاري وأحمد الزين على المنصة الرئيسية



● ... رجال الصحافة

■ تحويل المؤسسة للقطاع الخاص ليس بالامر السهل ويحتاج جلسات دقيقة

وود المشاري على سؤال حول إمكانية تحويل المؤسسة للقطاع الخاص وقال «إن فكرة تملك القطاع الخاص للمؤسسة ليست بالامر السهل وهي تحتاج لدراسات دقيقة تستغرق عدة سنوات. وأشار المشاري الى ان شركة «كاسكو» تسعى لتقديم خدمات في السوق المحلي وذلك من خلال مفاوضات تجريها حاليا لتملك شركة هذه الخطوط تعتبر جيدة من حيث المردود ويأتي كثير منها من دول ترتبط مع الكويت بملاقات جيدة. واعترف المشاري ان المؤسسة قد قدمت حوسبات للشركات ومؤسسات محلية توازي الشركات والطيران وهي في حدود ١٠٪ وذلك لان بعض المكاتب لم تتعاون مع المؤسسة بالشكل المطلوب. وأكد المشاري ان المؤسسة لا تنوي منافسة مكاتب السياحة والطيران بأي شكل من الاشكال مع عدم تعاون بعض المكاتب وتركيزها على تسويق

تذاكر شركات الطيران الأجنبية. وأوضح المشاري ان الخطوط الجوية الكويتية قد تمكنت من استرداد ١٢ مليون دينار من أصل ٢٥ مليار دولار كانت محتجزة لدى عدد من الدول بسبب الظروف الاقتصادية والسياسية في هذه الدول ومن ضمنها مصر وإيران والهند وليبيا. وأشار المشاري الى ان شركة «كاسكو» تسعى لتقديم خدمات في السوق المحلي وذلك من خلال مفاوضات تجريها حاليا لتملك شركة هذه الخطوط تعتبر جيدة من حيث المردود ويأتي كثير منها من دول ترتبط مع الكويت بملاقات جيدة. واعترف المشاري ان المؤسسة قد قدمت حوسبات للشركات ومؤسسات محلية توازي الشركات والطيران وهي في حدود ١٠٪ وذلك لان بعض المكاتب لم تتعاون مع المؤسسة بالشكل المطلوب. وأكد المشاري ان المؤسسة لا تنوي منافسة مكاتب السياحة والطيران بأي شكل من الاشكال مع عدم تعاون بعض المكاتب وتركيزها على تسويق

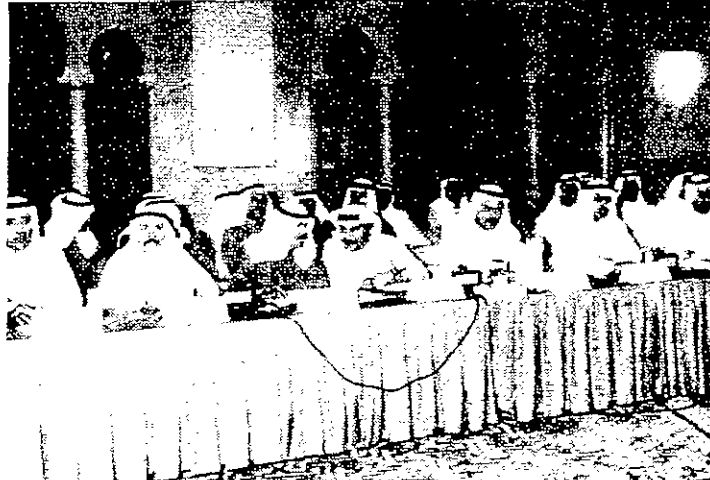
في المؤتمر السنوي للخطوط الجوية الكويتية

أحمد المشاري : صعدنا بوجه التحديات والمصاعب

■ تحويل الكثير من أنشطة المؤسسة الى شركات أهلية وسياسة «الترشيد» أثبتت نجاحها

■ ٦٠ مليون دولار العوائد المتوقعة من تأجير الطائرات العام المقبلين

■ إنشاء شركة سفريات عالمية ودراسة تأسيس شركة لخدمات الحجز المشترك



● مدراء محطات الكويتية في الخارج



● لقطة شاملة للمؤتمر السنوي

■ «الكويتية» تسعى لاستفادة من أموال المؤسسة المجددة في الخارج واستثمارها

من ١١٣ مليون دينار الى ٣٧٠ مليون دينار. وأكد المشاري ان المؤسسة قد تمكنت من استرداد ١٢ مليون دينار من أصل ٢٥ مليار دولار كانت محتجزة لدى عدد من الدول بسبب الظروف الاقتصادية والسياسية في هذه الدول ومن ضمنها مصر وإيران والهند وليبيا. وأشار المشاري الى ان شركة «كاسكو» تسعى لتقديم خدمات في السوق المحلي وذلك من خلال مفاوضات تجريها حاليا لتملك شركة هذه الخطوط تعتبر جيدة من حيث المردود ويأتي كثير منها من دول ترتبط مع الكويت بملاقات جيدة. واعترف المشاري ان المؤسسة قد قدمت حوسبات للشركات ومؤسسات محلية توازي الشركات والطيران وهي في حدود ١٠٪ وذلك لان بعض المكاتب لم تتعاون مع المؤسسة بالشكل المطلوب. وأكد المشاري ان المؤسسة لا تنوي منافسة مكاتب السياحة والطيران بأي شكل من الاشكال مع عدم تعاون بعض المكاتب وتركيزها على تسويق

المنشآت. وقال المشاري ان المؤسسة قد تمكنت من استرداد ١٢ مليون دينار من أصل ٢٥ مليار دولار كانت محتجزة لدى عدد من الدول بسبب الظروف الاقتصادية والسياسية في هذه الدول ومن ضمنها مصر وإيران والهند وليبيا. وأشار المشاري الى ان شركة «كاسكو» تسعى لتقديم خدمات في السوق المحلي وذلك من خلال مفاوضات تجريها حاليا لتملك شركة هذه الخطوط تعتبر جيدة من حيث المردود ويأتي كثير منها من دول ترتبط مع الكويت بملاقات جيدة. واعترف المشاري ان المؤسسة قد قدمت حوسبات للشركات ومؤسسات محلية توازي الشركات والطيران وهي في حدود ١٠٪ وذلك لان بعض المكاتب لم تتعاون مع المؤسسة بالشكل المطلوب. وأكد المشاري ان المؤسسة لا تنوي منافسة مكاتب السياحة والطيران بأي شكل من الاشكال مع عدم تعاون بعض المكاتب وتركيزها على تسويق

الانحياز المالي... واحتمالات الكارثة

الاستثمار

بقلم: د. سعد الصباح

تتغير الاستثمارات بتغير أداء السوق وظروفها. وعلى المستثمر الذي حقق أرباحاً خلال السنوات الخمس الماضية، أن يسأل نفسه عما إذا كان يملك المهارة والشجاعة الكافية لمواصلة تحقيق الأرباح التي حققها في السنوات الماضية. من البديهي أن المؤسسات الكبيرة تعتبر استثماراتها دون صعوبة، إذ أنها تستخدم تدفقاتها النقدية المتنوعة لتكوين السيولة النقدية، أو تستثمرها في قطاع أفضل. إذ حين لا يملك المستثمر القدرة سوى مقدار محدود من رأس المال فإنها وانتهت أسواق البورصة في عام ١٩٨٧ جعلت المستثمر مدركاً بأن التغيرات مشابهة لتغيرات الأرباح الجوية، حيث أنها أحياناً خاطئة. وفي وسط حطام السوق مازال الخبراء يحاولون إيجاد مرجح تفتح نحو كل من الاقتصاد والدولار الأمريكي، ومعركة اتجاه معدل الفائدة. لكن عند مطالعة الأرباح الاقتصادية لعام ١٩٨٨ تظهر كلمة الحذر بوضوح. إن هناك عدة قوى رئيسية تسيطر على الموقف، فإذا أراد المستثمر الملاحة في بحار المستقبل، فلا بد له من فهم هذه القوى وإلى أين تقود القوى الرئيسية السوق، وماذا عليه أن يفعل حتى يتفادى الجرائم التي أصابه عند انهيار الأسواق المالية. إذن على المستثمر معرفة الماضي قبل التخطيط للمستقبل، والأخذ في الاعتبار المقارنة بين الانهيار الحالي وما حدث عام ١٩٢٩، والاستفادة من الدرس الذي استخلص من أسواق الأسهم المالية آنذاك وهو: أن لم يتم اتخاذ مبادرات لإصلاح عدم التوازن داخل النظام التجاري الشامل وتدفقات رؤوس الأموال، فإن النظام نفسه يمكن أن يتهار. وفي عام ١٩٨٧ أعطت الأسواق المالية نفس الدرس، وأعطت رسالة لصانعي سياسة السوق. وهي أن الغش في إصلاح عدم التوازن جعل النظام المالي يتعرض لمجازفة شديدة.

ولكن ما هو عدم التوازن؟ هل هو أعراض مرضية لمشاكل عميقة؟ أم هو فقط عجز المالية والتجارة الأمريكية؟ إن المستثمر بحاجة إلى الإجابة عن هذه الأسئلة، إذ إذا أعيد أمواله للاستثمار مرة جديدة. فهو في حاجة ماسة لمعرفة الماضي متى يخطو نحو المستقبل. وقد يسأل المستثمر نفسه كيف وصلنا إلى هذه الحالة؟ باختصار، خلال السبعينيات ونتيجة لحرب فيتنام، ومبادرات المجتمع الكبير، والصناعة البترولية الأولى، ظهرت ضغوط التضخم، وارتفعت معدلات أسعار الفائدة. وكرد فعل لهذه من ارتفاع أسعار الفائدة قامت الإدارة الفيدرالية بتطبيق سياسة مالية ميسرة. وتبعه من الزيادة في السيولة انخفاض معدلات أسعار الفائدة، وفي نفس الوقت ازدياد التوقعات بحدوث تضخم، مما زاد الضغط على معدلات الفائدة. واستمر الاتجاه الحزوني في بداية الثمانينات، واتخذ هذا الاتجاه، كاسلوب لمراقبة التضخم. وعندما أصبح رونالد ريغن رئيساً للولايات المتحدة خفض الضرائب وراح من نقاط الدفاع، فأزاد عجز الميزانية. وقد أدت السياسات الضريبية الميسرة والسياسة المالية المشددة من ارتفاع معدلات أسعار الفائدة فوصلت إلى (٢٢,١٥٪). وفي ديسمبر ١٩٨٠، وحلت ركود اقتصادي من جراء الارتفاع التاريخي في أسعار الفائدة، وواجهت الدول الثمانية ذات الديون الكبيرة مشاكل ليس في تسديد ديونها، ولكن في تسديد الفوائد المترتبة على هذه الديون. نتيجة للارتفاع الكبير في أسعار الفائدة وانخفاض النشاط الاقتصادي، فاضطر بول فولكر أن يتنازل عن سياسته المالية السابقة، وبدأ سياسة جديدة خفض معدلات أسعار الفائدة، وانخفضت أسعار الفائدة مما أدى إلى زيادة جاذبية سوق السندات المالية في الولايات المتحدة بالنسبة للمستثمرين الأجانب، واستعاد الاقتصاد نشاطه، وازداد الطلب على المنتجات الأمريكية، وما خفف من التضخم، وكان ذلك بداية لانعاش السوق، وقد أثر ذلك على الاقتصاد العالمي، وانتشر الشعور بالانعاش. ولكن نتيجة لزيادة نفقات الدفاع، وزيادة نفقات دعم البرامج وخاصة الزراعية منها، زاد عجز الميزانية الأمريكية. ونتيجة لارتفاع أسعار الفائدة جثت السوق الأمريكية المستثمرين الأجانب لتحويل لراحت في الميزانية. ولكن عندما انخفضت معدلات أسعار الفائدة لم تعد الاستثمارات بالدولار مغرية بالنسبة لهؤلاء المستثمرين، مما أدى إلى حدوث ضغط على الدولار من جديد.

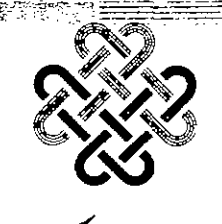
وكان الشعور السائد هو أن انخفاض قيمة العملة الأمريكية سيغير من اتجاه العجز التجاري، ولإسباب تجارية تم التوصل إلى تخفيض قيمة العملة الأمريكية في سبتمبر ١٩٨٥ (انخفاض الدولار). ولكن الجميع أدركوا أن انهيار الدولار لن يكون في صالح الاقتصاد الأوروبي ولا الاقتصاد الياباني وأنه سيعمل على زيادة ضغوط التضخم في الولايات المتحدة، مما عجل بالتوصل إلى اتفاق (لوفر) في فبراير ١٩٨٧، واتخذت الولايات المتحدة سياسة جديدة في دعم الدولار، وأتت على العالمين في الأسواق الإجماع بعد يومين من التوقيع التجاري في أغسطس ١٩٨٧، بأن المشكلة لن تحل دون تخفيض في عجز الميزانية الأمريكية، وتنسيق السياسات والسعي لتخفيض ذلك بين النظام الاقتصادي، وزيادة في النمو في معظم الأنظمة الاقتصادية، ولكن عندما وافقت الخزنة الفيدرالية على رفع معدل الخصم، بدت وكأنها تتخلل عن موقفها من اتفاق (لوفر) وذلك بتكتيف السيولة النقدية. ولأن معدل النمو في الاقتصاد الأمريكي بدأ في الارتفاع، فقد طبقت سياسة لتخفيض قيمة الدولار، وذلك لفتح الاقتصاد الأمريكي من الاتجاه إلى ركود اقتصادي في خلال سنة الانتخابات الرئاسية. وللخروج من السيولة التي نتجت عن عمليات دعم الدولار، فقد أخذت البنوك المركزية الأجنبية ترفع من معدلات أسعار الفائدة. وقد اعتبر هذا في أسواق الأسهم العادية، بأنه مبادرات معاكسة لما هو مطلوب لاتخاذ وتطبيقه لدعم التحسن في الميزانية وفي دعم التوازن التجاري.

السؤال هو ماذا سيحدث للدولار؟ هناك شبه إجماع بين تجار العملات على أن الدولار سيواصل هبوطه. ولقد فقد المستثمرون الدوليون الثقة في سياسة الحكومة الأمريكية وسياساتها الاقتصادية. وفي مدى استعداد المسؤولين في الإدارة الأمريكية للعمل على أحداث تحسن ملموس، ودعم هذا التحسن لمعز الميزانية، وللمعز التجاري مما. فالأدلة المتوفرة توضح بأن يكرر يوجه كل اهتمامه للناك من انتخاب جورج بوش لرئاسة الجمهورية في نوفمبر وهذا يعني تجنب رفع سعر الفائدة، أو حدوث تكتيف السيولة النقدية، فالدفاع عن الدولار ليس من أولويات بوش. أما غريبنسان فالمرحوم عنه العزوف عن التدخل في الأسواق بما فيها سوق العملات (عكس فولكر)، ولذا فإن يقف غريبنسان عن طريق السوق إذا ما استمر هبوط الدولار، ولكن قد يتغير الوضع إذا ما رأى بوش أن التدخل عن الدولار سيكون له عواقب اقتصادية على الحزب الجمهوري، ففي ذلك أحياناً سبب للدفاع عنه. إذا أن انهيار آخر في سوق الأوراق المالية سيؤثر على حملة الأسهم، وهم أصحاب الأصوات الانتخابية.

والعامل المؤثر في الدولار هي أرقام تجارة الولايات المتحدة الأمريكية، إذا استحوذت هذه الأرقام على كل اهتمام أسواق العملات في عام ١٩٨٧. وسيستمر التركيز عليها خلال العام الجاري. والواقع أن العجز فيما يتعلق بالميزانية في تناقص مستمر. إذ ارتفع حجم صادرات الولايات المتحدة في عام ١٩٨٧ بينما لم ينقص حجم الواردات كثيراً. وسيستمر الارتفاع عن التحسن في الاتجاهات الأساسية في الشهر القادمة. ومن العوامل التي تجعل الاستهلاك في الولايات المتحدة، وكما ذكرت بأن حجم الواردات عال ولكنه سيقال إذا ما انخفض حجم الاستهلاك. وقد أثر انهيار أكتوبر على الشعب الأمريكي. فاصبح أكثر تردداً في الاقتراض والإنفاق وقد تكون علامات انخفاض الاستهلاك في صالح ارتفاع سعر الدولار. ومن العوامل المهمة السياسية التي يتخذها كل من وزير الخزنة الأمريكي، ورئيس المصرف المركزي.

إن الأزمة المالية هي أزمة الدولار، وقد تؤثر كيفية حلها على أسواق الأوراق المالية. ولكن من وجهة نظر التجارة في بريطانيا ليست النسبة بين الاسترليني والدولار بأهمية سعر الاسترليني مقابل عملات النظام النقدي الأجنبي، وتسميا المارك الألماني. فالولايات المتحدة تحتل في الواقع ١٥٪ مايزيد قليلاً عن (١٥٪) من صادرات بريطانيا، بينما تمثل أوروبا الغربية مايعادل (٢٠٪) من صادراتها. وسياسة وزير المالية البريطاني موجهة نحو تثبيت سعر الجنيه الاسترليني مقابل المارك الألماني، رغم أن الجنيه وصل أكثر من مرة إلى الحد الأعلى لمعدل المستهدف مقابل المارك الألماني وتعداه في الأسابيع الماضية. ومن المحتمل أن يجد المستثمرون الأجانب بعد خروجهم من عزلتهم بعد انهيار المالي، أن الأصول المقيمة بالجنيه الاسترليني جذابة نسبياً، وذلك لأن الوضع المالي في بريطانيا مستقر بعكس الوضع في الولايات المتحدة. وعلى خلاف الوضع في ألمانيا حيث يتزايد عجز الميزانية. وكذلك فإن الحكومة البريطانية حكومة يمينية، ولايحتل تغيرها في المستقبل القريب. وإن القيمة الحقيقية لربع سندات الحكومة عالية نسبياً. كل هذا أدى إلى ارتفاع سعر الجنيه الاسترليني ولكن سعر الجنيه أعلى من قيمته الحقيقية فيما يتعلق باعتبارات التجارة الأساسية ولذا فقد تتدخل الحكومة للاحتفاظ بسعر الجنيه في مستوى أقل من (٢٠٠) مارك.

رغم أن طريق خفض سعر الفائدة أو التدخل في أسواق العملات وغالباً ما يستجيب الحكومة في ذلك باستثناء فترة أو فترتين من الصعود المؤقت في سعر الجنيه الاسترليني. وقد تظهر الاتجاهات الكامنة في التجارة والتضخم المالي. فالتضخم المالي في بريطانيا أعلى كثيراً منه في ألمانيا، وإذا ظل الجنيه حول هذا المستوى، فستتأثر قدرة الصناعات البريطانية على المنافسة في الأسواق الأوروبية. وقد ينخفض الجنيه إلى (٢٠٨) مارك المالي، ولا يتغير ذلك انخفاضاً كبيراً. إذ أنه انخفض في يناير عام ٨٧ إلى مايعادل (٢٠٢) مارك المالي. أما فيما يتعلق بالعملة الداخلة في النظام النقدي الأوروبي فالضغوط تتزايد لتخفيض قيمة الفرنك الفرنسي واليرة الإيطالية والكروان الدانماركي، مقابل المارك الألماني وتواهم. ولكن المسؤولين عن النظام النقدي سيحاولون تأجيل حدوث تغييرات رئيسية حتى أوائل الصيف. فالمحافظة على استقرار أسعار العملات المصرف النظام النقدي الأوروبي أصبحت موضع فخر للأوروبيين الذين يعتقدون أن هذا النظام هو أحد أنظمة من الاستقرار في صحراء فوضى السوق المالي. يتبع



البنك الأهلي الكويتي (ش.م.ك)

وود المشاري على سؤال حول إمكانية تحويل المؤسسة للقطاع الخاص وقال «إن فكرة تملك القطاع الخاص للمؤسسة ليست بالامر السهل وهي تحتاج لدراسات دقيقة تستغرق عدة سنوات. وأشار المشاري الى ان شركة «كاسكو» تسعى لتقديم خدمات في السوق المحلي وذلك من خلال مفاوضات تجريها حاليا لتملك شركة هذه الخطوط تعتبر جيدة من حيث المردود ويأتي كثير منها من دول ترتبط مع الكويت بملاقات جيدة. واعترف المشاري ان المؤسسة قد قدمت حوسبات للشركات ومؤسسات محلية توازي الشركات والطيران وهي في حدود ١٠٪ وذلك لان بعض المكاتب لم تتعاون مع المؤسسة بالشكل المطلوب. وأكد المشاري ان المؤسسة لا تنوي منافسة مكاتب السياحة والطيران بأي شكل من الاشكال مع عدم تعاون بعض المكاتب وتركيزها على تسويق

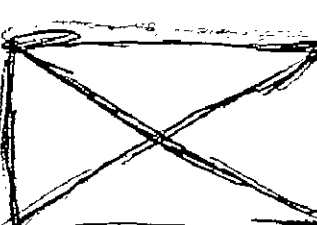
دعوة


لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية وغير العادية

يتشرف مجلس إدارة البنك الأهلي الكويتي (ش.م.ك) بدعوة حضرات المساهمين الكرام لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية وغير العادية المقرر عقدهما في الدّور الرابع، المركز الرئيسي للبنك في ساحة الصفاة، وذلك في تمام الساعة الرابعة والنصف والخامسة من مساء يوم الأحد الموافق ١٩٨٨/٣/٢٧ لبحث المواضيع المدرجة في جدول الأعمال المرسلين بالبريد المسجل.

على حضرات المساهمين الكرام الحضور إلى مقر المركز الرئيسي للبنك للتسجيل في سجل خاص معد لهذا الغرض واستلام بطاقتهم حضور الاجتماع ابتداءً من اليوم وإلّا ما قبل موعد الاجتماع بأربع وعشرين ساعة على الأقل.

رئيس مجلس الإدارة





جمعية المهندسين الكويتية

تقيم جمعية المهندسين الكويتية بالتعاون مع جامعة الكويت ومعهد الكويت للأبحاث العلمية محاضرة بعنوان:

«اختيار تقنيات مناسبة لتوفير الطاقة والقدرة الكهربائية في أجهزة التكييف بدولة الكويت»

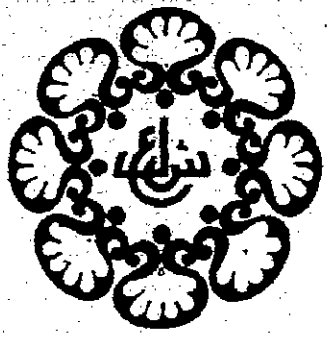
يشارك فيها كل من:

د. عباس معري - د. راجندر سوري

م. جوبال ميشواروري

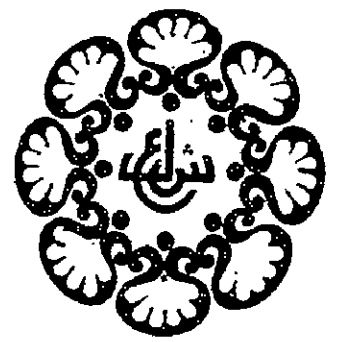
وذلك في تمام الساعة السادسة والنصف من مساء يوم الأربعاء الموافق 1988/3/23 بمقر جمعية المهندسين الكويتية ببني دار.

والدعوة عامة



شركة عقارات الكويت

ش.م.ل



محضر اجتماع الجمعية العامة الخامسة عشر منقذة بصفته العادية

تقرير مراقبي الحسابات

السادة مساهمي شركة عقارات الكويت
شركة مساهمة كويتية
الكويت

برأينا أن الميزانية العمومية وبيانات الأرباح والخسائر وتوزيع الأرباح والتغيرات في المركز المالي المرفقة تظهر بصورة عادلة المركز المالي لشركة عقارات الكويت (شركة مساهمة كويتية) بتاريخ ٣١ ديسمبر ١٩٨٧ ونتيجة أعمالها والتغيرات في مركزها المالي للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للأصول المحاسبية المتعارف عليها المأثلة للأصول التي اتبعت في السنة السابقة، لقد تم فحصنا لهذه البيانات وفقاً لقواعد المراقبة المتعارف عليها وقد شمل إجراء الامتحان اللازم للسجلات المحاسبية كما شمل إجراءات المراقبة الأخرى التي وجدناها مناسبة وقد حصلنا على المعلومات التي رأيناها ضرورية لأداء مهمتنا على وجه مَرَضِي.

برأينا أيضاً أن البيانات المذكورة متفقة مع الواقع وتتضمن كل ما نص قانون الشركات التجارية ونظام الشركة على وجوب إثباته فيها وأن الشركة تمسك بحسابات منتظمة وأن البيانات الواردة في تقرير مجلس الإدارة فيما يتعلق بالحسابات متفقة مع ما هو وارد في دفاتر الشركة وأنه في حدود المعلومات التي توافرت لدينا لم تقع خلال السنة المالية مخالفات لأحكام قانون الشركات التجارية أو لنظام الشركة على وجه يؤثر مادياً في نشاط الشركة أو في مركزها المالي باستثناء الاستثمار في الأسهم.

أنور يوسف القطامي
عضو جمعية المحاسبين القانونيين في بريطانيا
(مراقب مرخص رقم ٥٠٠ فقة ١)
الدار لتدقيق الحسابات
أنور القطامي وشركاه

الكويت في ١٦ يناير ١٩٨٨

شركة عقارات الكويت - شركة مساهمة كويتية
الكويت

بيان توزيع الأرباح للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ١٩٨٧

بيان ب	١٩٨٧ دينار كويتي	١٩٨٦ دينار كويتي
الأرباح القابلة للتوزيع - بيان ج	٥٧٩٤٠٨٣	٨٣٢٢٣٢٨٩
التوزيعات المقررة:		
الاحتياطي القانوني	(٥٠٠,٠٠٠)	(٨٣٢,٣٢٩)
مؤسدة الكويت للتقدم العلمي	(٢٢٥,٠٠٠)	(٣٧٥,٥٨٨)
الاحتياطي الاحتياطي	(٥٠٠,٠٠٠)	(٨٣٢,٣٢٩)
لتوزيع على المساهمين	(٣٦٠,٠٠٠)	(٥٤٠,٠٠٠)
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة	(١٠,٠٠٠)	(١٠,٠٠٠)
أرباح مرحلة - بيان أ	٨٧٩,٠٨٣	٧٩٤,٠٨٣

ان الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذا البيان

شركة عقارات الكويت - شركة مساهمة كويتية
الكويت

بيان الأرباح والخسائر للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ١٩٨٧

بيان ج	١٩٨٧ دينار كويتي	١٩٨٦ دينار كويتي
إيرادات العمليات	٥٠٠,٠٠٠	٤٦٦,٠٨٠
صافي إيرادات التأجير - الاجرل ٧,٢٧٠,٤١٨ دينار كويتي (٧,٢٧٠,٤١٨ دينار كويتي عام ١٩٨٦)	٤٥٨,٣٥٦	٣٧٣,٢٨٩
إيراد استثمارات في أسهم محلية	١,٢٣٦,٧٧٠	١,١٦٣,٣٥٩
إيراد أرباح بيع استثمارات خارج الكويت	٥٥٠,٠٠٠	٤٣٣,٤٩٩
إيراد أرض مشتركة بتأجير عقارية	١١٣,٥١٨	١١٣,٥١٨
فوائد دائنة	٨٣,٣٧٤	١١٣,٥١٨
خسائر بيع أسهم	(١٠,٢٣٥,١٤٢)	(٣,٧١٤,٤٨٠)
رد خصص هبوط أسعار أسهم ويحافظ استثمارية	٣,٢١١,٤٨٤	١,٣٥٣,٧١٥
خسارة استثمار في حصة التعاون التجاري	(٣٠,٠١٦٨)	(٣٠,٠١٦٨)
خسائر استثمار في حصة التعاون التجاري	(٤٦,٥١٤٧)	(١,٤٨٧,٧٧٨)
فوائد السجلات الأجنبية	٥٥٣,٢٢٦	٨٤٣,٥٣٨
إيرادات متنوعة	١٨,٦٦٦	٢٤,٥١٤
اجل الإيرادات	٨٣,٢٢٣,١٣٤	١١,٣٩٣,٥١٤
المصاريف والأعباء الأخرى	٥٥,٧٣٥	٥٢,٥١٠
مصاريف مصبوبة وإدارية ومكافآت	٣,٧٠٠,٨١٥	٣,٩٧٥,٥٣٠
مصاريف تمويل	٥٠,٥٨٤	٧٤,٤٤١
استهلاكات الآلات والتجهيزات والسيارات والنفقات	٣,٣٢٥,١٣٤	٣,٧٠٠,٥٧٥
اجل المصاريف والأعباء الأخرى	٥٠٠,٠٠٠	٨٣,٢٢٣,٢٨٩
صافي ربح السنة	٧١٤,٠٨٣	—
أرباح متوزعة في أول السنة	٥٧٩,٤٠٨	٨٣,٢٢٣,٢٨٩
مجموع الأرباح وحلت بيان التوزيعات - بيان ب	٥٧٩,٤٠٨	٨٣,٢٢٣,٢٨٩

ان الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذا البيان

انعقدت الجمعية العامة في تمام الساعة الرابعة والنصف من مساء يوم الاثنين ٣ شعبان ١٤٠٨هـ الموافق ٢١ مارس ١٩٨٨ وذلك بقاعة اجتماعات البنك العقاري بمجمع البنوك - البرج الغربي - الطابق السادس - بدروزة العبد الرزاق وبحضور كل من السادة:

أولاً: رئيس وأعضاء مجلس الإدارة.

ثانياً: مساهمون يمتلكون نسبة ٨٩ ٪ من رأس مال الشركة.

ثالثاً: السيد/ حمد عبد الله الزيد ممثل عن وزارة التجارة والصناعة.

رابعاً: المحاسب القانوني للشركة: أنور يوسف القطامي من مكتب الدار لتدقيق الحسابات.

وبعد إعلان تكامل النصاب القانوني للجمعية العامة منعقدة بصفته العادية اتخذ الحاضرون القرارات الآتية:

١- الموافقة على تقرير مجلس الإدارة.
٢- الموافقة على تقرير مراقبي الحسابات.
٣- الموافقة على الحسابات الختامية والميزانية العمومية للسنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/١٩٨٧.
٤- اعتماد الأرباح النقدية التي اقترح مجلس الإدارة توزيعها على المساهمين المسجلين بسجلات الشركة بتاريخ ٣١/١٢/١٩٨٧ بمعدل (٨ ٪) ثمانية بالمائة من رأس المال (ثمانية فلويس للسهم الواحد).

٥- الموافقة على توصية مجلس الإدارة بتخصيص مكافأة السادة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/١٩٨٧.

٦- إخلاء طرف السادة أعضاء مجلس الإدارة وإبراء ذمتهم فيما يتعلق بتصرفاتهم عن السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/١٩٨٧.

٧- تعيين السيد/ أنور يوسف القطامي من مكتب الدار لتدقيق الحسابات مراقباً لحسابات الشركة للسنة المبتدئة في ١/١/١٩٨٨ والمنتهية في ٣١/١٢/١٩٨٨ وتفويض مجلس الإدارة بتحديد أتعابه.

الميزانية العمومية كما في ٣١ ديسمبر ١٩٨٧

بيان أ

بيان أ	١٩٨٧ دينار كويتي	١٩٨٦ دينار كويتي	بيان ب	١٩٨٧ دينار كويتي	١٩٨٦ دينار كويتي
إيضاح الأصول المتداولة			إيضاح الخصوم وحقوق المساهمين		
نقد وحسابات تحت الطلب	٢,٦٦٣,٠٣٦	١,٤٨٠,٤١١	الخصوم المتداولة		
سندات دفع عن عقارات مستحقة - وزارة المالية	٤٥٢,١٥٢	—	بنوك دائنة		
حفظ استثمارات بإدارة الغير بعد الاستدراك	٥٨٢,٢٠٤٧	٥٨٨,٥٣٨	قروض طويلة الأجل - الجزء الجاري (يستحق خلال سنة)		
أهم شركات بعد طرح خصص هبوط الأسعار	١٣,٤٣٣,١٠٨	١٣,٤٣٣,١٠٨	ذمم وأرصدة دائنة أخرى		
دينار كويتي عام ١٩٨٦	١٣,٤٣٣,١٠٨	١٣,٤٣٣,١٠٨	إيرادات مقبوضة مقدما		
حفظ استثمارات بإدارة الشركة	١٣,٤٣٣,١٠٨	١٣,٤٣٣,١٠٨	مصاريف مستحقة		
أهم شركات بعد طرح خصص هبوط الأسعار	١٣,٤٣٣,١٠٨	١٣,٤٣٣,١٠٨	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة		
دينار كويتي عام ١٩٨٦	١٣,٤٣٣,١٠٨	١٣,٤٣٣,١٠٨	أرباح مقترحة توزيعها		
ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى	١,٧٥٣,٣٢٥	١,٧٥٣,٣٢٥	مجموع الخصوم المتداولة		
مواد احتياطية	٢٦,٧٩٠	٢٦,٧٩٠	خصوم طويلة الأجل		
مجموع الأصول المتداولة	٢٩,٨١٠,١٨٦	٢٣,٢٥٨,٧٩٨	قرض طويل الأجل		
الاستثمارات			خصص مكافأة نهاية الخدمة		
مساهمة في رؤوس أموال شركات زميلة	١,٢٩١,٠٠٢	١,٢٩١,٠٠٢	مجموع خصوم طويلة الأجل		
استثمارات خارج الكويت	١,٥٦٨,٧١٣	١,٥٦٨,٧١٣	حقوق المساهمين		
مجموع الاستثمارات	١,٦٩٧,٧١٥	١,٦٩٧,٧١٥	رأس المال الأساسي والمدفوع		
أراضي وعقارات			سهم قيمة السهم الأساسية ١٠٠ فلس كويتي (٤٥,٠٠٠,٠٠٠ سهم قيمة السهم الأساسية)		
أراضي للتطوير بالتكلفة داخل دولة الكويت	٣,٢٦٧,٩٧٥	٣,٢٦٧,٩٧٥	دينار كويتي واحد عام ١٩٨٦		
أراضي للتطوير بالتكلفة داخل دول مجلس التعاون الخليجي	٢,٥٢٩,٩٥١	٢,٥٢٩,٩٥١	احتياطي قانوني (متضمنا علاوة اصدار مبلغ ١٣,٩٧١,٩٦٥ دينار كويتي)		
عقارات استثمارية بقيمة رمزية	٣	٣	احتياطي اختياري		
عقارات استثمارية بعد الاستهلاك	٣,٦٧٩,٣٠٠	٣,٦٧٩,٣٠٠	أرباح مرحلة - بيان ب		
مشاريع عقارية استثمارية قيد الانشاء	٢,٥٥٠,٦٠٣	٢,٥٥٠,٦٠٣	مجموع حقوق المساهمين		
مجموع الأراضي والعقارات	٧,٤٥٤,٦٥٥	٧,٤٥٤,٦٥٥	مجموع الخصوم وحقوق المساهمين		
مجموع الأصول	١٢,١٣٣,٤٨٠	١١,٠٤٣,٧٨٢			

ان الإيضاحات المرفقة تشكل جزءاً من هذا البيان
عبد الرزاق سلطان أمان نائب رئيس مجلس الإدارة

خالد يوسف المرزوق رئيس مجلس الإدارة

فصيل يوسف المرزوق المدير العام

هذا ونذكر السادة المساهمين ببدء توزيع الأرباح النقدية اعتباراً من يوم السبت الموافق ١٩٨٨/٣/٢٦ وذلك بالمركز الرئيسي للشركة خلال أوقات الدوام الرسمي.

البنك العقاري الكويتي

Kuwait Real Estate Bank K.C.



الميزانية العمومية كما هي في ٣١ ديسمبر ١٩٨٧

الطلبات وحقوق المساهمين

١٩٨٦ ١٩٨٧
دينار كويتي دينار كويتي

٣٩٨,١٦٩,٧٦٥	٤٢٤,٩٦٧,٠٨٠
٩,٠٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠
٢٢,٠٠٠,٠٠٠	٢٢,٠٠٠,٠٠٠
١,٧١٦,١٨٨	٣,٠٨٩,١٣٩
٤٣٠,٨٨٥,٩٥٣	٤٥٢,٠٥٦,٢١٩

ودائع تحت الطلب ولأجل وحسابات دائنة أخرى
بما فيها احتياطات الطوارئ
شهادات ايداع مصدرة
سندات وديون أخرى طويلة الأجل
أرباح مقترحة توزيعها على المساهمين
مجموع الطلبات

٢٤,٥١٦,٩٧٨	٢٥,٧٤٢,٨٢٧
٣٠,٢٢٧,٣٩٥	٣٠,٧٥٨,٧٢٩
١٥,٠٥٤,٠٢٦	١٦,٦٥٤,٠٢٦
١,٣٦٩,٠١٥	١٨٠,٠٣٥
٧١,١٦٧,٤١٤	٧٣,٣٣٥,٦١٧
٥٠٢,٠٥٣,٦٦٧	٥٢٥,٣٩١,٨٣٦
٥٠,٥٩٤,٩٧٠	٤٤,٠٩٥,٤١٨

حقوق المساهمين
رأس المال
احتياطي قانوني (مقتضى قانون اصدار
٢٥,٢٧٩,٩٢٩ دينار كويتي)

احتياطي اختياري
الأرباح المرحلة - بيان ب
مجموع حقوق المساهمين
مجموع الطلبات وحقوق المساهمين
التزامات لقاء اعتمادات مستندية وكفالات وحالات
مقبولة نيابة عن العملاء

مجموع الميزانية العمومية

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً من البيانات الحسابية الختامية

محمد أحمد الفرحان
المدير العام

الموجودات

١٩٨٦ ١٩٨٧
دينار كويتي دينار كويتي

١٢,٢٦٧,٩٨٣	١٣,٢٩٧,٣٣٠
١٦,٩٠٥,٦١٤	٢٤,١٧٦,٠٤٣
١٣,٠٠٠,٠٠٠	٢٢,٥٥٤,٠٠٠
١١,٥٤٦,٧٣٠	١١,٤٠٨,٩٠٤
٣,٤١٥,٢٧٠	٢,٢٢٦,٦٧٥

نقد وأرصدة لدى البنوك
ودائع تحت الطلب وباشعار قصير الأجل لدى البنوك
سندات خزينة بنك الكويت المركزي
سندات صندوق الضمان
شهادات ايداع بنكية قابلة للتداول
استثمارات مدرجة في أسواق الأوراق المالية قيمتها
السوقية ١٣,١٠٩,٢٤٨ دينار كويتي
(١١,١١٥,٥٦٤ دينار كويتي عام ١٩٨٦)

١١,١١٥,٥٦٤	١٣,١٠٩,٢٤٨
١٢١,٨٠١,٣٣٤	١١٧,٥٥٣,٦٩٠
٢٨٨,٢٠٧,٧٤٤	٢٩٤,٧٨٤,١٦٤

٥,٣٩٦,٨٨٦	٦,١٨١,٣٧٥
٤,٩٧٤,٠٤٨	٥,١٥٨,٥٩٣
٩,٥٧٠,٤٤٧	٨,٩٠٥,٦٣٦
٥,٨٥١,٧٤٧	٦,٠٣٦,١٧٨
٥٠٢,٠٥٣,٦٦٧	٥٢٥,٣٩١,٨٣٦

ودائع لدى البنوك
تسليفات وقروض وسندات مخصصة
استثمارات غير مدرجة في أسواق الأوراق المالية :
شركات زمنية
شركات أخرى
أراضي ومباني ومعدات
موجودات أخرى
مجموع الموجودات

٥٠,٥٩٤,٩٧٠	٤٤,٠٩٥,٤١٨
٥٥٢,٦٤٨,٣٣٧	٥٦٩,٤٨٧,٢٥٤

التزامات العملاء لقاء اعتمادات مستندية وكفالات
وحالات مقبولة

مجموع الميزانية العمومية

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً من البيانات الحسابية الختامية

سعد علي الناهض
رئيس مجلس الإدارة والمضو للتدبير

القرارات

أقرت الجمعية العامة العادية لمساهمي البنك العقاري الكويتي مساء يوم الاثنين الموافق ١٩٨٨/٣/٢١ الموافقة على الميزانية العمومية وبيان صافي الأرباح والتوزيع عن السنة المالية المنتهية في ١٩٨٧/١٢/٣١ والمصادقة عليهما وإقرار التوزيع التالي:

توزيع أرباح نقدية على المساهمين عن السنة المالية ١٩٨٧ بواقع ١٤٪ (أى ١٤ فلساً) لكل سهم توزع اعتباراً من ١٩٨٨/٣/٢٢

كما وافقت الجمعية العامة غير العادية للبنك العقاري الكويتي على: أولاً: تجديد تفويض مجلس الإدارة بشراء أسهم البنك العقاري الكويتي في حدود نسبة ١٠٪ من مجموع أسهم رأس المال. ثانياً: استثناء شركة مجموعة الأوراق المالية وبيت الأوراق المالية من الحد الأقصى لملكية الأسهم.

بيان صافي الأرباح والتوزيع

للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ١٩٨٧

١٩٨٦ ١٩٨٧
دينار كويتي دينار كويتي

٥,٥٠٩,٥٠١	٥,٣١٣,٣٤٢
١٨٢,٦٥٢	١٤٢,١٦٦
٥,٦٩٢,١٥٣	٥,٤٥٥,٥٠٨

صافي أرباح المدفوعة
الأرباح المدفوعة
مجموع الأرباح المدفوعة للتوزيع
الأرباح المقترحة توزيعها:

٥٥٠,٩٥٠	٥٣١,٣٣٤
٢,٠٠٠,٠٠٠	١,٦٠٠,٠٠٠
١,٧١٦,١٨٨	٣,٠٨٩,١٣٩
٥٦,٠٠٠	٥٦,٠٠٠

احتياطي قانوني
احتياطي اختياري
للتوزيع على المساهمين بواقع ١٢٪ (٧٪ في عام ١٩٨٦)
مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

٤,٣٢٣,١٢٨	٥,٢٧٦,٤٧٣
١,٣٦٩,٠١٥	١٨٠,٠٣٥

الأرباح المرحلة

ان الايضاحات المرفقة تشكل جزءاً من البيانات الحسابية الختامية

فيركاب التطور



السعودية تقود محاولة لضبط صفوف «أوبك»

الرياض تعتزم رفع طاقة خط «بترولاين»

قال هشام ناظر وزير البترول والثروة المعدنية السعودي إن السعودية تجري مشاورات مستمرة مع الدول المنتجة للبترول لزيادة العرض والطلب في السوق. وقال ناظر إن التزام دول منظمة البترول المنتجة للبترول «أوبك» بحصة الإنتاج «والامتثال» على إنتاجها من قبل جميع الأعضاء سيساعدان كثيرا على إعادة التوازن بين العرض والطلب في السوق. وأشارت الشركة إلى أن شركة «أوبك» ملتزمة بالحصة المقررة لهم «فمن المؤكد أن ترتفع أسعار البترول نتيجة لذلك».

وأضاف ناظر أن المنظمة تمر بتفصيل الظروف التي واجهتها العام الماضي «وأنه ليس هناك ما يمنع أن تتغلب عليها مرة ثانية هذا العام». من جانب آخر ذكرت شركة ميدل إيست ايكونوميك سورفيس المتخصصة في إصدار تقرير عن السوق النفطية العالمية أن السعودية تقود رفع طاقة خط «بترولاين» الذي يمر في

الخالد استقبل البحوه

استقبل وزير التجارة والصناعة فيصل عبدالرزاق الخالد بمكتبه أمس سفير الكويت المقيم لدى الجمهورية العراقية إبراهيم البحوه. واتي هذا اللقاء ضمن لقاءات دورية يجريها البحوه مع المسؤولين قبيل مغادرته الى بغداد لاستلام مهام منصبه.

وكيل وزارة التجارة يفتتح معرض الكترو ٨٨ غدا

يفتح وكيل وزارة التجارة والصناعة عبدالله حمد الحمد غدا معرض الكترو ٨٨ الذي ينظمه معرض الكويت الدولي على ارض المعارض بمشرف. ويستمر المعرض حتى التاسع والعشرين من مارس الحالي ويستقبل الزوار على فترتين صباحية ومساءلية.

الكويتية تكرم موظفي الدائرة التجارية

تقيم الخطوط الجوية الكويتية غدا حفل تكريم لموظفي الدائرة التجارية فيها وذلك الساعة الخامسة مساء في نادي المؤسسة.

في محاضرة حول ملامح التاريخ الاقتصادي الكويتي د. غانم النجار : الخمسينات شهدت بداية تكون البنية الاقتصادية للكويت

ارتفع دخل النفط فجأة من أربعة ملايين جنيه استرليني الى ٦٠ مليونا دفعة واحدة في سنة ١٩٥١.

وتطرق المحاضر لموضوع بناء المؤسسات الخاصة فقال انه حين تقدمت مجموعة من تجار الكويت للشيخ عبدالله السالم طالبين منه تأسيس بنك وطني كويتي عرض الامر على المعتمد السياسي البريطاني الذي احتج بشدة على هذا التوجه متذعرا بان هذا يخالف الاحتكار المصري الممنوح لبنك البريطاني والذي يمنح إنشاء مصارف اجنبية في الكويت حتى نهاية الاحتكار الذي ينتهي في ١٩٧١.

وقال ان رد الشيخ عبدالله السالم جاء واضحا بان البنك الوطني ليس بنك اجنبي بل هو ملك لاصحابه الكويتيين وانه يعتبر الامر تدخل في الشؤون الداخلية حيث لا يحق للاحتكار الاعتراض على إنشاء مثل هذه المؤسسة ولم يتمكن الاحتكار من الوقوف امام قوة طرح من جانب الامير. فما كان منهم الا ان وافقوا مع اصحابهم على ان يكون المدير اكليريكا وهكذا كان.

وحال تأسيس البنك الذي قام عبدالله السالم بايداع مبلغ مليون جنيه استرليني دون فوائد رغبة منه في دعم البنك.

وانتقل الى موضوع الشركات الكويتية وقال انه قد ترتب على الحقبة النفطية هجوم كاسح من الشركات الاجنبية للخطوة الى الكويت والاستفادة من الوفرة المالية وقد كانت تلك الشركات تمتلك الكثير من الخبرات التنفيذية وغيرها مما لا يستطيع التاجر الكويتي مجاراته.

وقال ان الشيخ عبدالله السالم قام باصدار مرسوم اميري يقضي بعدم جواز اي ترخيص لنشاط تجاري اذا لم يكن فيه شريك كويتي يملك اكثر من النصف وهكذا صار لزاما على اية شركة اجنبية تريد ممارسة العمل في الكويت ان تبحث لها عن شريك كويتي.

واستنتج المحاضر من التطورات المتتالية بخطط التنمية والاتصالات والنماء المعقد مع بعض الشركات الاحتكارية ان القطاع الخاص قد بدأ نموا ومديعوما من الحكومة في وجه المنافسة الاجنبية.



د. غانم النجار

شركة نفط الكويت المملوكة مناصفة ما بين شركة «بي بي» البريطانية و«غلف» الاميركية. فما كان منه الا ان بدأ بالضغط على الشركة مطالبا اياها بالتناحيث معه حول شروط الاتفاقية النفطية سنة ١٩٣٤.

الا ان الشركة اعلنت تامل وتامل ولم يتوقف عن المحاولة.

ولقد خدمت الظروف الاقتصادية السائدة آنذاك الكويت كثيرا فقد كانت ايران تتحرك تحركات جادة بخصوص تأميم النفط الايراني كما ان الحكومة العراقية بدأت مفاوضات مع شركة نفط العراق حول اعادة تقييم شروط الاتفاقية.

وتحت وطأة هذه التحركات وخوفا من تطورات جديدة في مناطق خبيثة يمثل شركة نفط الكويت خطرا عاجلا للشيخ عبدالله السالم فخطر على اجابته لرغبته في تعديل شروط الاتفاقية النفطية.

وفهم عبدالله السالم اللعبة فما كان منه الا ان طلب من الشركة التمهّل بعض الشيء ريثما تنتهي الحكومة العراقية من مفاوضاتها.

ثم ابغى بريطانيا بانه ان يقبل بأي عرض اقل من الذي سيحصل عليه الجانب العراقي. وهكذا كان فبدأت المسيرة حين

قال الدكتور غانم النجار ان تاريخ الكويت الاقتصادي بدأ وتبلور خلال فترة الخمسينات حيث كانت تلك الفترة هي بحق اكثر فترات التطور الكويتي وواضح انه حدث خلال تلك الفترة ان شهدت الكويت الحديثة ولادتها وبدأت بنيتها الاقتصادية بالتكون والتشكل.

واوضح في محاضرة القاها في رابطة الاجتماعيين امس الاول حول ملامح التاريخ الاقتصادي الكويتي ان عدة اعتبارات سياسية واجتماعية كانت سائدة في تلك الفترة التي كانت قد بدأت البلاد بحكومة فيها من قبل قوى اجنبية مستمرة وقال ان هذه القوى كان لها كامل الصلحة في خلق اتفاق تموي مرتبطة بشكل كامل لضمان الاستفادة من اموال عوائد النفط.

ولكن المحاضر وهو استاذ في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة الكويت انه لا يمكن القاء اللوم على شخص معين لعدم وجود نموذج تنموي للاسترشاد به في مسيرة التنمية اضافة الى غياب الخبرات وعدم القدرة على استيعاب الوفرة المالية

وقال ان المسألة كانت جارية وكبير بكثير من الأشخاص. ولكن المسيرة عندما بدأت في الفلج ومراقب التوجيه المحاسبي في ادارة المحاسبة عبدالله سرور المطيري ورئيس قسم التطوير وصيانة النظم بمركز المعلومات الاتي ربيع على الربيعية ووليد خالد الصلال كاتب حسابات بادارة المحاسبة العامة اضافة الى رئيس الوفد احمد حمزة.

وفند مالى كويتي يجرى مباحثات في تونس

أكد وكيل وزارة المالية الكويتي المساعد لشؤون التخزين العام احمد حمزة مصطفى ان وزارة المالية في الكويت تسعى دائما الى تطوير كوارها والاستفادة من تجارب الدول الاخرى في المجالات المالية.

واضاف حمزة الذي يزور تونس حاليا على رأس وفد من وزارة المالية الكويتية في مقابلة مع وكالة الانباء التونسية أجرتها معه في تونس ان الوزارة تقوم بين فترة واخرى بإرسال الوفود الى الدول العربية والاجنبية للاطلاع على انظمتها المالية المختلفة وتجاربها في هذا المجال للاستفادة قدر المستطاع من هذه التجارب. وأشار الى ان زيارة الوفد لتونس تأتي بهدف التعرف على النظم المالية المعمول بها لدى وزارة

ادارة وزارة المالية التونسية من بينها الادارة العامة للميزانية والادارة العامة للمحاسبة والادارة العامة لاصول الدولة وادارة المعلومات والمراكز القومية للادارة التي توجد فيها مراكز للتدريب.

ويضم الوفد الذي يزور تونس خلال الفترة من ٢١ حتى ٢٨ مارس الجاري كلا من مدير ادارة ميزانيات الوزارات والادارات الحكومية جمال راشد الفلج ومراقب التوجيه المحاسبي في ادارة المحاسبة عبدالله سرور المطيري ورئيس قسم التطوير وصيانة النظم بمركز المعلومات الاتي ربيع على الربيعية ووليد خالد الصلال كاتب حسابات بادارة المحاسبة العامة اضافة الى رئيس الوفد احمد حمزة.

اعلن سوق الكويت للاوراق المالية للوسطاء والمتعاملين بانه تقرر بيع ٢٥٠٠٠ سهم من اسهم شركة الخليج الاستثمارية العقارية بالمراد

والنصف ظهرا وحتى الساعة الواحدة ظهرا بالدور الاول من مبنى السوق، مع ملاحظة عدم توفر بيانات مالية عن هذه الشركة.

وقد تم تحديد شركة الخليج للوساطة المالية القيام بعملية البيع.

بنك ديني إسلامي

دعوة الجمعية العمومية لمساهمي بنك ديني إسلامي

يسر مجلس إدارة بنك ديني إسلامي دعوة المساهمين لحضور الاجتماع السنوي الثاني عشر للجمعية العمومية والذي سيعقد بمشيئة الله تعالى في تمام الساعة الخامسة من مساء يوم السبت الموافق ٢ أبريل ١٩٨٨ وذلك لمناقشة جدول الاعمال الآتي :-

- ١- مناقشة تقرير مجلس إدارة البنك عن نتائج أعمال السنة المالية ١٩٨٧.
- ٢- آخر ميزانية البنك وحساب الأرباح والخسائر عن السنة المالية المنتهية في ٣١/١٢/١٩٨٧.
- ٣- مناقشة تقرير مراقبي الحسابات عن الميزانية وحساب الأرباح والخسائر.
- ٤- تعيين مراقب حسابات عن السنة المالية ١٩٨٨.

سعيد احمد لوتاه
رئيس مجلس الإدارة والمقر الرئيسي

بيع بالمزاد العلني

تعلن شركة النقل البري عن بيع شاحنات مستعملة في المزاد العلني وذلك يوم الاثنين الموافق ١٩٨٨/٣/٢٨ الساعة الرابعة مساء امام مبنى الشركة بالصليبية بجوار المخازن العمومية

بسم الله الرحمن الرحيم

شركة النقل البري

عن بيع شاحنات مستعملة في

المزاد العلني وذلك يوم الاثنين

الموافق ١٩٨٨/٣/٢٨ الساعة الرابعة

مساء امام مبنى الشركة بالصليبية

بجوار المخازن العمومية

بسم الله الرحمن الرحيم

شركة النقل البري

عن بيع شاحنات مستعملة في

المزاد العلني وذلك يوم الاثنين

الموافق ١٩٨٨/٣/٢٨ الساعة الرابعة

مساء امام مبنى الشركة بالصليبية

بجوار المخازن العمومية

بسم الله الرحمن الرحيم

شركة النقل البري

عن بيع شاحنات مستعملة في

المزاد العلني وذلك يوم الاثنين

الموافق ١٩٨٨/٣/٢٨ الساعة الرابعة

مساء امام مبنى الشركة بالصليبية

بجوار المخازن العمومية

بسم الله الرحمن الرحيم

شركة النقل البري

عن بيع شاحنات مستعملة في

المزاد العلني وذلك يوم الاثنين

الموافق ١٩٨٨/٣/٢٨ الساعة الرابعة

مساء امام مبنى الشركة بالصليبية

بجوار المخازن العمومية

بسم الله الرحمن الرحيم

شركة النقل البري

عن بيع شاحنات مستعملة في

المزاد العلني وذلك يوم الاثنين

الموافق ١٩٨٨/٣/٢٨ الساعة الرابعة

مساء امام مبنى الشركة بالصليبية

بجوار المخازن العمومية

بسم الله الرحمن الرحيم

شركة النقل البري

عن بيع شاحنات مستعملة في

المزاد العلني وذلك يوم الاثنين

الموافق ١٩٨٨/٣/٢٨ الساعة الرابعة

مساء امام مبنى الشركة بالصليبية

بجوار المخازن العمومية

انظمة الكمبيوتر المتكاملة العالمية ش.م.ك.م
INTERNATIONAL TURNKEY SYSTEMS (K.S.C.C.)

Sole & Exclusive Distributor of
TANDEM COMPUTERS

In The G.C.C Countries
is seeking employment of the following staff :

1. SALES REPRESENTATIVE :

- a University Degree in Computers or Engineering.
- a minimum of 5 years experience in selling Mini and/or Mainframe Computers.
- a minimum of 2 years experience in the technical field (i.e. software or hardware support).
- fluency in both Arabic and English languages.
- driving licence.

2. HARDWARE ENGINEERS

- degree in Computer/ Electronics Engineering
- 3-5 years experience in Mini/Mainframe computers maintenance and hardware support
- fluency in both Arabic and English
- driving licence

Interested and qualified candidates may please send application alongwith photocopies of certificates/ testimonials to:

Customer Engineering Dept.
P.O.Box 26729
13128 Safat, Kuwait

Direct or personal contacts are absolutely prohibited and will result in disqualification of the candidate.

تجدد لدى البنك التجاري.



جاسم يعقوب
«مذات العرب»

عندما تحتاج إلى قرض، تأكد من حصولك على صفقة رابحة مصبولة كالألماس. لهذا السبب، إتمد القروض الإستهلاكية من البنك التجاري.

إقتراض لغاية ١٠ أضعاف راتبك
فائدة منخفضة

مدة السداد لغاية ٣٦ شهراً

ولا عجب في ذلك، فتح في البنك التجاري هدفنا راحتك.

البنك التجاري Commercial Bank

الفروع وأصـح

تفتح الفروع التالية من الساعة ٤ إلى ٦ بعد الظهر من السبت إلى الأربعاء :
• شارع عبدالله المبارك • حوي • السالمة • الفحيحيل • الجهراء • سوق الخضار الشويخ • الفروانية • خيطان

الجمعية التعاونية تعجبهم أكثر من فروعها



كُتِبَتْ عَقْتُ سَلام:

كان لقائنا مع مستهلكي جمعية القادسية التعاونية التي نتعرف على مهامها وأرائها حول خدمات الجمعية، وما يريدهون من خدمات استهلاكية وما لديهم من انتقادات على الجمعية.

ودخل السوق المركزي لجمعية القادسية التعاونية لاحظت اندماجا كبيرا من المستهلكين لجمعية الجبسية العربية وجمعية العربية.

تحدثت في اول لقاء مع المدرس احمد محمد احمد عن سبب شرائه من جمعية القادسية اجاب:

● في الحقيقة اني كنت سارا بالنقطة وكثيرا ما اتواجد هنا او امر بالطريق فاشترى مستلزمات ياتي بها.

● هل تجد فرقا بين الجمعيات التعاونية الاخرى وبين الجمعية هنا من حيث السعر والتزيت والخدمات عموما؟

● اسعارا واحدة ولا جد فرقا لكن الفرق بالنقطة والتزيت، هنا الوضع جيد.

● الا يوجد عنك اى نقد لهذه الجمعية؟

● لا.

تجديد واجهة الجمعية

وبالنظر الى احد المستهلكين اثناء

هيئة الزراعة تنهت اتحاد المزارعين بتأخير فواتير الدعم الزراعي

صرح مصدر مسؤول بالهيئة العامة للشؤون الزراعية والتمويلية السمكية انه فُكِرَتْ في الاونة الاخيرة كشوى المزارعين بمطالعتهم العديد والوفرة من تساحير اسماهم ليبالغ الدعم المستحق لهم عن الانتاج النباتي.

وقال ان الهيئة تود ان توضح للاخوة المزارعين ان التأخير في ذلك يرجع الى تاخر الاحصاء الكوئني للمزارعين في تسليم فواتير الانتاج الخاصة بهم الى اجهزة الهيئة المختصة مما يترتب عليه بالتالى التأخير في تحويل مبلغ الدعم المستحق لكل منهم الى بنك التسليف والادخار.

قيامه بعملية تناول السلع عن الاوفر وحرمه على قراءة الكويات تقدر منه وسالت المهندس وليد خالد التجمرت رئيس اقسام الصناعة بوزارة المواصلات عن رايه بالخدمات التي تقدمها له جمعية فاجاب قائلا:

● نأحية المستوى العام للجمعية فهي متعسلة اى غير متميزة عن الجمعيات الاخرى.

● وعن الاسعار قال:

● توجد اسعار ارخص من هنا في جمعية اخرى.

● وما هي تلك الجمعيات؟

● لا داعي للتحديد.

● وما ذكر اسم الجمعية؟ ما هو الصنف الذي تعنيه؟

● لا اكتره.

● ما هو المطلوب لتكون جمعيتك هذه الاولى بين الجمعيات؟

● اولاً به من تغير وبوجهة الجمعية الى الاصل الى المظهر الخارجى وارجاعه لكون خدمات الجمعية هي رائدة عن اسعار المظاهر الاخرى وليتها تتأثر بوسائله الجمعية.

كذلك اطلب ترك الحرية الكاملة لمدير عام الجمعية للنظر الى ما هو الافضل والصالح دون تدخل مجلس ادارة الجمعية في بعض المسائل والقول يطبق على جميع الجمعيات ولاخص جمعية بذاتها.

كذلك فاهتمام العاملين بالجمعية له دور كبير في تقديم الخدمة وتحسينها وتطويرها وعلاوة على ذلك لا بد ان يدعى المواطن والمستهلكين والمساهمين براء الاعتبار.

التنافس بين الجمعيات

ويقول احمد عبدالرحمن العديج رايه مستهلك بالجمعية التي تقدمها الجمعية.

درجا ان تلتفت نظر المسؤولين عن ادارة الجمعية بان يعملوا على تغير المظهر العام للجمعية؟

● رسالته عن عمله فاجاب قائلا:

● اننى اعمل مراقبا عاما للسوق صغر موقف الجمعيات الجمعية صغيرة ولا بد من توسعتها لكثرة المستهلكين الذين ياتون اليها من غير مناطق الكويت كان ذلك قول محمد عيسى صالح الفريدي.

● ويسواله عن الخدمات التي تقدمها الجمعية قال:

مستحضرات
جيروم روسل
بودروم و كرم شمس "الضيق"
شعرا و شعر للوجه و اديم
صبغة للشعر
٣- قناعه طايفة
٤- برمانت للشعر
جولدي بيرم
متوفرة لدى
صيدلية الجودون
طريق / ٣٥٤ - ٢٦١

حين نقول الجودة... فلنأنا نعني ما نقول :

الأجبر

الطابوق الفخاري العراقي للقواطع والتكسية
يعني الجودة... والتميز بالذوق الرفيع
الوكلاء الموحدون :

شركة الريان للمقاولات العامة

أعمال الألمنيوم، الديكور، الانشاءات، مواد البناء
الشويخ الصناعية - شارع كندا دراي
٤٨٣٩٤٧٢ - ٤٨٤٢٥٧١ ☎

خلية العسل اليميني تقدم

الكياسة في
كريم شهرا العسل

تامير دور

من العسل الطيبي والورد
بمد الحماض أوكل يوم دلكي جسمك
بكريم تامير دور المطر ليزيل الحفاف
والقشرة وتعطوط الدأكة والتجاعيد عن
الجسد ليصبح ناعما .

يساع فقط لدن
خلية العسل اليميني

النفذة / ت : ٢٦٦٩٨٥٨

مجمع النفذة الجنوبي - شارع بيروت
مقابل محطة البنزين

التفصيل
٥٥٥٠٠

استعملت فون سيارتك الثابت
في المكتب - المنزل - الشارع
باستخدام: حافظات مع بطارية
أسير ٦
لدى
مؤسسة البرق الفضية
شارع ناصر للبدر
مقبرة من شارع عمان
تلفون
٥٦١٣٤٥٢
٥٦١٩٠٤٧

حليّة العسل اليميني تقدم
انتشرة

للك باسكيتي
كريم شهزرا عسل

ناملر دور

من العسل الطبيعي والورد
بمذاق الحامض أكل يوم لكي جسمك
كريم ناملر دور المعطر لينزل الجفاف
والانتشرة والمطبوخ والداكنة والتجاعيد عن
الجلد ليصبح ناعما .

بياع فقط لدى
حليّة العسل اليميني

التقريب : ٩٦٦٩٨٥٨

جميع المنتشرة الجوتي شارع ميروت
مقابل محطة البنزين

الشن
٥٥٥٠

قرار الأمم المتحدة بتقسيم فلسطين



لقد أيد الاتحاد السوفيتي قيام الدولة اليهودية باعتقاده بأنها ستكون دولة ساعية ما يساعد على انتشار الأفكار والمبادئ والمبادئ الشيوعية النطق. فالشيوعية حسب اعتقاد تتشرب بسهولة في المجتمعات الصناعية. وعلاوة على ذلك فإن الاتحاد السوفيتي كان يعطف على اليهود لأن عددا كبيرا منهم اشترك في الثورة البلشفية في أكتوبر عام ١٩١٧ وتقلد اليهود في النظام الجديد مبادئ ريفية، وكان من بينهم «بريا» صاحب الصولة والوجه والذي تخلص منه «ستالين» وأعدمه في مطبخ الخصميات منهم إياه بالتمام عليه.

مقدون البلبدة وألقوا محتوياتها
 وسفحوا دياره، تذبذبته، على الصعيدين
 أغلقت السلطات الاسرائيلية
 نقابة عمال المؤسسات العامة في
 البامون وقد ابغى نائبها
 العسكري في مدينة جنين رئيس مجلس
 قروي البامون بان المقر مغلق لاشعة
 اخرة
 وقامت الجرافات بهدم سور مدرسة
 البامون الاعداية .

المصري والاسرائيلي من اليهودية
اليدوية حاليا لتحقيق السلام في
الشرق الاوسط ويؤكد موقف مصر
وحزبها على اتاحة الفرصة للجهود
اليدوية لدفع عملية السلام في المنطقة
تحت الاستمرار وهو الموقف الذي حظي
بالتأييد العربي.

وبدأت «الجمهورية» بالوقوف
الاسرائيلي من تلك الجهود مشيرة الى
انجازات شاعر الذي تتناقص
تحت الاستمرار وهو الموقف الذي حظي
بالتأييد العربي.

وتنوع المظاهرات لافتات تقول
«هتفوت» و«شارون نقات شخص».
يدعو الى انتهاء احتلال اسرائيل

انقرة - رويتر - خرج الاف المواطنين
الترك في مظاهرة حاشدة في مدينة
استانبول امس الاول للاحتجاج على
ممارسات اسرائيل القمعية ضد

خالد

انقرة - دويتش- بريس- خرج الاف المواطنين الاراك في مظاهرة حاشدة في مدينة استانبول امس الاول للاحتجاج على ممارسات اسرائيل القمعية ضد

سراييلي
ورئيس
اقرا ما
فات من
لقامة في
عمل مع
لغة عام
ون لمدة
وقطاع
خمس
ن المهم

دمشق رفضت ومسؤول سوفييتي يزورها قريبا سورفي اتصرح على موسكو مرسلة قوات سوفييتية اميركية في الجولان

اصدقاء الجولان يعارضون أي انسحاب
وسوريا تصر على الانسحاب الكامل

بيروت - القبس:

بدأ ان تحولوا تكتيكي بالبحر الاتارفة
حدث في العملية الدبلوماسية التي
تقودها الولايات المتحدة في الشرق
الوسط فقد كشفت مصادر
الروسية عن غربية في بيروت لـ «القبس»
ان ريتشارد مورفي عرض على الدوائر
شيفارد رندلر وزير الخارجية
السوفيتي لدى زيارته الاخيرة الى
موسكو مشروعا اوليا يتلخص بانه
النزاع في مرتفعات الجولان السورية
والتي احتلها الاسرائيليون في عام
١٩٦٧.
ويقضي هذا المشروع بان تترك قوة
اميركية على الجانب الاسرائيلي من
المرتفعات، على ان تترك قوة سوفييتية
على الجانب السوري، دون ان يتضح
موقف تل ابيب من هذا المشروع، وان
كانت هناك ملامح سابقة على ان
الاسرائيليين لا يعارضون (بل قد
يؤيدون) فكرة تحويل المرتفعات ليس
بواسطة قوات طوارئ دولية ترع
علم الأمم المتحدة، وانما بوحدة
اميركية وسوفييتية لان من شأن ذلك ان
يضمن بشكل مطلق، ان ذلك الجزء
بالبحر الحساس من الحدود الشمالية
لاسرائيل.
وكما هو معروف فان هذه الحدود
كانت منطقة خطر للمملكة اليهودية
القديم، وهو ما جعل النص التوراتي
يتعامل بتردد معق مع «شعوب
المرتفعات» فيما يعتبر الاسرائيليون ان
استيلائهم على المرتفعات كان
الاستراتيجية ابرز ما حققوه، بعد
«توحيد» مدينة القدس واعلانها
عاصمة اسرائيل «الدينية» منذ قيام
الدولة اليهودية في عام ١٩٤٨.
لكن هناك عددا من الجنرالات
الاسرائيليين الذين يطلقون على
انفسهم اسم «اصدقاء الجولان»
يعارضون بشدة أي انسحاب من تلك
المرتفعات، وهم اذ يبدون الى الان
ما كانت تقوله الادعاء السورية بهنول
طيرة والكثيرات التي اقيمت هناك
قبل حرب الأيام الستة، يعتبرون ان
النزاع على المرتفعات، ومهما كان
شكل الاتفاق الذي يمكن ان يبرم مع
دمشق، يعني انتحار اسرائيل،
خصوصا بعد تطور القوة العسكرية
السورية، ان على المستوى التكتيكي
او على مستوى التفاهة البشرية
بصورة تدعو الى القلق.

بالقذائف الصاروخية والبنادق الآلية المقاومة اللبنانية تهاجم مواقع اسرائيلية ولصديفة

بيروت - الوكالات - هاجم رجال
المقاومة اللبنانية فجر امس ستة
مواقع تابعة لقوات الاحتلال وقوات
لحم العملية في «شومرية» و«رشاد»
و«جدة» و«برعشيت» و«القطرة»
وبيت ياحون، في الحزام الأمني.
وادى الهجوم الى سقوط عدد من
قوات العدو حيث استخدم رجال
المقاومة البنادق الآلية، والقذائف
الصاروخية.
واشارت بعض المصادر الى ان
المقاومة شنت هجوما كذلك على جيش

محاولة انتحار شقيقة رهينة فرنسية في لبنان

يون - أ ف ب - حاولت شقيقة أحد
الرهائن الفرنسيين في لبنان الانتحار
بقتل كمية كبيرة من الأدوية الممنوعة
فيما مرت امس الذكرى الثالثة
لاحتجاز مارسيل كارتون ومارسيل
فونتين اقدم رهينتين فرنسيين وسط

انهاير بناية شاهدة
في طرابلس
بيروت - رويتر - قالت مصادر قوى
الامن اللبنانية ان مبنى من عشرة
طوابق انهار امس الاثنين في مدينة
طرابلس الساحلية الشمالية ويخشى
ان يكون مدنيون قد لدوا بين
انقاصه.
وقالت المصادر ان المبنى الذي يقع
في شارع الطران السكني في وسط
المدينة لا يزال قيد البناء ويخشى ان
يكون بعض عمال البناء في داخله.

اليوم الممتوح مع مهرجان كلود مكسيم لاحدث قصص ربيع وصيف ٨٨

اقام معاهد كلود مكسيم امس مهرجانها الثاني بدعوة الجميع
الى اليوم الممتوح الذي يتيح لجميع السيدات والاشوات التعرف عن
كتب على ايدج المهد المتعددة، سواء الخاصة بحضارات السونو، او
الصالون المهد لتجديد العروس والذي يقدم احدث القصص لربيع
وصيف ٨٨.
هذا، مع العلم ان المعهد يعتبر من اكبر المعاهد المتخصصة في الشرق
الاطوسط.

على بلوط يكتب عن «صراع الديك» في بيروت الشرقية القوات تهدد بتفجير «الانتحار الجماعي»

الجميل اسس ٤ تكتات عسكرية جديدة في «امارة المتن الشمالي»
دمشق رحبت بتخلف نحو اتصالات مجمع وخطة بقرادوني استخدام العضلات

الجيش اتخذ تدابير احترازية وشدد الحراسة على كبار الضباط !

كتب علي بلوط:

يدعي العارفون ان الدكتور سمير
جعجع، قائد «القوات اللبنانية»، قد
انتهى من وضع اللغات الاخيرة على
خطة السياسية - العسكرية للتحكم
بمسار معركة انتخابات رئاسة
الجمهورية في لبنان. الشق السياسي
من هذه الخطة سير في اتجاهات
متعددة تستهدف الوصول الى تحقيق
أمر واحد وهو ان يحفظ للقوات «حقها
الشرعي» ان تكون الممثل الوحيد
للأجاء المسيحي في لبنان، خطة
الاتجاهات المتعددة وضعت
استراتيجيتها كبرى بقرادوني على
اساس فتح سلسلة من القوات
السياسية في الجاليات الاقلية والدولي
تبدأ بدمشق وتنتهي في بيروت وتنتهي في
تل ابيب، الغاية الرئيسية من فتح هذه
القوات هي ابراز الأطراف الاقلية
والدولية الى ابراز «صنع» رئيس
الجمهورية اللبنانية «ان القوات
تستطيع ان تضفي ان اتفاق يكون لها
فيها حصة اكبر». وبالتالي فان
هذه القوات هي القوات من شأنه ان
يؤدي الى تفجير لا مثيل له، حتى ولو
شكل هذا التفجير انتحارا جماعيا لكل
الأطراف المتصارعة.
بخصوص، فان خطة جعجع -
بقرادوني تعتمد مبدأ التركيز على
تضخيم جو الياس الذي تعينه
المناطق الشرقية، من اجل توفير هذا
الجو في مجال الحصول على اعتراف
شرعي كامل بحقوقية تمثيل القوات
للأطراف المسيحية.
يزعم العارفون ان القوات المفتوحة
بين القوات وبين دمشق لم تعطى الان
النتائج المرجوة منها، فالعاصمة
السورية، اقترحت ان يستمر هذا النوع
من الحوار في جوعيد عن القوتل الى
حين الوصول الى موعد «الاستحقاق
الدستوري»، وهو التعبير الشائع
لبنانيا كبديل لانتخابات رئاسة
الجمهورية. في ذلك عمدت قيادة
القوات الى فتح قناة اتصال
مؤثرة للقاء المفتوحة باتجاه دمشق
مع تل ابيب وحرسه ان تكون هذه
القناة عنلية الشكل والحواري غبية
منها في ان تقول لسانمي القرار
الدمشقي ان سوريا ليست الخيار
الوحيد.
أما على صعيد واشنطن، فان
«القوات الخاصة» التي كرس
وجودها الرئيس الاسبق بشير الجميل
بدأت تعمل ولكن على موجات خفيفة
بجانب القاعدة الاميركية ملتزمة بان
ميزان القوى داخل المناطق الشرقية لا
يمتدح القوات كفة الرجحان، بل ان
هناك قوى رئاسية ونيابية تتلوه في

ترأس وفد بلاده الى قمة جيوتي المهدي : دول صديفة رتبت لاجتماع اللجنة السودانية - الانبوية

الخرطوم - جيوتي - الوكالات -
يلتقي الصديق المهدى رئيس الحكومة
السودانية، الذي وصل الى جيوتي
امس بالرياس الانبوية مستمسكا هدا
ماريا، كما ستجتمع اللجنة الفنية
المشتركة بين انبوية والسودان برئاسة
وزير خارجية البلدين وهو الاجتماع
الذي كان مؤجلا بسبب عدم اتفاق
الطرفين على مكان الاجتماع.
واعلن المهدى قبل مغادرته الى
جيويتي لحضور مؤتمر دول شرق
افريقيا للثقافة والتضامن «الاجاء»
بان اللجنة المشتركة السودانية -
الانبوية المكلفة بحل النزاع بين
البلدين ستجتمع نتيجة لوساطة دول
صديفة.
وشكل الرئيس الانبوي مستمسكا
والمهدي اللجنة المشتركة اشياء
للقائما في ١٠ و١١ كانون الاول، ديسمبر
الماضي في كمالا على هامش مؤتمر قمة
«منطقة التبادل الثقافي في افريقيا
الشرقية والجنوبية».
وذكر المهدى ان حكومته ستقدم
اقتراحا الى اللجنة الدولية للصليب
الاحمر عن كيفية نقل المواد الغذائية
نحو الجنوب من دون ان تقع في ايدي
«المتطرفين».
ونفى المهدى وجود قوات اجنية في
منطقة دارفور بغرب السودان، واكد ان
هذه المنطقة كانت فريسة نزاع قبلي
وعمليات نهب قامت بها عصابات
البلدانية بيوت.

سفير ساحل بعد اغلاق سفارة بلاده

بيروت - ق ن - غادر لبنان نهائيا
قبل ظهر امس سفير ساحل العاج في
لبنان جوبو ارميل تنفيذ القرار الذي
اتخذته ساحل العاج باغلاق سفارتها
في بيروت ... وقد امتنع السفير عن
الآداء مأدبة استقبال في مقره
قبل مغادرته لمطار بيروت.
وكانت ساحل العاج اصدرت في يوم
الجمعة الماضي قرارا باغلاق سفارتها
في لبنان اعتبارا من اليوم الاثنين اثر
تمرض منزل السفير في ٩ فبراير الماضي
لتفجير قنبلة ومقتل عدد من الافارقة
في الشطر الشرقي من العاصمة
البلدانية بيوت.

بدعوة من مجمع التدريب في الخطوط الجوية السعودية - بجدة -
يقوم السيد الدكتور ناصر جاسم الصانع، مساعد المدير العام للإدارة
والموارد البشرية في بيت التمويل الكويتي بالقاء محاضرة هناك
بمنازل : «التجربة اليابانية في الادارة وامكانات الاستفادة من
تطبيقاتها» دراسة ميدانية في عدد من المؤسسات اليابانية.
وذلك خلال الفترة من ٣/٢١ - ١٩٨٨/٢/٢٣.

حمل باكستان مسؤولية عرقلة محادثات جنيف نجيب الله يتوقع انحاب السوفيت من افغانستان خلال سنة

اسلام اباد - رويتر - نسبت وكالة
بختار الرسمية الى الرئيس الافغاني
نجيب الله قوله امس ان القوات
السوفيتية ستأخذ افغانستان في
غضون سنة ما يمكن القوات الاجنبية
الافغان من العودة الى بلادهم من
باكستان وايران.
وقال نجيب الله في رسالة وجهها
بمنازلة الساسة الافغان الجديدة انه
يأمل بان تنجح محادثات السلام التي
تشرف عليها الأمم المتحدة في جنيف في
انهاء الحرب في افغانستان وقال
«ستكون السنة الجديدة سنة عودة
الوف من الاجانب الذين
يعيشون في مخيمات في باكستان
وايران... وسعودة ابناء الاتحاد
السوفيتي الامميين الى بلادهم».
وقد عرضت موسكو سحب قواتها
التي يقدر عددها بحوالي ١١٥.٠٠٠
رجل من افغانستان في محادثات
السلام في جنيف ووجهت طريقا
مسدودا لخلافات بشأن عدة مسائل
بينها مطالبة الولايات المتحدة بوقف
المساعدات العسكرية السوفيتية
لكابل في مقابل وقف المساعدات
الاميركية للوار الافغان.
ونسبت الوكالة الى نجيب الله قوله
«انما يان تكلل محادثات جنيف
بالتصالح ويهدد تفلق الطريق امام
التدخل (في افغانستان) من الخارج».
وصف دبلوماسيون غربيون
مطالبة واشنطن بان توقف موسكو
مساعداتها العسكرية الى حكومة
كابل التي تدعمها منذ سنة ١٩٧٧
بانها اكبر عقبة في وجه التوصل الى
اتفاق في جنيف.
وهناك عيار آخر في اصرار
اسلام اباد على قيام حكومة مؤقتة في
كابل خلال انسحاب القوات

بنما: «الصليبيون الوطنيون» يدعون لتجديد الاضراب العام

بنما - الوكالات - دعا زعماء
المعارضة البنمية امس الى اضراب عام
جديد بهدف الاطاحة بالقوات
البنمية الجزارا ماويلز انتونيو
نوريفيا لارغامه على التخلي عن
منصبه فيما يخص الجنود على اية
الاستعداد تحسبا لاي طارئ.
واستهدف الاضراب اختار فعالية
حالة الطوارئ التي فرضت الاسوع
الماضي بعد فشل محاولة لزعزعة
الوضع الداخلي الذي نسب بسبب عمل
الرئيس السابق اريك ارتور ديفال
وتولي الرئيس ماويلز سوليس بالا
السلطة.
واوضح الرئيس بالا ان فرض حالة
الطوارئ قد ادى بسبب احتجاجات
الطوارئ قد ادى بسبب احتجاجات

بسبب الغش في الامتحانات ١٠٠ جريح في اشتباكات بين الطلبة وشرطة بنفلاش

نكا - أ ف ب - جرح نحو مائة
شخص في عموم أنحاء بنفلاش في
حوادث جرت بين الشرطة والطلبة
الذين ضبطوا وهم يمتد الغش في
الامتحانات وقالت ١٧ اساتذا تورطوا
مهم في عمليات الغش هذه.
وقالت الصحافة ان الطلبة
استعملوا في الاشتباكات التي جرت
خارج مراكز الامتحانات متفجرات
صنعها بانفسهم بينما لجأت
الشرطة الى الغازات المسيلة للدموع.
وجرح اكثر من خمسين شخصا
بينهم عدد من رجال الشرطة في
حوادث جرت حول مراكز الامتحانات
في منطقة شياغونغ.
وفي غايونو قرب العاصمة اطلقت
الشرطة النار في الهواء لتفريق مئات
الاشباب الذين كانوا على ما يبدو
يحاولون تمرير اجوبة الامثلة التي

فندق مريديان الكويت يقدم الثنائي الموسيقي جيني وتوني

حرسا من ادارة فندق مريديان الكويت على راحة وسعادة رواد
الفندق، وتلبية لرغبات محبي الجاز والموسيقى، فقد قررت ادارة
الفندق، لثنائي الموسيقي جيني وتوني في مطعم الفرسان ايام الاثنين
والثلاثاء والاربعاء من كل اسبوع، وذلك بهدف اضاء جو من البهجة
والسعادة، وزيادة الاستمتاع بالاحيان العذبة أثناء تناول الوجبات
الشهية المفضلة.

سراج الدين: تمليد قانون الطوارئ ... جريمة

القاهرة - رويتر - وصف زعيم
معارض مد العمل بقوانين الطوارئ في
مصر ثلاثة اوعام بأنه جريمة.
وقد قال الدكتور عاطف صدقي
رئيس الوزراء امس الاول امام مجلس
الشعب الذي وافق على مد العمل
بجالة الطوارئ ان الاسباب التي
فرضت على ائرها هذه القوانين عام
١٩٨١ بعد اغتيال الرئيس انور
السادات لا تزال قائمة.
وقال السيد فؤاد سراج الدين زعيم
حزب الوفد في تعليق نشرته صحيفة
«الوف» ان مد العمل بهذه القوانين
«جريمة في حق الأمة».

ويشغل الحزب الوطني الديمقراطي
الحاكم ٢٤٨ مقعدا في المجلس الذي
يضم ٤٤٨ مقعدا وهو بذلك يمثل
الغلبية في المجلس، ولم تتمكن احزاب
المعارضة من تأجيل المناقشات حول
مد العمل بقوانين الطوارئ.

هزن في مصر لخروج المنتخب من كأس الأمم الأفريقية

القاهرة - أ ف ب - أثار خروج منتخب مصر لكرة القدم من الدور الأول لكأس الأمم الأفريقية السادسة عشرة حزن جماهير الكرة المصرية الغفيرة التي لازمت منازلها وهجرت شوارع العاصمة يوم الأحد لتتابع من على الشاشات الصغيرة مجريات المباراة بين المنتخبين المصري والنيجيري.

فانتصار المنتخب الذي استمررت عنه المباراة تفتح على فرصة المنتخب المصري في التأهل إلى الدور قبل النهائي وهو الذي فاز بالكأس قبل عامين فقط.

أما التحاق الرياضيين فاعربوا عن خيبة أملهم بسبب أداء الفريق

والخطة التي لعب بها والتي وصفتها صحيفة الأخبار بأنها عقيمة حيث اعتمدت على أسلوب واحد هو إطلاق الكرات عالية كالبالونات على أساس أن يستغلها جمال عبد الحميد. ولم يتبدل هذا الأسلوب بالرغم من وضوح فشلها المتكرر.

وأشارت الصحيفة إلى أنها المرة الأولى التي لا تصل فيها الكرة المصرية إلى الدور قبل النهائي للكأس الأفريقية.

أما صحيفة الأهرام فقد عابت على الفريق المصري ضعف فاعليته وعدم استغلال فرص التهديد وإضافته أنه لم يكن لفريق مصر أسلوب واضح في اللعب.

فريق سونيس الأول في سوء السلوك

خلال موسمين من استلام غريم سونيس مسؤولية التدريب في نادي غلاسكو رينجرز الاسكتلندي، تقدم الفريق لاحتلال المركز الأول بين فرق بريطانيا وروما اوروبيا من ناحية سجله الانضباطي حيث طرد الحكام ١٣ لاعبا وتم تسجيل أكثر من مائة انذار ضد لاعبي الفريق.

وفي الموسم الماضي غرم الاتحاد الاسكتلندي لكرة القدم نادي رينجرز ٥٠٠٠ جنيه استرليني بسبب

الاحداث التي جرت على ارض الملعب خلال المباراة الأولى بالموسم ضد هيبيرنيان، ثم غرمة الاتحاد الأوروبي لكرة القدم ٥٣٠٠ جنيه بسبب الخسوف في مباراة الدور الثالث ضد بروسيا دويسلداخ الألماني.

ولكن على الرغم من كل هذه الازعاج فان مجلس إدارة النادي لم يفرض أية عقوبة على لاعبيه.

ويتصدر سونيس نفسه قائمة المطرودين، حيث طرد ٣ مرات الأولى

اليوم تبدأ بطولة المرحوم يوسف سعود الصباح الثالثة للمباراة

برعاية الشيخ خالد يوسف الصباح رئيس نادي السالمية الرياضي تفتتح في الثالثة والنصف من بعد ظهر اليوم بطولة المرحوم الشيخ يوسف سعود الصباح الثالثة للمباراة على صالة الاتحاد بالدعية. ويشمل برنامج اليوم الأول من البطولة والتي تستمر حتى يوم السبت المقبل مباريات الدور الأول للمستجدين والاشبال فلورية واييه.

ويبلغ عدد اللاعبين المشاركين في بطولة المستجدين ٤٠ لاعبا يمثلون ٨ أندية، أما في بطولتي الفلورية والاشبال فعدد اللاعبين المشاركين في البطولة ٤٠ لاعبا ويشكر يوسف الصباح مقرر اللجنة المنظمة العليا شباب السالمية والشباب الرياضي الكويتي على مساهمته بهذه البطولة التي تحيي ذكرى أحد رجالات الكويت الأوفياء الذين تعلمنا منهم الكثير.

سباغيات كرة القدم باتحاد الشرطة الرياضي

ينظم اتحاد الشرطة الرياضي اعتبارا من الساعة الثالثة والنصف مساء اليوم الثلاثاء على ملعب نادي كويتي وسبيلان في الساعة السادسة مساء يوم ٢٤/٨/٩ ضد هيبيرنيان وأوقف ٤ مباريات من الدوري الاسكتلندي في وقت سابق.

ويشارك في المباراة طرد غراهام روبرتسون وستوارت مورسو وديني كوبر واين دورانت، وفي هذا الموسم طرد كل من كريس ووذر (حارس المرمى) وتيري بوتشر وريتشارد غوف وجون براون.

سبيلتون قد يغيب عن مباراة هولندا غدا

قد لا يتمكن حارس المرمى الدولي المخضرم سبيلتون من مشاركة المنتخب الاسكتلندي في مباراة هولندا غدا في تصفيات بطولة الأمم الأوروبية، وكان سبيلتون قد نقل إلى المستشفى خلال المباراة التي فاز بها فريق ديري ٣/٢ على كوفنتري مساء السبت، وذلك لاصابة في الوجه، وقد سمح له بالعودة لدرجة علميا بأنه قد تعافى لمدة ٣ دقائق اثر محاولة جريئة من ديف بيثيت قبل دقائق من نهاية الشوط الثاني.

دعوة لبنان للبطولة العربية للاندية ابطال كرة السلة بالمغرب

بيروت - كونا - تلقى لبنان دعوة لاشتراك في البطولة العربية للاندية ابطال كرة السلة التي تقام في المغرب.

وذكر الاتحاد اللبناني لكرة السلة ان اسمى على الدعوة من الاتحاد العربي للعبة للمشاركة في البطولة العربية والتي تبدأ مبارياتها في المغرب في الفترة من ١ حتى ٨ ابريل المقبل.

ويمثل لبنان النادي الرياضي بطل لبنان في كرة السلة ويشارك في البطولة العربية كل من المملكة العربية السعودية، والكويت والبحرين وقطر والجمهورية العربية اليمنية ولبنان وفلسطين والعراق ومصر والمغرب.

كما تلقى لبنان دعوة من لجنة المؤتمرات الدولية العلمي الذي سيعقد خلال دورة الألعاب الأولمبية في سيؤول للمشاركة في المؤتمر.

ويشارك في المؤتمر كبار المؤرخين والباحثين والرياضيين في العالم.

تشكيل منتخب اسبانيا للقاء فرنسا الودي

باريس - أ ف ب - تسلم الاتحاد الفرنسي لكرة القدم من نظيره الإسباني قائمة اللاعبين الذين سيمثلون منتخب اسبانيا في مباراته الدولية الودية ضد منتخب فرنسا في بورديو مساء غد الاثنين.

وتضم التشكيلة ٨ لاعبي ريال مدريد الذي تاهل الاربعة الماضي الى بطولة نهائي كأس الاندية الأوروبية والدعويين هم: حارس المرمى... بويو (ريال مدريد) وروبيز (ريال سوسيداد) وتشينيدو وتشينيدو (سوسيداد) وريال مدريد وسولير (اسبانيول) ودينيو (بيتس) وسواد الدفاع: غاليفو وميشال وغورديليو (ريال مدريد) وفيتو (برشلونة) واويديو (اتلتيكو مدريد).

المهاجمون: باكيرو (سوسيداد) وويتراغون (ريال مدريد) وخوليو سالياناس (اتلتيكو مدريد).

تعاقدان لفريقي الصدارة في دوري سويسرا

جنيف (رويترز): يتقدم نوبل زامكس الدوري السويسري لكرة القدم برصيد ١٩ نقطة يليه غراسهوبر زوريخ ١٦ نقطة ثم اراو وسانترين ولكل منهما ١٥ نقطة وسانت غالن ١٤ نقطة وكل من لوسيرن ويونغ بيز ١٣ نقطة ثم لوزان ١٢ نقطة.

وكان نوبل قد تعادل ١٦ مع لوسيرن وتعادل غراسهوبر ١٣ مع سانت غالن، وفاز اراو ١/٣ على لوزان وسانت غالن ١/٢ على يونغ بيز.

لاعبو نابولي يهيمنون على صدارة الهادفين

روما (رويترز): يتصدر ديبغو مارادونا قائمة الهادفين في دوري ايطاليا برصيد ١٢ هدفا يليه بفارق هدف واحد زميله بنادي نابولي البرازيلي كاركا ثم يتساوى برصيد ٨ اهداف كل من برونو جورادانو من نابولي وغوسيني وبيروسي (روما) ورود خوليت (ميلانو) ووالتر شاختر (افيلينو).

بعد خروج مصر «حامل اللقب» من كأس افريقيا المحارب «بجماهيره».. والجزائر يحملان لواء الكرة العربية الأول يستضيف الكاميرون.. والثاني يقابل نيجيريا بالرباط



حسام حسن مهاجم مصر يستحوذ على الكرة قبل اوديفاني مدافع نيجيريا وشوتي غريب يتابع من بعيد

الرباط - الوكالات - خرج منتخب مصر (حامل اللقب) من بطولة كأس الأمم الأفريقية الـ ١٦ لكرة القدم اثر تعادله مع نيجيريا بدون اهداف في المباراة الأخيرة للمجموعة الثانية التي جرت بينهما مساء امس الاول بمدينة الرباط وهي آخر مباريات الدور الأول بالبطولة.

وكانت المباراة بضعة عامة سريعة ومثيرة وحماصة منذ بدايتها، ولكن على حساب المستوى الفني وحملت الدقائق الخمس الأولى من الشوط الأول ضغطا من فريق نيجيريا وسرعان ما امتك الفريق المصري زمام المباراة بضغطه المتواصل على فريق نيجيريا الذي تكفل للدفاع عن مرماه.. وضاعت من الفريق المصري عدة فرص ثمينة من أخطرها في هذا الشوط عندما انفرد طارن يحيى بالمرمى في الدقيقة العاشرة ولكنه تباطأ في تسديد الكرة ليتيح الفرصة للظهر الأيمن لنيجيريا لمشاركته وتشتيت الكرة، والفرصة الأخرى الكرة التي ضاعت من ربيع ياسين في الدقيقة ١٥ عندما انقط رفاق حارس المرمى في نيجيريا نيجيريا انذارا لضعاف الوقت.

تعاقد الكاميرون وكينيا وكانت قد سبقته هذه المباراة، مباراة أخرى ضمن المجموعة نفسها اسفرت عن تحقيق مفاجاة بتعادل كينيا مع الكاميرون سلبيا حيث كان من المنتظر فوز الكاميرون بعدد كبير من الأهداف، لكن دفاع كينيا صمد امام هجوم الكاميرون. ورغم هذه النتيجة تاهل منتخب الكاميرون للدور قبل النهائي واحتل المركز الثاني في المجموعة بفارق الأهداف عن نيجيريا ولكل منهما ٤ نقاط بينما احتل منتخب مصر المركز الثالث برصيد ٣ نقاط وخارجا كينيا في المركز الرابع برصيد نقطة واحدة.

قبل النهائي وعلى ضوء نتائج مباريات

الموقف النهائي للمجموعة الثانية

الفريق	ل	ف	ت	نقاط
نيجيريا	٢	١	٤	٤
الكاميرون	٢	١	٤	٤
مصر	١	١	٤	٣
كينيا	١	٠	٥	٢

حفل تكريم لاعبي كرة الماء والغطس وتوزيع مكرمة سمو الأمير على الفريقين

يوم ٩ ابريل المقبل في الصين. * اعتمادا على انتقال حكم الألعاب المائية للموسم الرياضي ١٩٨٧ وقدره (١٨٣٩٢) دينارا كويتي ومخاطبة وزارة الشؤون.

* اعفاء كل من يوسف الاحمد وحسين عبدالرضا مدونه وخالد يوسف الاحمد من المنتخب الوطني لكرة الماء.

* عدم المخاطبة على اعفاء طلال علي المكسي لتعب شادي الكويت من مباريات المنتخب الوطني لكرة الماء.

* احالة الدعوة المرسلة من اتحاد السباحة العراقي للمشاركة في بطولة صدام الدولية للسباحة والغطس خلال الفترة من ٢٦ الى ٢٨ يوليو المقبل الى لجنة التدريب.

* هذا وأطلع المجلس على كتاب اللجنة الأولمبية والخاص برشور وزارة الشؤون طلب الاتحاد بالمشاورة في البطولة الآسيوية الثالثة للاعلام المائية، كما اطلع على كتاب شادي القادسي الرياضي والخاص بمواقفة النادي على اقامة وتنظيم بطولة الاندية العربية لابطال الاول في كرة الماء في الكويت، كما اطلع على الميزانية التقديرية الخاصة بها.

خالد خليفة «غزال الكويت» يعتزل الثلاثاء المقبل [٢]

كون خالد حين شائنا متفاهما بالبطولات الدولية بزوغ نجم مطلق اشعل المنافسة على المسافات المتوسطة

خلال رحلة «غزال الكويت» خالد خليفة التي استمرت اكثر من ١٥ عاما في سباقات المسافات المتوسطة قال ان اللاعبين الجدد لم يشعروا بقسوة التدريب على الملاعب القديمة لانهم لم يعرفون نعمة ما انشأت لهم الدولة من منشآت حديثة.

تذان لا يقتربان عاش البطل المعتزل فترة طويلة من حياته زميلا وصديقا للمدافع خالد حسن الذي نافسه في سباقات ٤٠٠ متر عدوا، ولقوة الصداقة بينهما رغم شدة المنافسة كان لا يرى أي منهما مفروقه من المصالح. وقد بدأ الاثنان رحلتها مع المنتخب الوطني عام ١٩٧٥.

التخطيط الدولي والتنافس المحلي وكان احلى ما في مسافة «الخالدان» هو ان الصداقة تتجهي بمجرد ان يزل كل منهما المضمار.. كلاهما لا يعرف سوى التنافس رغبة في الفوز بالسباق، ويتجهي بمجرد انتهاء السباق ليومعا صديقين حميمين.. اما على المستوى الدولي فكانت المحبة والصداقة رباطهما من أجل مصلحة الكويت.. فقبل كل سباق دولي كان لابد من بحث خطة خاصة تخدم المصلحة الوطنية وتكفل للثلاثين تحقيق افضل النتائج.

وقد اتمر ذلك بشكل واضح في البطولة الآسيوية الثالثة التي جرت في اليابان عام ١٩٨٠، ويومها قاد خالد حسن السباق طوال ٦٠٠ م بخطى متسوية فتح الطريق لخالد خليفة ليفوز بميدالية فضية غالية للكويت.

تجم مطلق اشعل المنافسة كان دخول النافذة نجم مطلق عداء قويا جديدا على

سباق التتابع ٤٠٠×٤ متر.

المضمار الكويتي في سباقات المسافات المتوسطة بداية الثمانينات بمثابة اشغال لهدم النوع من السباقات.. فحتى ذلك الوقت كان خالد خليفة وخالد حسن هما الاثنان وربما الوحيدين الذين يتبادلان القفزة والمركزين الاولين.. فاضفى مجيء نجم مطلق حلالة ومدافا خاصا على التنافس على سباق ٨٠٠ و١٥٠٠ م بل احيانا على سباق التتابع ٤٠٠×٤ متر.

خالد خليفة وخالد حسن في البطولة الآسيوية باليابان

ايندهوفن يعود للفوز في دوري هولندا

داهي (رويترز): بعد اول خساره الاسبوع الماضي عاد فريق ايندهوفن مكتسح الدوري الهولندي لتحتل الصدارة. بالاسبوع السابق والشهرين حيث فاز ١/٣ على فينت و تقدم برصيده الى ٤٨ نقطة يليه اجاكس امستردام بفارق ٨ نقطة بعد فوزه ببارعة اهداف نظيفة على فورتونا سيتارد، ويحتل فاينورد المركز الثالث برصيد ٣١ نقطة ثم روتتردام وفيلم برصيد ٣٠ نقطة كل منهما وفورتونا ٢٩ نقطة.

وقد تعادل تويتيت سلبيا مع فاينورد وفاز سبارتا ١/١ صفر على هارلم وخسر دين هاج ٣/١ امام فورتونا وفاز رودا ١/٢ على غرونينجن وخسر اكمار بهدف امام دين بوش.

بورتو هزم سيتوبال وواصل الصدارة بلا خسارة

لشبونة (رويترز): ظل فريق بورتو البرتغالي بدون خسارة في الاسبوع السادس والعشرين لدوري بلاده وتقدم برصيده الى ٤٦ نقطة بعد ان فاز بفارق واحد على فريق سيتوبال الذي يديره الاكاديمي ماركوس اليوس، وارتفع فارق الصدارة بين بورتو (الاول) وبينفيا (بطل الموسم الماضي) الى ١١ نقطة عندما تعادل بينفيا وفي ملعب ١/١ من شافيو.

ويحتل المركز الثالث بيلينسيس برصيد ٣٣ نقطة يليه بوافوستا ٢١ نقطة وكل من شافيو وسبورتينغ ٢٩ نقطة ثم سيتوبال ٢٥ نقطة. وقد فاز بيلينسيس ١/٢ على ايفينغس وغوياريس ٢/٢ على سبورتينغ وراكينيك ٣/٢ صفر على سالتريوس وتعادل اسبينو ١/١ مع ريو ايفيس وخسر فارنيز ٢/١ امام بورتونينسي وتعادل بوافوستا ١/١ مع ماريتميو وكوفيليو بفارق اهداف مع بولفا وفاز فارنيز بهدفين على بينافيل.

ريد ستار يتقدم دوري يوغسلافيا بفارق نقطة

بلغراد (رويترز): حافظ فريق ريد ستار بلغراد على تقدمه بالدوري يوغسلافي لكرة القدم في اسبوعه العشرين بفارق نقطة واحدة عن كل من فيليز وفارادار حيث تغلب ٢/٤ على رادنيكي نيتش في حين فاز فارادار ٤/٢ صفر على دينامو زغرب وتعادل فيليز ١/١ مع ريجيك، ويبلغ رصيده ٢٦ نقطة يليه فيليز وسبورتا ٢٥ نقطة لكل منهما وسبورتا ٢٤ نقطة وكل من رادنيان ودينامو زغرب ٢٣ نقطة. وقد خسر سلوبودا يهدفين في ملعب نوي سايي وتعادل رادنيان سلبيا مع رادنيكا.

باوك يحقق اعلى فوز بدوري اليونان

اثينا (رويترز): بخسة اهداف نظيفة حقق فريق باوك اعلى نتيجة بالاسبوع الرابع والعشرين لدوري اليوناني لكنه ظل بالمرکز الرابع بفارق نقطة واحدة فقط عن لاريسا المتصدر، ويبلغ رصيده لاريسا ٣٢ نقطة ويتقدم بفارق اهداف عن كل من اوف وايت ثم ياتي باوك ٣١ نقطة يليه يانثينايكوس واتنيكوس ولكل منهما ٣٠ نقطة.

وكان ايت اثينا قد تعادل ١/١ مع بانونيوس وفاز اوف بهدف على ليغادياكوس ولاريسا ٢/٢ صفر على فيريا واراكليس ٢/٢ صفر على اوليادكوس واتنيكوس ١/٣ على بنافيتي وديا غواس ٢/٢ صفر على كالاسريا وبيناتينايكوس ١/٢ على اريس.

٥ فرق تلاحق توربيدو بصدارة الدوري السوفيتي

موسكو (رويترز): بنهاية الاسبوع الثالث للدوري السوفيتي يحتل توربيدو موسكو المركز الاول برصيد ٥ نقاط تليه برصيد ٤ نقطة دينامو زرينيت لينتاراد ودينامو موسكو ودينامو تيليس ولوكوموتيف موسكو ودينيو دينيرو بترتوس.

وكان توربيدو قد بدأ بفوز على شاختيور وبنفيا ٤/٥ على دينامو تيليس وبنفيا ١/٢ على دينامو موسكو ولوكوموتيف موسكو ١/١ صفر على ازارات ودينير ٢/٢ صفر على كايارات الماتة، وبخسومي المباريات المتبقية فاز ميتاليست خاركوف ٢/٢ صفر على سبارتا موسكو وبينامو كييف ١/١ صفر على شيرنومونيش اوديسا ودينامو سنسك ١/٣ على باكو.

مدرب منتخب كينيا استقال بعد الخسارتين

الرباط (رويترز): قدم البرازيلي دانييلو الغيز استقالته من تدريب المنتخب الكيني لكرة القدم اثر خروجه من نهائيات بطولة الأمم الأفريقية لكرة القدم بعد خسارتين في مصر، وقال: سوف اعود للبرازيل في انتهاء البطولة الأفريقية.

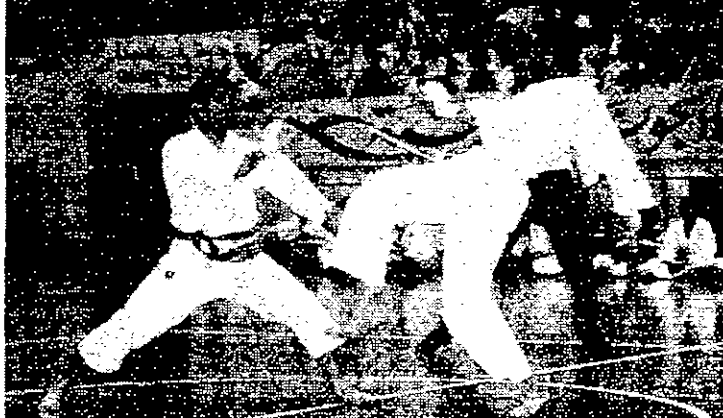
وكان الغيز قد بدأ تدريب المنتخب الكيني قبل شهر واحد واشتكي بأنه لم يحصل على وقت كاف للتدريب على لاعبيه وتوزيع مراكزهم حسب مهاراتهم، كذلك اشتكى المدرب البرازيلي من التحكيم وادعى ان هذا جمال عبد الحميد كان من تسال واضح. كما اشار الغيز بان فريقه جديد وغير مجرب وقد دفع كينيا ثمن عدم التمكن من اشراك المحترفين.

**القادسية يحرز بطولة عبد الله السالم للكراتيه
وكأس التفوق العام لبطولات الموسم ٨٨/٨٧**

اختتمت بصالة المرحوم فجحة
هلال المطيري بنادي القادسية بطول
المقفل له الشيخ عبدالله الس
الصباح للكراتيه والتي شهدت حضور
جماهيريا كبيرا ومنافسات قوية بـ



● الشيخ مشعل يسلم الكأس لخالد الغيث نائب رئيس نادي القادسية



... ..

اللاعب الدولي فوزي ابراهيم يعتزل ٢٧ الجاري
بدأ مشواره الرياضي ساجا واختتمه بملاعب كرة اليد

بعد مشوار استمر ١٥ عاما
العطاء والذل سواء على المست
المحلي أو الدولي قرر لاعب المنتخب
الوطني ونادي الكويت لكرة اليد يوم
إبراهيم اعتزال اللعب وذلك يوم
مارس الجاري، بعد أن عاصر قد
أحيا من اللاعبين الدوليين ثم
خلاله بالقيادة الحكيمه فترقه،
بدأ حياته الرياضية سباحا في ح
مدرسة الشامية عام ٦٥
مجموعة من شباب الفصحى

لما سمعني ثم استعمل لي في نادي كاس
٧٧، وأمثل النادي في مناسبة
العام، وسنابغة الضمان، وكان ضيفي في نادي
الوقت اللاعبيون محمد عباس، محمد
الطيبطباي، محمد عقاب، وقد
ثلاث ميداليات كانت دافعا قويا
لاستمراره في نادي كاسمة حتى في
٧٥، ودخل منتخب كرة اليد في
الوقت، وقد التفت للعبة كرة

الحالات الحرجة وهذه صفة لا توجد إلا عند قليل من اللاعبين أصحاب الموهب، وقد مثل هؤلاء وضع أولاهم في عدة مناسبات وطولوا محلياً واقتصادياً ودولياً، وكان القوة الضاربة للمنتخب بصفة دائمة، الكعب

● **كرة اليد:** دوري «١٥ سنة» النسائية الرابعة بصالحة الاتحاد الفيدرالية، كاتظمة والقادسية، والعربية، والسائية، وعلى ملعب «آ» النصر، خيطان والشباب، وعلى ملاعب «أ» الكويت والجهراء، الصليبية واليرموك.

● **مبارزة:** بطولة كأس الصوري الدولي للموسمي «فولويه / فرق» النسائية الرابعة بصالحة الاتحاد بالعدعية.

اليوم نهائي بطولة ثانوية
الجاحظ الخامسة المفتوحة

للسباحة



الاربعاء بتسليم كؤوس وميداليات
الفائزين بالمراكز الثلاثة الاولى بدوري

● عبدالله اليتامي

تقام في الساعة الرابعة من بعد
اليوم تهايات بطولة الجاء
الثانوية الخامسة المفتوحة للسياح
وذلك على حوض مدرسة السالم
المتوسطة، والتي ينظمها قسم الترو
البنائية بالمدرسة تحت اشراف الاس

والمدير الداخلي مساء امنس باللجنة
احمد ثواف الاحمد وعادل عبد العزيز
رئيس النادي العربي ورئيس
والمحمد سليمان الفاضل وكيل
المدرسة
مشاركون بالبطولة ٢٥ مدرسة
كافة واخرين من العربي لن
يتم اختيارهم مرة اخرى

سباحة ٥٠ متر حرة، ٥٠ متر فرا
٥٠ متر ظهر، ٥٠ متر صين، ١٠٠
متنوع، ٥٠ × ٤ متر تتابع

1. The first step in the process is to identify the problem. This involves gathering information about the situation and understanding the needs of the stakeholders involved.

2. Once the problem is identified, the next step is to develop a plan. This involves setting goals, identifying resources, and determining the steps that need to be taken to address the problem.

3. The third step is to implement the plan. This involves putting the plan into action and monitoring progress to ensure that the goals are being met.

4. Finally, the fourth step is to evaluate the results. This involves assessing the effectiveness of the plan and making adjustments as needed to improve the outcome.

